

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Курганский государственный университет»  
(КГУ)

Кафедра «Финансы и экономическая безопасность»



УТВЕРЖДАЮ:  
Первый проректор  
/Щербич С.Н./  
«26» 09 2019 г.

Рабочая программа учебной дисциплины

**БАНКОВСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ**  
образовательной программы высшего образования –  
программы бакалавриата  
**38.03.01 – Экономика**  
Направленность:  
**Финансы и кредит**

Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная

Курган 2019

Рабочая программа дисциплины «**Банковский менеджмент**» составлена в соответствии учебными планами по программе бакалавриата «**Экономика**» (Финансы и кредит), утвержденными:

- для очной формы обучения «29» августа 2019 года;
- для очно-заочной формы обучения «29» августа 2019 года;
- для заочной формы «29» августа 2019 года;

Рабочая программа дисциплины одобрена на заседании кафедры «Финансы и экономическая безопасность» «25» сентября 2019 года, протокол № 1.

Рабочую программу составил:

д.э.н., профессор кафедры  
«Финансы и экономическая безопасность»

С.Н. Орлов

Согласовано:

Заведующий кафедрой  
«Финансы и экономическая безопасность»  
к.э.н, доцент

Н.Я.Чепелюк

Специалист по учебно-методической работе  
Учебно-методического отдела

Г.В.Казанкова

Начальник Управления  
образовательной деятельности

С.Н. Синицын

## 1. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Всего: 3 зачетных единиц трудоемкости (108 академических часов)

### Очная форма обучения

Вид учебной работы	На всю дисциплину	Семестр
		7
<b>Аудиторные занятия (контактная работа с преподавателем), всего часов</b>	<b>40</b>	<b>40</b>
<b>в том числе:</b>		
Лекции	16	16
Практические занятия	24	24
<b>Самостоятельная работа, всего часов</b>	<b>68</b>	<b>68</b>
<b>в том числе:</b>		
Подготовка к зачёту	18	18
Другие виды самостоятельной работы (самостоятельное изучение тем (разделов) дисциплины)	50	50
<b>Вид промежуточной аттестации</b>	<b>зачёт</b>	<b>зачёт</b>
<b>Общая трудоемкость дисциплины и трудоемкость по семестрам, часов</b>	<b>108</b>	<b>108</b>

### Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	На всю дисциплину	Семестр
		7
<b>Аудиторные занятия (контактная работа с преподавателем), всего часов</b>	<b>20</b>	<b>20</b>
<b>в том числе:</b>		
Лекции	10	10
Практические занятия	10	10
<b>Самостоятельная работа, всего часов</b>	<b>88</b>	<b>88</b>
<b>в том числе:</b>		
Подготовка к зачёту	18	18
Другие виды самостоятельной работы (самостоятельное изучение тем (разделов) дисциплины)	70	70
<b>Вид промежуточной аттестации</b>	<b>зачёт</b>	<b>экзамен</b>
<b>Общая трудоемкость дисциплины и трудоемкость по семестрам, часов</b>	<b>108</b>	<b>108</b>

### Заочная форма обучения

Вид учебной работы	На всю дисциплину	Семестр
		9
<b>Аудиторные занятия (контактная работа с преподавателем), всего часов</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
<b>в том числе:</b>		
Лекции	4	4
Практические занятия	6	6
<b>Самостоятельная работа, всего часов</b>	<b>98</b>	<b>98</b>
<b>в том числе:</b>		
Контрольная работа	18	18
Подготовка к зачету	18	18
Другие виды самостоятельной работы (самостоятельное изучение тем (разделов) дисциплины)	62	62
<b>Вид промежуточной аттестации</b>	<b>зачет</b>	<b>зачет</b>
<b>Общая трудоемкость дисциплины и трудоемкость по семестрам, часов</b>	<b>108</b>	<b>108</b>

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Банковский менеджмент» является дисциплиной по выбору вариативной части блока дисциплин (модулей) (Б1.В.ДВ11.1)

Данная дисциплина базируется на компетенциях, полученных при изучении дисциплин: «Финансы», «Деньги, кредит, банки», «Экономическая теория», «Общая теория менеджмент», «Банковское дело», «Финансовый менеджмент».

Программа курса разработана на основе современной теории банковского менеджмента, работах западных и российских специалистов, нормативных документах Центрального Банка России последнего времени, Европейского центрального банка, Банка международных расчетов и практике работы российских банков.

Результаты обучения по дисциплине «Банковский менеджмент» необходимы для прохождения производственной и преддипломной практики написания выпускной квалификационной работы по профилю банковской деятельности.

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

**Целью изучения дисциплины** «Банковский менеджмент» является приобретение знаний об управлении деятельностью коммерческого банка, включая его организацию, развитие, управление операциями банка и управление персоналом.

### **Задачи дисциплины:**

- изучение экономико-правовых основ управления банком в России;
- формирование у студентов профессиональных компетенций в области теоретических основ управления банком в современных условиях;
- освоение навыков применения финансово-банковских расчетов при планировании и анализе банковской деятельности;
- формирование компетенции в разработке элементов банковской стратегии и политики.

### **Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:**

- способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции (ОК-1);
- способностью к самоорганизации и самообразованию (ОК-7);
- способностью осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач (ОПК-2);
- способностью применять нормы, регулирующие бюджетные, налоговые, валютные отношения в области страховой, банковской деятельности, учета и контроля (ПК-22).

В результате изучения дисциплины «Банковский менеджмент» обучающийся должен:

**знать:** основные понятия, категории и инструменты современной теории и практики банковского менеджмента; основы организации и регулирования деятельности коммерческого банка; методы и инструменты управления коммерческим банком; основы обеспечения устойчивого развития коммерческого банка; специфику функций, задач, направлений деятельности, основных операций коммерческих банков; факторы, определяющие ликвидность банков и доходность банковской деятельности; риски в деятельности коммерческого банка; основные направления перспективного развития банковской деятельности и коммерческих банков (для ОК-1, ОК-7, ОПК-2, ПК-22);

### **уметь:**

- использовать источники экономической, социальной и управленческой информации для анализа состояния, проблем и перспектив развития коммерческого банка (ОПК-2);
- использовать знания современного законодательства, нормативных и методических документов, регулирующих деятельность коммерческих банков (ОК-1,ОПК-2);

- применять нормы, регулирующие валютные отношения в области банковской деятельности (ПК-22);

**владеть:**

- современными методами сбора, обработки и анализа в деятельности коммерческих банков (ОПК-2);

- способностью к самоорганизации и самообразованию; навыками систематизации и оценки различных явлений и закономерностей в деятельности коммерческих банков (ОК-7);

- способностью применять нормы, регулирующие бюджетные, налоговые, валютные отношения в области страховой, банковской деятельности, учета и контроля (ПК-22).

## 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 4.1. Учебно-тематический план

#### Очная, очно-заочная форма обучения

Рубеж	Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Количество часов контактной работы с преподавателем			
			Очная форма		Очно-заочная форма	
			Лекции	Практич. занятия	Лекции	Практич. занятия
Рубеж 1	P1	Стратегия банка как основа устойчивого развития. Организация банковской деятельности	2	2	1	1
	P2	Бизнес – планирование как способ интеграции стратегии и политики банка.	2	4	1	0,5
	P3	Конкурентная стратегия банка	1	2	1	0,5
	P4	Финансовый менеджмент в банке	2	2	2	1
Рубежный контроль №1			-	2	-	1
Рубеж 2	P5	Управление банковскими рисками	2	2	1	1
	P6	Управление персоналом банка.	2	2	1	1
	P7	Управление безопасностью в банке	2	2	1	1
	P8	Бизнес-процессы и информационные технологии в банке	2	2	1	1
	P9	Управление банковскими проектами.	1	2	1	1
Рубежный контроль №2			-	2	-	1
<b>Всего:</b>			<b>16</b>	<b>24</b>	<b>10</b>	<b>10</b>

#### Заочная форма обучения

Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Количество часов контактной работы с преподавателем	
		Лекции	Практические занятия
P1	Стратегия банка как основа устойчивого развития. Организация банковской деятельности	1	1
P2	Бизнес – планирование как способ интеграции стратегии и политики банка.	0,5	1
P3	Конкурентная стратегия банка	0,5	-
P4	Финансовый менеджмент в банке	1	0,5
P5	Управление банковскими рисками	0,5	1
P6	Управление персоналом банка.	0,5	0,5
P7	Управление безопасностью в банке	-	1
P8	Бизнес-процессы и информационные технологии в банке	-	1
P9	Управление банковскими проектами.	-	-
<b>Всего</b>		<b>4</b>	<b>6</b>

## 4.1. Содержание лекций

### **Тема 1. Стратегия банка как основа устойчивого развития. Организация банковской деятельности.**

Глобально-политические и макроэкономические условия функционирования российских банков. Параметры развития банковских рынков. Вызовы для современных банков. Цели и задачи банковского менеджмента. Особенности формирования Стратегии банка в современных условиях. Структура Стратегии банка, особенности формирования, значение для обеспечения устойчивого развития банка. Миссия банка и его ценности. Организационные структуры управления современных банков. Традиционные и рыночно-ориентированные. Линейные и матричные модели организационных структур банка. Организация управления деятельностью банка. Причины и факторы изменения организационной структуры банка.

### **Тема 2. Бизнес – планирование как способ интеграции стратегии и политики банка.**

Планирование как основная функция стратегического менеджмента. Структура системы планирования. Стратегическое планирование деятельности банка. Стратегический план развития банка. Основные разделы Стратегического плана. Основные этапы бизнес – планирования. Стратегия рыночного поведения банка. Построение финансового плана коммерческого банка. Финансовая модель банка.

### **Тема 3. Конкурентная стратегия банка**

Место конкурентной стратегии в банковском менеджменте. Факторы, определяющие выбор конкурентной стратегии. Базовые методы реализации конкурентной стратегии. Маркетинговые, финансовые, организационные методы. Особенности банковской конкуренции в современной РФ.

### **Тема 4. Финансовый менеджмент в банке**

Базовые направления финансового менеджмента в банке. Управление ликвидностью. Управление прибылью. Управление рентабельностью сделки, клиента, канала продаж, продукта, процесса, структурного подразделения, направления бизнеса. Управление рисками. Процентная политика. Кредитная политика. Фондовая политика. Эмиссионная политика. Депозитная политика. Дивидендная политика. Управление финансовыми потоками в банке. Базовые методы управления финансовыми потоками

### **Тема 5. Управление банковскими рисками.**

Банковские риски как объект управления. Риски банковского бизнеса. Влияние системного риска. Риск-модели.

Классификация банковских рисков. Риски ликвидности. Риски успеха. Рыночные риски. Кредитные риски. Операционные риски. Базель 3. Совокупный размер рыночного риска. Измерение риска на основе метода Value-at-Risk (VaR). VaR портфеля. Методы вычисления VaR: аналитический (метод вариации-ковариации), историческое моделирование, статистическое моделирование (метод Монте – Карло). Непараметрический метод определения (VaR). Параметрическое оценивание (VaR). Оценивание (VaR). Определение операционного риска. Классификация операционных рисков. Рекомендации международного Базельского комитета и система Базель 2. Операционные риски и методы управления ими. Методы оценки операционного риска. Базовый метод показателей. Стандартизированный метод. Усовершенствованные методы измерения. Внутренняя рейтинговая модель для измерения операционного риска. Моделирование потерь методом Монте – Карло. Мэппинг – разнесение риска по бизнес линиям.

### **Тема 6. Управление персоналом банка.**

Концепции организации трудовых отношений в банке. Кадровая стратегия банка. Факторы, определяющие отраслевую специфику и особенности кадровой стратегии в банке. Стратегические приоритеты кадровой стратегии банка. Оценка кадрового потенциала. Уровень удовлетворенности сотрудников. Организационное поведение и формирование команд. Совре-

менные методы нормирования и управления численностью персонала. Оценка и аттестация персонала. Развитие и обучение. Материальная и нематериальная мотивация. Управление карьерой. Оплата труда. Тарифные ставки. Грейдирование. Система мотивации на основе KPI.

#### **Тема 7. Управление безопасностью в банке.**

Корпоративная безопасность Служба безопасности банка. Понятие стратегии безопасности. Отраслевая специфика безопасности. Основные объекты защиты. Информационная безопасность. Кадровая безопасность. Коммерческая и банковская тайна. Инженерно-техническая безопасность. Источники угроз безопасности банка. Классификация потенциальных угроз. Классификация методов защиты. Варианты стратегии обеспечения безопасности банка. Конфиденциальное делопроизводство. IT-безопасность. Защита от несанкционированного доступа.

#### **Тема 8. Бизнес-процессы и информационные технологии в банке.**

Процессное управление. Виды бизнес-процессов, их влияние на реализацию Стратегии банка. Постановка бизнес-процессов и оценка их эффективности. Информационные технологии и бизнес-процессы.

#### **Тема 9. Управление банковскими проектами**

Виды проектов. Жизненный цикл проекта. Внутренняя и внешняя среда проекта. Временные рамки проекта и ресурсы. Команда проекта. Уровни подчинения, делегирование, мотивация. Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками. Управление рисками и изменениями в проекте. Управление качеством. Контроллинг. Оценка эффективности. Управление Start-up проектами.

### **4.3 Практические занятия**

#### **Очная, очно-заочная форма обучения**

Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Наименование практического занятия	Норматив времени, час.	
			Очная форма обучения	Очно-заочная форма обучения
P1	Стратегия банка как основа устойчивого развития. Организация банковской деятельности	Цели и задачи банковского менеджмента. Особенности формирования Стратегии банка в современных условиях. Структура Стратегии банка, особенности формирования, значение для обеспечения устойчивого развития банка. Миссия банка и его ценности. Организационные структуры управления современных банков. Традиционные и рыночно-ориентированные. Линейные и матричные модели организационных структур банка. Организация управления деятельностью банка. Причины и факторы изменения организационной структуры банка.	2	1

P2	Бизнес – планирование как способ интеграции стратегии и политики банка	Структура системы планирования. Стратегический план развития банка. Основные разделы Стратегического плана. Этапы бизнес – планирования. Стратегия рыночного поведения банка. Построение финансового плана коммерческого банка. Финансовая модель банка. Структура системы планирования. Стратегическое планирование. Финансовое планирование в банке.	4	0,5
P3	Конкурентная стратегия банка	Факторы, определяющие выбор конкурентной стратегии. Базовые методы реализации конкурентной стратегии. Маркетинговые, финансовые, организационные методы.	2	0,5
P4	Финансовый менеджмент в банке	Управление ликвидностью. Управление прибылью. Управление рентабельностью сделки, клиента, канала продаж, продукта, процесса, структурного подразделения, направления бизнеса. Управление рисками. Процентная политика. Кредитная политика. Фондовая политика. Эмиссионная политика. Депозитная политика. Дивидендная политика. Управление финансовыми потоками в банке. Базовые методы управления финансовыми потоками.	2	1
	Рубежный контроль № 1		2	1
P5	Управление банковскими рисками.	Риски банковского бизнеса. Риск-модели. Классификация банковских рисков. Риски ликвидности. Риски успеха. Рыночные риски. Кредитные риски. Операционные риски. Измерение риска на основе метода Value-at- Risk (VaR). VaR портфеля. Методы вычисления VaR: аналитический (метод вариационной ковариации), историческое моделирование, статистическое моделирование (метод Монте – Карло). Непараметрический метод определения (VaR). Параметрическое оценивание (VaR). Оценивание (VaR). Определение операционного риска. Классификация операционных рисков. Рекомендации международного Базельского комитета и система Базель 2. Операционные риски и методы управления ими. Методы оценки операционного риска. Базовый метод показателей. Стандартизированный метод.	2	1



P6	Управление персоналом банка.	Оценка кадрового потенциала. Уровень удовлетворенности сотрудников. Организационное поведение и формирование команд. Современные методы нормирования и управления численностью персонала. Оценка и аттестация персонала. Развитие и обучение. Материальная и нематериальная мотивация. Управление карьерой. Оплата труда. Тарифные ставки. Грейдинг. Система мотивации на основе KPI.	2	1
P7	Управление безопасностью в банке	Корпоративная безопасность Информационная безопасность. Кадровая безопасность. Коммерческая и банковская тайна. Инженерно-техническая безопасность.. Варианты стратегии обеспечения безопасности банка. Конфиденциальное делопроизводство. ИТ-безопасность. Защита от несанкционированного доступа.	2	1
P8	Бизнес-процессы и информационные технологии в банке	Процессное управление. Виды бизнес-процессов, их влияние на реализацию Стратегии банка. Постановка бизнес-процессов и оценка их эффективности. Информационные технологии и бизнес-процессы.	2	1
P9	Управление банковскими проектами	Жизненный цикл проекта. Внутренняя и внешняя среда проекта. Временные рамки проекта и ресурсы. Команда проекта. Уровни подчинения, делегирование, мотивация. Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками. Управление рисками и изменениями в проекте. Управление качеством. Оценка эффективности.	2	1
		Рубежный контроль № 2	2	1
		<b>Всего</b>	<b>24</b>	<b>10</b>

### Заочная форма обучения

Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Наименование практического занятия	Норматив времени, час.
P1	Стратегия банка как основа устойчивого развития. Организация банковской деятельности	Цели и задачи банковского менеджмента. Особенности формирования Стратегии банка в современных условиях. Структура Стратегии банка, особенности формирования, значение для обеспечения устойчивого развития банка. Миссия банка и его ценности. Организационные структуры управления современных банков. Традиционные и рыночно-	1

		ориентированные. Линейные и матричные модели организационных структур банка. Организация управления деятельностью банка. Причины и факторы изменения организационной структуры банка.	
P2	Бизнес – планирование как способ интеграции стратегии и политики банка	Этапы бизнес – планирования. Стратегия рыночного поведения банка. Построение финансового плана коммерческого банка. Финансовая модель банка. Структура системы планирования. Стратегическое планирование. Финансовое планирование в банке.	1
P4	Финансовый менеджмент в банке	Управление ликвидностью. Управление прибылью. Управление рентабельностью сделки, клиента, канала продаж, продукта, процесса, структурного подразделения, направления бизнеса. Управление рисками. Процентная политика. Кредитная политика. Фондовая политика. Эмиссионная политика. Депозитная политика. Дивидендная политика. Управление финансовыми потоками в банке. Базовые методы управления финансовыми потоками.	0,5
P5	Управление банковскими рисками.	Риски банковского бизнеса. Риск-модели. Классификация банковских рисков. Риски ликвидности. Риски успеха. Рыночные риски. Кредитные риски. Операционные риски. Измерение риска на основе метода Value-at-Risk (VaR). VaR портфеля. Методы вычисления VaR: аналитический (метод вариации-ковариации), историческое моделирование, статистическое моделирование (метод Монте – Карло). Непараметрический метод определения (VaR). Параметрическое оценивание (VaR). Оценивание (VaR). Определение операционного риска. Классификация операционных рисков. Рекомендации международного Базельского комитета и система Базель 2. Операционные риски и методы управления ими. Методы оценки операционного риска. Базовый метод показателей. Стандартизированный метод.	1
P6	Управление персоналом банка.	Оценка кадрового потенциала. Уровень удовлетворенности сотрудников. Организационное поведение и формирование команд. Современные методы нормирования и управления	0,5

		численностью персонала. Оценка и аттестация персонала. Развитие и обучение. Материальная и нематериальная мотивация. Управление карьерой. Оплата труда. Тарифные ставки. Грейдинг. Система мотивации на основе KPI.	
P7	Управление безопасностью в банке	Корпоративная безопасность Информационная безопасность. Кадровая безопасность. Коммерческая и банковская тайна. Инженерно-техническая безопасность. Варианты стратегии обеспечения безопасности банка. Конфиденциальное делопроизводство. IT-безопасность. Защита от несанкционированного доступа.	1
P8	Бизнес-процессы и информационные технологии в банке	Процессное управление. Виды бизнес-процессов, их влияние на реализацию Стратегии банка. Постановка бизнес-процессов и оценка их эффективности. Информационные технологии и бизнес-процессы.	1
		<b>Всего</b>	<b>6</b>

#### 4.4. Контрольная работа (для заочной формы обучения)

Контрольная работа выполняется студентами заочной формы обучения. Цель контрольной работы – закрепление теоретических знаний и практических навыков по изученному материалу. Требования к контрольной работе изложены в методических указаниях [8.2].

**Задание:** письменно раскрыть одну из предложенных тем. КР выполняется по вариантам.

#### *Примерная тематика контрольных работ по вариантам*

##### Вариант 1.

Банковский менеджмент, его функции

Управление пассивами банка

##### Вариант 2.

Организационная структура банка, типы организационных структур

Управление капиталом банка

##### Вариант 3.

Конкурентная стратегия банка

Управление ликвидностью банка

##### Вариант 4.

Корпоративное управление в банке

Управление прибылью банка

##### Вариант 5.

Стратегическое планирование в банке

Управление кредитным портфелем банка

#### Вариант 6.

Бизнес - план банка  
Дивидендная политика банка

#### Вариант 7.

Управление активами банка  
Управление расчетными технологиями банка

#### Вариант 8.

Управление персоналом банка  
Депозитная политика банка

#### Вариант 9.

Управление инновациями в коммерческом банке  
Управление безопасностью банка

#### Вариант 10.

Система внутреннего контроля в банке  
Антикризисное управление в коммерческом банке

### **5. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ОБУЧАЮЩИМСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

Дисциплина «Банковский менеджмент» преподается в течение одного семестра в виде лекций и практических занятий, которые предполагают изучение теоретического материала и выполнение конкретных заданий, способствующих формированию профессиональных навыков и умений в сфере банковской деятельности. При прослушивании лекций рекомендуется в конспекте отмечать все важные моменты, на которых заостряет внимание преподаватель, в частности те, которые направлены на качественное выполнение практических заданий.

Преподавателем запланировано использование при чтении лекций технологии учебной дискуссии. Поэтому рекомендуется фиксировать для себя интересные моменты с целью их активного обсуждения на дискуссии в конце лекции.

Залогом качественного выполнения практических заданий является самостоятельная подготовка к ним накануне путем повторения материалов лекций и основных источников, рекомендуемых в списке к методическим указаниям. Рекомендуется подготовить вопросы по неясным моментам и обсудить их с преподавателем в начале практических занятий.

Преподавателем запланировано применение на занятиях технологий развивающейся кооперации, коллективного взаимодействия, разбора конкретных ситуаций.

Для текущего контроля успеваемости по очной и очно-заочной форме обучения преподавателем используется балльно-рейтинговая система контроля и оценки академической активности. Поэтому настоятельно рекомендуется тщательно прорабатывать материал дисциплины при самостоятельной работе, участвовать во всех формах обсуждения и взаимодействия, как на лекциях, так и на практических занятиях в целях лучшего освоения материала и получения высокой оценки по результатам освоения дисциплины.

Выполнение самостоятельной работы подразумевает самостоятельное изучение разделов дисциплины, подготовку к практическим занятиям, к рубежным контролям (для очной и очно-заочной ФО), выполнение индивидуальных заданий (для очной и очно-заочной ФО), выполнение контрольной работы (для заочной формы обучения), подготовку к зачету.

Рекомендуемая трудоемкость самостоятельной работы представлена в таблице:

**Рекомендуемый режим самостоятельной работы  
Очная, очно-заочная форма обучения**

Наименование вида самостоятельной работы	Рекомендуемая трудоемкость, час		
	Очная форма обучения	Очно- заочная форма обучения	Заочная форма обуче- ния
<b>Самостоятельное (углубленное) изучение тем дисциплины:</b>	<b>16</b>	<b>46</b>	<b>56</b>
1. Стратегия банка как основа устойчивого развития. Организация банковской деятельности	2	4	6
2. Бизнес – планирование как способ интеграции стратегии и политики банка.	1	5	6
3. Конкурентная стратегия банка	1	5	6
4. Финансовый менеджмент в банке	1	5	6
5. Управление банковскими рисками	1	5	6
6. Управление персоналом банка.	1	6	7
7. Управление безопасностью в банке	1	5	6
8. Бизнес-процессы и информационные технологии в банке	2	6	7
9. Управление банковскими проектами.	1	5	6
<b>Подготовка к практическим занятиям (по 2 часа на каждое занятие)</b>	<b>20</b>	<b>10</b>	<b>6</b>
<b>Подготовка к рубежным контролям № 1, № 2 (по 2 часа на каждый рубеж)</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>-</b>
<b>Выполнение СРС (индивидуальное задание)</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	
<b>Выполнение контрольной работы</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18</b>
<b>Подготовка к зачету</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>18</b>
<b>Всего:</b>	<b>68</b>	<b>88</b>	<b>98</b>

<b>Всего:</b>	<b>98</b>
---------------	-----------

**6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ  
ДЛЯ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**6.1. Перечень оценочных средств**

1. Балльно-рейтинговая система контроля и оценки академической активности студентов в КГУ (для очной и очно-заочной ФО)
2. Банк заданий для рубежных контролей № 1, № 2 (для очной и очно-заочной ФО).
3. Банк индивидуальных заданий для СРС. (для очной и очно-заочной ФО)
4. Контрольная работа (для заочной формы обучения)
5. Банк вопросов к зачету.

## 6.2. Система балльно-рейтинговой оценки работы магистров по дисциплине

№	Наименование	Содержание					
1	Распределение баллов за семестры по видам учебной работы, сроки сдачи учебной работы	<b>Очная форма</b>					
		Распределение баллов за 7 семестр					
		Вид УР:	Посещение лекций	Посещение и работа на практических занятиях	Рубежный контроль № 1, № 2	СРС	Зачет
		Балльная оценка:	До 8	До 20	До 30	До 12	До 30
	Примечания:	По 1-му баллу за 8 ЛЗ	До 2-х баллов за 2-х часовое ПЗ (2 б. х 10 ПЗ = 20)	На 6-м и на 12-м ПЗ (По 15 баллов за тест)	индивидуальное задание (доклад, эссе, презентация)		
<b>Очно-заочная форма</b>							
		Распределение баллов за 7 семестр					
			Посещение лекций	Работа на практических занятиях	Рубежный контроль № 1, № 2	СРС	Зачет
		Балльная оценка:	До 5	До 20	До 30	До 15	До 30
		Примечания:	По 1-му баллу за 5 ЛЗ	До 4-х баллов за занятие (4б.х 5 ПЗ = 20)	На 2-м и на 5-м ПЗ (до 15 баллов за тест)	индивидуальное задание (доклад, эссе, презентация)	
2	Критерий пересчета баллов в традиционную оценку по итогам работы в семестре и экзамена	<i>60 и менее баллов – неудовлетворительно; незачтено  61-73 –удовлетворительно; зачтено  74-90 – хорошо;  91-100 – отлично.</i>					
3	Критерии допуска к промежуточной аттестации, возможности получения автоматического зачета (экзаменационной оценки) по дисциплине, возможность получения бонусных баллов	<p>Для допуска к промежуточной аттестации (зачету) студент должен набрать по итогам текущего и рубежного контроля не менее 50 баллов и должен выполнить все задания практических занятий, выполнить контрольную работу (для ЗФО)</p> <p>Для получения зачета «автоматически» студенту необходимо набрать следующее минимальное количество баллов: 61.</p> <p>По согласованию с преподавателем студенту, набравшему минимум 61 баллов, могут быть добавлены дополнительные (бонусные) баллы за активное участие в научной и методической работе,</p>					

		оригинальность принятых решений в ходе выполнения практических заданий, за участие в значимых учебных и внеучебных мероприятиях кафедры и выставлена оценка «зачтено».
4	Формы и виды учебной работы для неуспевающих (восстановившихся на курсе обучения) студентов для получения недостающих баллов в конце семестра	В случае если к промежуточной аттестации (экзамену) набрана сумма менее 50 баллов, студенту необходимо набрать недостающее количество баллов за счет выполнения дополнительных заданий, до конца последней (зачетной) недели семестра. При этом необходимо проработать материал всех пропущенных практических занятий. Формы дополнительных заданий (назначаются преподавателем): - выполнение и защита дополнительного задания по тематике пропущенной практического занятия самостоятельно – до 2 баллов; -прохождение рубежных контролей – до Ликвидация академических задолженностей, возникших из-за разности в учебных планах при переводе или восстановлении, проводится путем выполнения дополнительных заданий, форма и объем которых определяется преподавателем.

### 6.3. Процедура оценивания результатов освоения дисциплины

Рубежные контроли РК 1, РК 2 проводятся у студентов в форме письменной работы. Перед проведением каждого рубежного контроля преподаватель прорабатывает со студентами основной материал соответствующих разделов дисциплины в форме краткой лекции-дискуссии.

Варианты заданий для рубежных контролей состоят из 12 вопросов по изученным разделам. Правильный ответ на каждый вопрос оценивается в 1 балл. Максимальное количество баллов – 15. На выполнение заданий при рубежном контроле студентам очной и очно-заочной формы обучения отводится время не менее 90 мин.

Преподаватель оценивает в баллах результаты письменной работы каждого студента по количеству правильных ответов и заносит в ведомость учета текущей успеваемости.

Зачет проводится в устной форме. Билет состоит из 2 вопросов. Преподаватель оценивает в баллах ответы студента на экзаменационный билет (до 15 баллов за правильный полный ответ на вопрос). Максимальное количество набранных баллов – 30. Время, отводимое студенту на подготовку по экзаменационному билету, составляет не менее 40 мин.

Результаты текущего контроля успеваемости и зачета заносятся преподавателем в зачетно-экзаменационную ведомость, которая сдается в организационный отдел института в день проведения зачета, а также выставляются в зачетную книжку студента.

### 6.4. Примеры оценочных средств для рубежного контроля и зачета

#### 6.4.1 Примеры задания для рубежных контролей

##### Рубежный контроль № 1

##### Вариант 1

1. В чем состоит специфика банковского менеджмента?
2. Какие основные направления включает банковский финансовый менеджмент?
3. Какие нормативные документы составляют правовую основу банковского менеджмента?
4. Какова организационная структура банка?
5. В чем состоит суть матричных моделей? Охарактеризуйте каждую их разновидность.
6. Как внедряется организационная структура банка?
7. Какие виды банковских стратегий разрабатываются в процессе стратегического планирования?
8. Что такое «миссия банка»?
9. В чем суть ситуационного анализа?

12. Как оценивается величина капитала банка?
13. В чем состоят отличия между основным и дополнительным капиталом?
14. Каковы внутренние источники роста капитала?
15. Приведите примеры существующих классификаций ресурсов коммерческого банка.

### *Вариант 2*

1. Каковы основные цели и задачи банковского менеджмента?
2. Раскройте содержание основных элементов банковского менеджмента.
3. По каким направлениям проводится оценка качества банковского менеджмента в зарубежной и отечественной практике?
4. В чем суть основных линейных моделей структуры банка?
5. Каковы принципиальные основы и роль анализа сильных и слабых сторон в организации банковской деятельности?
6. Назовите основные виды банковского планирования. Чем они отличаются и как связаны друг с другом?
7. Назовите цели и задачи стратегического планирования.
8. Расшифруйте и поясните смысл критериев S.M.A.R.T.
9. Каковы основные этапы бизнес-планирования?
10. Какие критерии оценки финансового состояния коммерческих банков применяются Банком России?
11. Каковы функции собственного капитала банка? В чем состоит их роль в обеспечении стабильности функционирования банка?
12. Какие финансовые показатели применяются в настоящее время регулирующими органами для оценки адекватности банковского капитала?
13. Какие изменения были внесены Базельским соглашением (Базель 3) в расчет достаточности капитала?
14. Каковы внешние источники роста капитала?
15. Что входит в состав привлеченных и заемных средств?

### *Рубежный контроль 2*

#### *Вариант 1*

1. Дайте характеристику депозитной политики банка в широком и узком смысле.
2. Какие коэффициенты используются для оценки структуры ресурсов банка?
3. В чем состоят основные задачи управления активами и пассивами?
4. Что понимается под управлением риском?
5. Что представляет собой управление ликвидностью как системой?
6. Должен ли коммерческий банк иметь резерв ликвидных активов? От каких факторов зависит его объем?
7. Какие конкретные решения по регулированию ликвидности может принять банк в случае:
  - а) краткосрочного дефицита (избытка) ликвидности;
  - б) наличия серьезных проблем с ликвидностью?
8. Как оценить уровень прибыльности банка на основе финансовых коэффициентов?
9. Что такое риск изменения обменного курса? Какими методами можно его прогнозировать?
10. Чем риск конвертирования отличается от коммерческих валютных рисков?
11. Каково общее содержание ГЭП-анализа?
12. На каких уровнях осуществляется управление прибылью коммерческого банка?
13. Назовите основные приемы и типы хеджирования как метода страхования валютных рисков.
14. Каковы основные этапы управления валютными рисками в коммерческом банке?
15. Как рассчитать коэффициент максимального значения валютной позиции?

#### *Вариант 2*

1. Какие задачи может ставить депозитная политика банка?



2. Какие основные предпосылки определяют необходимость управления активами и пассивами?
3. Дайте характеристику организационной структуры управления активами и пассивами.
4. Назовите категории рисков.
5. Приведите виды финансовых рисков.
6. Приведите примеры кредитных рисков.
7. Какие риски относятся к ценовым?
8. Какие существуют способы управления процентным риском?
9. Назовите два вида риска ликвидности.
10. Каковы цели и задачи управления ликвидностью на уровне коммерческого банка?
11. Приведите примеры подразделений банка, участвующих в управлении прибылью.
12. Что понимается в финансовом менеджменте под процентным риском?
13. Как рассчитываются основные коэффициенты ГЭПа?
14. Приведите пример трансляционных рисков. Какими действиями банка их можно предупредить?
15. Перечислите задачи и функции службы координации управления валютными рисками.

#### **6.4.2 Примерный перечень вопросов для зачета по дисциплине**

1. Стратегия банка и особенности ее формирования в современных условиях Российской Федерации
2. Стратегический план развития банка
3. Общее понятие организационной структуры управления (ОСУ) банка и ее базовые элементы
4. Принципиальные подходы к формированию ОСУ банка
5. Основные модели ОСУ коммерческих банков и сравнительный анализ их эффективности
6. Процесс формирования и оптимизации ОСУ банка
7. Место конкурентной стратегии в банковском маркетинге и определяющие ее факторы
8. Базовые методы реализации конкурентной стратегии банка
9. Особенности банковской конкуренции в современных российских условиях
10. Общее понятие и основные направления финансового менеджмента в кредитных организациях
11. Варианты концептуального подхода к управлению финансовыми потоками банка
12. Процентная политика банка
13. Эмиссионная политика банка
14. Депозитная политика банка
15. Кредитная политика банка
16. Фондовая политика банка
17. Дивидендная политика банка
18. Понятие и идеологическая основа кадровой стратегии современного банка
19. Основные стратегические приоритеты, подлежащие закреплению в кадровой политике современного банка
20. Общее понятие кадровой политики и основы ее формирования
21. Варианты стратегии обеспечения безопасности банка
22. Банковские риски как объект управления
23. Стратегия управления банковскими рисками
24. Варианты подходов к выбору приоритетного источника покрытия потерь от наступивших рисков
25. Макроэкономические условия современной России. Параметры развития банковских рынков.
26. Современные вызовы в деятельности банков.

### 6.4. 3 Примерная тематика для индивидуальных заданий

1. Банковский менеджмент, его цели и задачи, принципы, направления
2. Функции банковского менеджмента
3. Организационная структура банка, типы организационных структур
4. Изменение организационной структуры банка, причины и факторы
5. Дочерние банки, филиалы, представительства, их роль в реализации задач банка
6. Банковские слияния и поглощения
7. Корпоративное управление в банке
8. Сравнительная характеристика основ построения отечественных и зарубежных банков
9. Система банковского планирования
10. Стратегическое планирование в банке
11. Планирование деятельности подразделений банка
12. Планирование размера и структуры привлеченных ресурсов
13. Текущее планирование, его характеристика
14. Бизнес – план коммерческого банка
15. Характеристика финансового плана коммерческого банка
16. Планирование процентной маржи
17. Бюджетирование в коммерческом банке
18. Аналитическая работа в банке, ее основные направления, приемы и методы анализа
19. Система пруденциального надзора за деятельностью банка
20. Система внутреннего контроля в банке
21. Планирование потребности банка в персонале
22. Критерии и способы оценки деятельности банковского персонала
23. Мотивация персонала банка
24. Системы оплаты труда в коммерческом банке
25. Развитие банковского персонала
26. Банковский рынок, характеристика его сегментов
27. Конкуренция в банковском бизнесе России
28. Банковские кризисы: определение и причины
29. Базовые концепции финансового менеджмента банка
30. Оценка деятельности филиалов банка
31. Зарубежный опыт оценки деятельности банка. Рейтинговая система «КЭМЕЛ», ее содержание и возможности применения в России
32. Законодательно установленные нормы деятельности банков и контроль Банка России за их выполнением
33. Проблемные банки, критерии их выделения, особенности управления
34. Налоговое планирование в банке
35. Управление пассивами банка
36. Управление капиталом банка
37. Управление активами банка
38. Управление прибылью банка
39. Управление кредитным портфелем банка
40. Работа банка с проблемными кредитами
41. Управление расчетными технологиями банка
42. Инновационный менеджмент в коммерческом банке
43. Информационный менеджмент в коммерческом банке
44. Антикризисное управление в коммерческом банке
45. Управление безопасностью банка
46. Инвестиционная политика банка
47. Кадровая политика банка

## 6.5. Фонд оценочных средств

Полный банк заданий для текущего, рубежных контролей и промежуточной аттестации по дисциплине, показатели, критерии, шкалы оценивания компетенций, методические материалы, определяющие процедуры оценивания образовательных результатов, приведены в учебно-методическом комплексе дисциплины.

## 7. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА

### 7.1. Основная учебная литература

1. Банковский менеджмент [Электронный ресурс]: Учебник / Ю.Ю. Русанов, Л.А. Бадалов, В.В. Маганов, О.М. Русанова; Под ред. Ю.Ю. Русанова. - М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 480 с.: (Доступ из ЭБС «znanium.com»)
2. Банковский менеджмент [Электронный ресурс]: учебник / В.Д. Секерин., С.С. Голубев - М.: Проспект, 2016. – (Доступ из ЭБС «Консультант студента»)

### 7.2. Дополнительная литература

1. Банковское дело [Электронный ресурс]: Учебник для бакалавров / Под ред. д. э. н., проф. Н.Н. Наточеевой - М.: Дашков и К, 2016. - (Доступ из ЭБС «Консультант студента»).
2. Банковский менеджмент и бизнес-инжиниринг [Электронный ресурс]: монография. В 2-х т. Т. 1 / Р.А. Исаев. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2018. -286 с. (Доступ из ЭБС «znanium.com»).
3. Банковский менеджмент и бизнес-инжиниринг [Электронный ресурс]. В 2-х т. Т. 2 / Р.А. Исаев. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2018. -336 с. (Доступ из ЭБС «znanium.com»).
4. Банк 3.0: стратегии, бизнес-процессы, инновации [Электронный ресурс]: монография / Р.А. Исаев. — М.: ИНФРА-М, 2018. — 161 (Доступ из ЭБС «znanium.com»).
5. Ковалев П.П. Банковский риск-менеджмент [Электронный ресурс] / П.П. Ковалев. - М.: Финансы и статистика, 2019. - 304 с. (Доступ из ЭБС «znanium.com»).
6. Этика менеджмента [Электронный ресурс]: Учебное пособие для бакалавров / А.К. Семенов, Е.Л. Маслова. - 5-е изд. - М.: Дашков и К, 2016. - (Доступ из ЭБС «Консультант студента»)

## 1. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Банковский менеджмент. Методические указания к проведению практических занятий для студентов направления 38.03.01 «Экономика» (Финансы и кредит) / сост. С.Н. Орлов : Курган, 2019 г. (на правах рукописи).
3. Методические указания к выполнению контрольной работы по дисциплине «Банковский менеджмент» для студентов заочной формы обучения направления 38.03.01 «Экономика» (Финансы и кредит)/ сост. Орлов С.Н. : Курган, 2019г. (на правах рукописи).

## 9. РЕСУРСЫ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Электронная библиотека КГУ ([www.dspace.kgsu.ru](http://www.dspace.kgsu.ru))
2. Электронно-библиотечная система «Znanium.com» ([www.znanium.com](http://www.znanium.com)).
3. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» ([www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)).
4. Сайт Центрального банка РФ ([www.cbr.ru](http://www.cbr.ru)).
5. Сайт Международного банка реконструкции и развития ([www.worldbank.org](http://www.worldbank.org)).
6. Сайт Европейского банка реконструкции и развития ([www.ebrd.org](http://www.ebrd.org)).
7. Справочная система «Гарант».
8. Справочно-правовая система «Консультант Плюс»

9. Русскоязычные Интернет-ресурсы:

[www.cfin.ru](http://www.cfin.ru) – Корпоративный менеджмент

[www.dis.ru/fm/](http://www.dis.ru/fm/) – Журнал "Финансовый менеджмент"

[ecsosman.edu.ru](http://ecsosman.edu.ru) – Федеральный образовательный портал "Экономика, социология, менеджмент"

[www.fd.ru](http://www.fd.ru) – Журнал "Финансовый директор"

[www.finrisk.ru](http://www.finrisk.ru) – Финансовые риски

[www.mfd.ru](http://www.mfd.ru) – Финансовая информация

## **10. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ**

При чтении лекций используются слайдовые презентации.

Минимальные требования к операционной системе и программному обеспечению компьютера, используемого при показе слайдовых презентаций: Windows XP, Foxit Reader Pro версия 1.3.

## **11. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Мультимедийное оборудование (переносной персональный компьютер, мультимедийный проектор, мультимедийный экран).

Аннотация к рабочей программе дисциплины  
**«Банковский менеджмент»**

образовательной программы высшего образования –  
программы бакалавриата

**38.03.01– Экономика**

Направленность:

**Финансы и кредит**

Трудоемкость дисциплины: **3 зачетных единиц** трудоемкости (108 академических часов)

Семестр: 7 (очная форма обучения);

7 (очно-заочная форма обучения);

9 (заочная форма обучения);

Формы промежуточной аттестации: **зачет**

**Содержание дисциплины**

Стратегия банка как основа устойчивого развития. Организация банковской деятельности. Бизнес – планирование как способ интеграции стратегии и политики банка. Конкурентная стратегия банка. Финансовый менеджмент в банке. Управление банковскими рисками. Управление персоналом банка. Управление безопасностью в банке. Бизнес процессы и информационные технологии в банке. Управление банковскими проектами.