

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Курганский государственный университет»  
(ФГБОУ ВО «КГУ»)  
Курганская государственная сельскохозяйственная академия имени  
Т.С. Мальцева – филиал федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения высшего образования  
«Курганский государственный университет»  
(Лесниковский филиал ФГБОУ ВО «КГУ»)

Кафедра «Строительства и пожарной безопасности»

УТВЕРЖДАЮ:  
Первый проректор  
/ Т.Р. Змылова /  
« 3 » августа 2023 г.



Рабочая программа учебной дисциплины

#### **УПРАВЛЕНИЕ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ**

образовательной программы высшего образования –  
программы магистратуры  
**08.04.01 Строительство**

Направленность:  
**Промышленное и гражданское строительство**

Формы обучения: заочная

Курган 2023

Рабочая программа дисциплины «**Управление строительной организацией**» составлена в соответствии с учебными планами по программе магистратуры **Строительство**, утвержденными:

- для заочной формы обучения « 30 » июня 2020 года.

Рабочая программа дисциплины одобрена на заседании кафедры «Строительства и пожарной безопасности» « 29 » августа 2020 года, протокол № 1 .

Рабочую программу составил  
Доцент кафедры строительства  
и пожарной безопасности А.М. Суханов



Согласовано:

Заведующий кафедрой  
«Строительства и пожарной безопасности»



В.П. Воинков

Начальник учебно-методического отдела  
Лесниковского филиала  
ФГБОУ ВО «КГУ»



А.У. Есембекова

## 1. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Всего: 4 зачетных единицы трудоемкости (144 академических часа)

### Заочная форма обучения

Вид учебной работы	На всю дисциплину	Семестр
		2
<b>Аудиторные занятия (контактная работа с преподавателем), всего часов в том числе:</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
Лекции	6	6
Практические занятия	6	6
<b>Самостоятельная работа, всего часов в том числе:</b>	<b>132</b>	<b>132</b>
Другие виды самостоятельной работы (самостоятельное изучение тем (разделов) дисциплины)	128	128
<b>Вид промежуточной аттестации</b>	<b>Зачет (4)</b>	<b>Зачет (4)</b>
<b>Общая трудоемкость дисциплины и трудоемкость по семестрам, часов</b>	<b>144</b>	<b>144</b>

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ

### В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина Б1.В.05 «Управление строительной организацией» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)», формирует знания для итоговой государственной аттестации.

Изучение дисциплины базируется на результатах обучения, сформированных при изучении следующих дисциплин:

- «Методы и формы организации строительного производства», формирующую компетенции ПК-2; ПК-4; ПК-6.

Результаты обучения по дисциплине «Управление строительной организацией» необходимы для прохождения технологической практики и выпускной квалификационной работы в части проектирования.

Требования к входным знаниям, умениям, навыкам и компетенциям:

- освоение следующих компетенций на уровне не ниже порогового: ПК-2 (Способность осуществлять и организовывать разработку проектной, рабочей и организационно-технологической документации в сфере промышленного и гражданского строительства), ПК-4 (Способность управлять производственно-технологической деятельностью строительной организации), ПК-6 (Способность разрабатывать и осуществлять мероприятия по обеспечению безопасности объектов промышленного и гражданского строительства).

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

**Цель** освоения дисциплины «Управление строительной организацией» является формирование у магистрантов профессиональных знаний, умений и способности выполнять профессиональные задачи в области управления строительной организацией.

В рамках освоения дисциплины «Управление строительной организацией» обучающиеся готовятся к решению следующих задач:

- изучение основных понятий в области управления;
- изучение организационных структур строительных организаций и рекомендации по их формированию;
- изучение технологий принятия управленческого решения;
- изучение инструментов и методов стратегического управления строительной организацией;
- знакомство с методами, моделями и технологиями управления материальными и трудовым ресурсами строительной организации;

знакомство с основами маркетинга в строительстве и его основных подходах в реализации товаров.

Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:

Компетенция	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
УК-1. Способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	<p>знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- особенности строительной отрасли, ее нормативно-правовое регулирование, структуру и функции строительных организаций, а также ключевые факторы, влияющие на их эффективность и конкурентоспособность;</li> </ul> <p>уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- формулировать проблемы и цели управления строительной организацией на основе критического анализа текущей ситуации;</li> </ul> <p>владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками принятия стратегических решений в условиях неопределенности.</li> </ul>
ПК-3. Способность управлять строительством и реконструкцией зданий и сооружений	<p>знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методы контроля процесса выполнения установленных показателей деятельности организации;</li> </ul> <p>уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- предложить проект координирующего воздействия по результатам выполнения принятых управленческих решений;</li> </ul> <p>владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыком принятия управленческого решения.</li> </ul>
ПК-4. Способность управлять производственно-технологической деятельностью строительной организации.	<p>знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Нормативную и правовую документацию, регламентирующую деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства; деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства зданий и сооружений.</li> </ul> <p>уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- подбирать нормативную и правовую документацию в зависимости от управленческой ситуации;</li> </ul> <p>владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методами поиска нормативной и правовой документации, регламентирующей деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства</li> </ul>

## 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 4.1. Учебно-тематический план

#### Заочная форма обучения

Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Количество часов контактной работы с преподавателем		
		Лекции	Практич. занятия	Лабораторные работы
1	Теоретические основы управления строительной организацией	2	4	-
2	Сферы управления строительной организацией	4	2	-
<b>Всего:</b>		<b>6</b>	<b>6</b>	<b>-</b>

## 4.2. Содержание лекционных занятий

### ***Тема 1. Теоретические основы управления строительной организацией***

Основные понятия в области менеджмента. Строительная организация как объект управления. Технология принятия управленческого решения.

### ***Тема 2. Сферы управления строительной организацией***

Стратегическое управление строительной организацией. Управление материальными ресурсами в строительстве. Управление трудовыми ресурсами в строительстве. Основы маркетинга в строительстве.

## 4.3. Практические занятия

Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Наименование практического занятия	Норматив времени, час.	
			Очная форма обучения	Заочная форма обучения
1	Теоретические основы управления строительной организацией	Основные понятия в области менеджмента		1
		Строительная организация как объект управления		1
		Технология принятия управленческого решения		2
2	Сферы управления строительной организацией	Стратегическое управление строительной организацией		0,5
		Управление материальными ресурсами в строительстве		0,5
		Управление трудовыми ресурсами в строительстве		0,5
		Основы маркетинга в строительстве		0,5
<b>Всего:</b>				<b>6</b>

## 5. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

При прослушивании лекций рекомендуется в конспекте отмечать все важные моменты, на которых заостряет внимание преподаватель, в частности те, которые направлены на качественное выполнение соответствующей лабораторной работы.

Преподавателем запланировано использование при чтении лекций технологии учебной дискуссии. Поэтому рекомендуется фиксировать для себя интересные моменты с целью их активного обсуждения на дискуссии в конце лекции.

Практические занятия проводятся для углубленного изучения студентами определенных тем, закрепления и проверки полученных знаний, овладения навыками самостоятельной работы, публичных выступлений и ведения полемики.

Подготовка к групповому занятию начинается ознакомлением с его планом по соответствующей теме, временем, отведенным на данное занятие, перечнем рекомендованной литературы. Затем следует главный этап

подготовки к занятию: студенты в соответствии с планом семинара изучают соответствующие источники.

Планы практических занятий предполагают подготовку докладов и сообщений. Доклады или сообщения имеют целью способствовать углубленному изучению отдельных вопросов, совершенствования навыков самостоятельной работы студентов, устного или письменного изложения мыслей по определенной проблеме. Кроме того, по темам курса студенты составляют планы ответов, логические и графические схемы.

Практическое занятие является действенным средством усвоения курса. Поэтому студенты, получившие на занятии неудовлетворительную оценку, а также пропустившие его по любой причине, обязаны отработать возникшие задолженности. По итогам семинарских занятий студент получает допуск к зачету.

Выполнение самостоятельной работы подразумевает самостоятельное изучение разделов дисциплины, подготовку к зачету.

Рекомендуемая трудоемкость самостоятельной работы представлена в таблице:

### **Рекомендуемый режим самостоятельной работы**

<b>Наименование вида самостоятельной работы</b>	<b>Рекомендуемая трудоемкость, акад. час.</b>	
	<b>Очная форма обучения</b>	<b>Заочная форма обучения</b>
<b>Самостоятельное изучение тем дисциплины:</b>		<b>128</b>
Основные понятия в области менеджмента		18
Строительная организация как объект управления		18
Технология принятия управленческого решения		18
Стратегическое управление строительной организацией		18
Управление материальными ресурсами в строительстве		18
Управление трудовыми ресурсами в строительстве		18
Основы маркетинга в строительстве		18
<b>Всего:</b>		<b>128</b>

## **6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

### **6.1. Перечень оценочных средств**

1. Вопросы к зачету.

### **6.2. Процедура оценивания результатов освоения дисциплины**

Промежуточная аттестация по дисциплине «Управление строительной организацией» проводится в виде письменного зачета с целью определения уровня знаний и умений.

Образовательной программой 08.04.01 Строительство предусмотрены одна промежуточная аттестация по соответствующим разделам данной дисциплины. Подготовка обучающегося к прохождению промежуточной аттестации осуществляется в период лекционных и семинарских занятий, а также во внеаудиторные часы в рамках самостоятельной работы. Во время самостоятельной подготовки обучающийся пользуется конспектами лекций, основной и дополнительной литературой по дисциплине (см. перечень литературы в рабочей программе дисциплины).

#### **6.4. Примеры оценочных средств для рубежных контролей и экзамена**

Перечень вопросов для промежуточной аттестации (зачет):

1. Что такое менеджмент
2. Основные понятия менеджмента.
3. Виды менеджмента.
4. Современные концепции управления организацией.
5. Функции, принципы, методы управления строительной организацией.
6. Понятия организации.
7. Особенности строительной организации как объекта управления.
8. Объект и субъект управления в строительной организации.
9. Цели и миссия строительной организации.
10. Виды организации.
11. Концепция жизненного цикла организации.
12. Внешняя и внутренняя среда организации.
13. Виды и особенности организационных структур: линейная, функциональная, линейно-функциональная, штабная, дивизиональная, матричная, проектная, сетевая.
14. Сущность управленческих решений и их характеристики.
15. Классификация управленческих решений.
16. Требования, предъявляемые к управленческим решениям.
17. Алгоритм подготовки управленческих решений.
18. Информационное обеспечение управленческих решений.
19. Контроль исполнения управленческого решения
20. Понятие стратегии. Особенности стратегических решений.
21. Базовые методы стратегического анализа.
22. Виды стратегий.
23. Основные подходы к разработке стратегии
24. Виды ресурсов строительной организации, компетенции.
25. Базовые модели управления материальными запасами.
26. Системы управления материальными ресурсами в строительстве.
27. Планирование материальных затрат в строительстве.
28. Логистика строительного производства.

- 29 Учет и контроль использования материальных ресурсов в строительстве.
- 30 Нормирование расхода материальных ресурсов в строительстве.
- 31 Трудовые ресурсы строительной организации, классификация и значение.
- 32 Определение потребности в персонале.
- 33 Производительность труда: сущность, методика определения и планирования.
- 34 Сущность заработной платы, принципы и методы ее исчисления и планирования.
- 35 Управление трудовыми ресурсами: понятие и подходы.
- 36 Функции кадровой службы строительной организации
- 37 Общее представление о маркетинге и его основных подходах в реализации товаров.
- 38 Особенности маркетинга строительной продукции.
- 39 Маркетинговые исследования рынка строительной продукции.
- 40 Общие концепции планирования маркетинга.

## **6.5. Фонд оценочных средств**

Полный банк заданий для текущего, рубежных контролей и промежуточной аттестации по дисциплине, показатели, критерии, шкалы оценивания компетенций, методические материалы, определяющие процедуры оценивания образовательных результатов, приведены в учебно-методическом комплексе дисциплины.

## **7. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА**

### **7.1. Основная учебная литература**

1. Музипова Ф. Р., Стратегический менеджмент, Москва: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2014
2. Хадонов, З. М. Организация, планирование и управление строительным производством : учеб. пособие, Ч. 1. : Организация строительного производства/ З. М. Хадонов. -М.: АСВ, 2009. -368 с.
3. Хадонов, З. М. Организация, планирование и управление строительным производством : учеб. пособие, Ч. II. : Планирование и управление строительным производством/ З. М. Хадонов. -М.: АСВ, 2009. - 320 с.

### **7.2. Дополнительная учебная литература**

5. Нанасов, П. С. Управление проектно-строительным процессом (теория, правила, практика) : учеб. пособие/ П. С. Нанасов. -М.: АСВ, 2008. - 160
6. Серов, В. М. Организация и управление в строительстве : учеб. пособие/ В. М. Серов, Н. А. Нестерова, А. В. Серов. -3-е изд., стер.. -М.: Академия, 2008. -432 с.

## **8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

1. Суханов, А.М. Организация, управление и планирование в строительстве: Методические указания по проектированию сетевого графика/ А.М. Суханов, В.В. Марамзин, Д.В. Нестеров. - Курган: КГСХА, 2006.

## **9. РЕСУРСЫ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1. Очиров В.С. Организация строительно-монтажных работ. <http://ebs.rgazu.ru/index.php?q=node/3352>
2. Информационно-справочная система «Техэксперт» (ИСС «Техэксперт»)

## **10. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ**

- 1.1. ЭБС «Лань»
- 1.2. ЭБС «Консультант студента»
- 1.3. ЭБС «Znaniium.com»
- 1.4. «Гарант» - справочно-правовая система

## **11. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Материально-техническое обеспечение по реализации дисциплины осуществляется в соответствии с требованиями ФГОС ВО по данной образовательной программе.

## **12. ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ДИСТАНЦИОННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

При использовании электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (далее ЭО и ДОТ) занятия полностью или частично проводятся в режиме онлайн. Объем дисциплины и распределение нагрузки по видам работ соответствует п. 4.1. Распределение баллов соответствует п. 6.2 либо может быть изменено в соответствии с решением кафедры, в случае перехода на ЭО и ДОТ в процессе обучения. Решение кафедры об используемых технологиях и системе оценивания достижений обучающихся принимается с учетом мнения ведущего преподавателя и доводится до обучающихся.

Аннотация к рабочей программе дисциплины  
**«Управление строительной организацией»**

образовательной программы высшего образования –  
программы магистратуры  
**08.04.01 Строительство**  
Направленность:  
**Промышленное и гражданское строительство**

Трудоемкость дисциплины: 4 ЗЕ (144 академических часа)  
Семестр: 2 (заочная форма обучения)  
Форма промежуточной аттестации: Зачет

Содержание дисциплины

Организационно-управленческие структуры в строительстве: организационно-правовые формы предприятий в строительстве, основные типы организационных структур строительных организаций. Нормативные основы управления строительным предприятием: назначение и основные виды нормативных и распорядительных документов. Стили делового общения. Система планирования деятельности строительной организации. Критерии эффективности производства и управления. Оценка эффективности деятельности организации.

**ЛИСТ**  
**регистрации изменений (дополнений) в рабочую программу**  
**учебной дисциплины**  
**«Управление строительной организацией»**

**Изменения / дополнения в рабочую программу**  
**на 20\_\_\_ / 20\_\_\_ учебный год:**

---

---

---

---

---

---

Ответственный преподаватель \_\_\_\_\_ / Ф.И.О. \_\_\_\_\_ /

Изменения утверждены на заседании кафедры «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_ г.,  
Протокол № \_\_\_\_\_

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_ г.

**Изменения / дополнения в рабочую программу**  
**на 20\_\_\_ / 20\_\_\_ учебный год:**

---

---

---

---

---

---

Ответственный преподаватель \_\_\_\_\_ / Ф.И.О. \_\_\_\_\_ /

Изменения утверждены на заседании кафедры «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_ г.,  
Протокол № \_\_\_\_\_

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_ г.