

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Курганский государственный университет»

Кафедра «Программного обеспечения автоматизированных систем»



УТВЕРЖДАЮ:

Ректор

Н.В. Дубив /

2020 г.

Рабочая программа учебной дисциплины

**УПРАВЛЕНИЕ ИТ-ПРОЕКТАМИ**  
образовательной программы высшего образования –  
программы магистратуры

**09.04.04 Программная инженерия**  
направленность

*Методы и алгоритмы интеллектуальной обработки данных  
в информационно-вычислительных системах*

формы обучения – очная

Курган 2020

Аннотация  
рабочей программы учебной дисциплины

**УПРАВЛЕНИЕ ИТ-ПРОЕКТАМИ**

образовательной программы высшего образования –  
программы магистратуры

**09.04.04 Программная инженерия**

направленность

*Методы и алгоритмы интеллектуальной обработки данных  
в информационно-вычислительных системах*

форма обучения – очная

Трудоемкость освоения дисциплины – 4 зач. ед. (144 акад. часа)

Семестры: 3-й (для очной формы обучения)

Содержание дисциплины

Введение в управление ИТ-проектами

Сущность и характеристики ИТ-проектов. Управление ИТ-проектами: содержание, особенности, объекты взаимодействия. Стандартизация процессов создания

Жизненный цикл ИТ-проекта и подходы к его структуризации

Сущность и этапы жизненного цикла проекта. Жизненный цикл ИТ-проектов: особенности построения. Модели жизненного цикла ИТ-проекта. Методические аспекты определения содержания и контрольных точек фаз жизненного цикла ИТ-проекта. Методы и модели структуризации ИТ-проекта

Инициация ИТ-проекта

Разработка идеи ИТ-проекта и оценка ее привлекательности. Разработка концепции проекта и оценка ее перспективности. Выбор перспективной концепции ИТ-проекта. Оценка перспективности концепции методом экспертных оценок. Модель функциональных зависимостей оценки перспективности концепции проекта

Управление ресурсами ИТ-проекта

Основные этапы управления ИТ-проектом.

Управление сроками реализации ИТ-проекта: оценка временных затрат на разработку программного обеспечения в ИТ-компаниях; основные методы оценки временных затрат на проект разработки программного обеспечения; формальное представление ИТ-проекта в виде сетевой модели; модель и алгоритмы формирования календарного плана ИТ-проекта.

Управление человеческими ресурсами: организация командной работы над ИТ-проектом; основные участники и ролевые группы команды ИТ-проекта; органи-

зационные структуры управления IT-проектом; основные модели управления командой IT-проекта.

Управление стоимостью: оценка плановой стоимости IT-проекта; формирование бюджета IT-проекта; мониторинг исполнения бюджета IT-проекта.

Оценка эффективности IT-проектов

Цели и принципы оценки эффективности IT-проектов. Потенциальные эффекты разработки и реализации IT-проектов. Подходы к оценке эффективности IT-проектов. Методы оценки эффективности IT-проектов .

Управление рисками программного проекта

Основные понятия риска и рискообразующих факторов. Содержание этапов управления рисками. Идентификация и анализ рисков и рискообразующих факторов. Определение интегральной оценки риска IT- проекта. Планирование мероприятий по реагированию на риски и их мониторинг.