

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Курганский государственный университет»
(КГУ)

Кафедра «Автомобильный транспорт»



УТВЕРЖДАЮ:

Первый проректор

Щербич С.Н. /

03.03.2019 г.

Рабочая программа учебной дисциплины

Бизнес- планирование на автомобильном транспорте

образовательной программы высшего образования –
программы бакалавриата

**23.03.03 Эксплуатация транспортно-технологических машин
и комплексов**

Направленность:

Автомобильное хозяйство

Формы обучения: заочная

Курган 2019

Рабочая программа дисциплины «Бизнес- планирование на автомобильном транспорте» составлена в соответствии с учебными планами по программе бакалавриата «Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов» (Автомобильное хозяйство), утвержденными:
- для заочной формы обучения « 29 » августа 2019 года;

Рабочая программа дисциплины одобрена на заседании кафедры «Автомобильный транспорт и автосервис» « 2 » сентября 2019 года, протокол № 1.

Рабочую программу составил
ст. преподаватель

Е.А. Войтеховская

Согласовано:

Заведующий кафедрой
«Автомобильный транспорт»

О.Г. Вершинина

Специалист по учебно-методической
работе учебно-методического отдела

Г.В. Казанкова

Начальник управления
образовательной деятельности

С.Н. Синицын

1. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Всего: 8 зачетных единиц трудоемкости (288 академических часа)

Заочная форма обучения

Вид учебной работы	На всю дисциплину	Семестр
		7
Аудиторные занятия (контактная работа с преподавателем), всего часов	8	8
в том числе:		
Лекции	2	2
Практические работы	6	6
Самостоятельная работа, всего часов	280	280
в том числе:		
Другие виды самостоятельной работы (самостоятельное изучение тем (разделов) дисциплины)	217	217
Курсовая работа	36	36
Подготовка к экзамену	27	27
Вид промежуточной аттестации	Экзамен	Экзамен
Общая трудоемкость дисциплины и трудоемкость по семестрам, часов	288	288

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Бизнес-планирование на автомобильном транспорте» относится к дисциплинам по выбору вариативной части (Б1.В.ДВ.03.01).

Освоение обучающимися дисциплины «Бизнес-планирование на автомобильном транспорте» опирается на знания, умения, навыки и компетенции, приобретенные в результате освоения предшествующих дисциплин: «Экономика»; «Правоведение»; «Математика»; «Информатика».

Требования к входным знаниям и компетенциям студентов

– знать: принципы работы АТП в сфере услуг транспорта, принципы сбора и анализа статистической информации о ситуации на рынке услуг автотранспорта, принципы расчета текущих показателей работы предприятия с учетом перспективы развития;

– уметь: проводить опрос используя различные методы, собирать и анализировать статистическую и аналитическую информацию о ситуации на рынке услуг автосервиса, проводить оценку конкурентоспособности предприятий автосервиса, уметь сегментировать потребительский рынок услуг автосервиса и выбирать целевые сегменты, использовать рекламу, составлять план по маркетингу и бизнес-план автотранспортного предприятия;

– владеть: современным компьютерным обеспечением, основами экономики, навыками к оценке затрат и результатов деятельности организации.

Знания, умения и навыки, полученные при освоении дисциплины «Бизнес-планирование на автомобильном транспорте», являются необходимыми для освоения последующих дисциплин:

– Проектирование автотранспортных предприятий.

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Целью изучения дисциплины «Бизнес-планирование на автомобильном транспорте» является получение студентами знаний, умений и практических навыков по теоретическим основам планирования организации и работы предприятий автотранспортного комплекса, представление о рынке услуг транспорта.

Задачей освоения дисциплины «Бизнес-планирование на автомобильном транспорте» является ознакомление студентов с возможностями планирования новых предприятий и развития проектов на существующих предприятиях автотранспортного комплекса, основными правилами юридического и финансового сопровождения работы предприятий, изучение показателей спроса и способов адаптации под существующие реалии.

Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:

– способностью проводить технико-экономический анализ, комплексно обосновывать принимаемые и реализуемые решения, изыскивать возможности сокращения цикла выполнения работ, содействовать подготовке процесса

их выполнения, обеспечению необходимыми техническими данными, материалами, оборудованием (ПК-4);

– готовностью к проведению в составе коллектива исполнителей технико-экономического анализа, поиска путей сокращения цикла выполнения работ (ПК-28);

– владением знаниями законодательства в сфере экономики, действующего на предприятиях сервиса и фирменного обслуживания, их применения в условиях рыночного хозяйства страны (ПК-37).

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

– знать основы технико-экономического анализа, теоретическое основание, и оценочные показатели эффективности работы транспортных предприятий, необходимость технологического оборудования (ПК-4);

– уметь анализировать информацию, технические данные, показатели и результаты работы автотранспортных предприятий (ПК-28);

– владеть навыками в сфере права и экономики, применять их (ПК-37).

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Учебно-тематический план

Заочная форма обучения

Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Количество часов контактной работы с преподавателем		
		Лекции	Практич. занятия	Лабораторные работы
1	Вводные положения. Методология организации планирования. Производственный план.	1	–	–
2	Организационный план. Юридический план. Риски, стратегия финансирования.	1	–	–
3	Финансовый план. Презентация	–	6	–
Всего:		2	6	–

4.2. Содержание лекционных занятий

Тема 1. Вводные положения. Методология организации планирования. Производственный план.

Роль и место планирования на современном этапе. Задачи планирования в условиях рыночных отношений. Предмет науки «Бизнес-планирование на автомобильном транспорте». Связь с другими науками, формирующими инженера: Роль дисциплины в подготовке инженера автомобильного транспорта.

Сущность, методика и принципы планирования. Система бюджетов — основной инструмент планирования и контроля. Нормативный метод планирования. Программно-целевой метод планирования. Методы оптимального планирования. Назначения и возможности автоматизированных систем плановых расчетов (АСПР).

Экономическая основа плана перевозок и исходные данные для его составления. Методика определения спроса на услуги транспорта. Характеристика организации потребителей, разработка целевого рынка. Определение объемов выполняемых услуг, обеспечивающих рентабельность производства. Установление оптимального уровня технико-эксплуатационных, показателей, работы подвижного состава. Оценка-провозных возможностей предприятия. Сопоставление прогноза сбыта с провозными возможностями.

Планирование развития производственных мощностей. Замена и воспроизводство подвижного состава. Совершенствование техники, основных и вспомогательных процессов, механизация и автоматизация ремонтных процессов. И погрузочно-разгрузочных работ. Планирование мероприятий по экономии энергетических ресурсов. Определение объемов капитальных вложений и строительно-монтажных работ. Проектирование капитального строительства, стадий проектирования. Порядок составления сметной документации. Определение понятий норм и нормативов. Нормы использования средств труда. Нормы обслуживания предприятия. Нормы труда.

Нормативы заработной платы. Нормы расхода материальных ценностей. Нормы запасов. Нормы длительности производственных циклов. Организация работ по нормированию на АТП. Методика определения планируемого количества ТО и ремонтов и их трудоемкости. Составление материального баланса на предприятии. Влияние технического состояния производства на систему материально-технического снабжения. Планирование мероприятий по экономии материальных ресурсов.

Производственные запасы АТП. Система управления запасами АТП. Нормирование запасов.

Тема 2. Организационный план. Юридический план. Риски, стратегия финансирования.

Характеристики организационно-производственных структур. Выбор оптимальной организационно-производственной структуры. Реконструкция организационно-производственной структуры методом структуризации целей. Планирование численности персонала. Методика расчета потребного количества рабочих, служащих, инженерно-технических работников. Планирование фонда заработной платы между категориями работников. Планирование средней заработной платы. Планирование подготовки и повышения квалификации кадров.

Организационно-правовая форма предприятия. Форма собственности, учредители и владельцы. Уставный капитал предприятия – назначение, виды вкладов, распределение между учредителями. Устав предприятия. Юридически-правовые формы взаимоотношения с поставщиками и потребителями продукции налоговыми предприятиями с АТП с бюджетом. Взаимоотношения с органами и банками.

Типы рисков. Страхуемые и нестрахуемые риски. Комплекс мероприятий по снижению последствий рисков. Стратегия финансирования. Возможные источники финансирования. Выбор варианта привлечения средств, Суть

и назначение презентации бизнес-плана.

4.3. Практические занятия

Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Наименование практического занятия	Норматив времени, час.
			Заочная форма обучения
3	Финансовый план. Презентация	Расчет производственной программы, потребностей, затрат	2
		Определение итоговых финансовых показателей.	2
		Расчет графика окупаемости проекта и точки безубыточности. Оформление презентации.	2
Всего:			6

4.4. Курсовая работа (для заочной формы обучения)

Студенты заочной формы обучения выполняют курсовую работу. Для выполнения курсовой работы каждому студенту выдается индивидуальное задание.

Курсовая работа включает в себя разработку бизнес-плана автотранспортного предприятия. Основная задача работы: научиться осуществлять бизнес-планирование деятельности АТП. Цель работы: закрепить знания, уметь их использовать в практике управления предприятием.

Курсовую работу рекомендуется выполнять на листах формата А4, объем в среднем составляет 10-20 листов формата А4.

Примерная тематика заданий к курсовой работе:

- Разработка бизнес-плана пассажирского АТП на 10 автомобилей ПАЗ. Городские маршрутные перевозки.
- Разработка бизнес-плана пассажирского АТП на 5 автомобилей ПАЗ. Междугородние маршрутные перевозки.
- Разработка бизнес-плана пассажирского АТП на 10 автомобилей (на 13-15 посадочных) мест. Городские маршрутные перевозки.
- Разработка бизнес-плана грузового АТП на 8 автомобилей (модель по выбору). Междугородние маршрутные перевозки.
- Разработка бизнес-плана грузового АТП на 6 автомобилей (модель по выбору). Перевозка продуктов питания.
- Разработка бизнес-плана грузового АТП на 15 автомобилей КамАЗ. Строительные работы.
- Разработка бизнес-плана грузового АТП на 10 автомобилей КамАЗ. Дорожные работы.
- Разработка бизнес-плана такси на 100 автомобилей ≤ 4 пассажира. Легковые такси (диспетчерская служба).

5. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

При прослушивании лекций рекомендуется в конспекте отмечать все важные моменты, на которых заостряет внимание преподаватель, в частности те, которые направлены на качественное выполнение соответствующих практических работ.

Преподавателем запланировано использование при чтении лекций технологии учебной дискуссии. Поэтому рекомендуется фиксировать для себя интересные моменты с целью их активного обсуждения на дискуссии в течение всей лекции.

Практические занятия, представляют собой метод репродуктивного обучения, обеспечивающий связь теории и практики, содействующий выработке у студентов умений и навыков применения знаний, полученных на лекции и в ходе самостоятельной работы, реализуется путем проведения группового или индивидуально-группового обучения решению различных прикладных задач.

Выполнение самостоятельной работы подразумевает самостоятельное изучение разделов дисциплины; к практическим занятиям, выполнение курсовой работы; подготовку к экзамену.

Рекомендуемая трудоемкость самостоятельной работы представлена в таблице:

Рекомендуемый режим самостоятельной работы

Наименование вида самостоятельной работы	Рекомендуемая трудоем- кость, акад. час.
	Заочная форма обучения
Самостоятельное изучение тем дисциплины:	211
Вводные положения. Методология организации планирования. Производственный план.	61
Организационный план. Юридический план. Риски, стратегия фи- нансирования.	50
Финансовый план. Презентация	100
Подготовка к практическим занятиям (по 2 часу на каждое занятие)	6
Курсовая работа	36
Подготовка к экзамену	27
Всего:	280

6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

6.1. Перечень оценочных средств

1. Задания к практическим работам
2. Курсовая работа
3. Банк вопросов к экзамену

6.2. Процедура оценивания результатов освоения дисциплины

Экзамен проводится в форме устного экзамена по билетам содержащем два вопроса. Время, отводимое студенту на подготовку и ответ на экзамене 30 минут, из них не менее 20 минут на подготовку.

Результаты текущего контроля успеваемости и экзамена заносятся преподавателем в экзаменационную ведомость, которая сдается в организационный отдел института в день экзамена, а также выставляются в зачетную книжку студента.

6.3. Примеры оценочных средств для экзамена

Примерный перечень вопросов для подготовки к экзамену

1. Особенности планирования в условиях рынка.
2. Принципы и методы планирования.
3. Элементы планирования
4. Этапы планирования.
5. Система показателей плана. Нормативная база планирования.
6. Основные принципы формирования и функционирования системы норм и нормативов, используемых в планировании.
7. Структура и функции органов планирования на предприятии.
8. Показатели производственной программы и их расчет.
9. Понятие производственной мощности.
10. Планирование повышения производительности труда.
11. Планирование численности работников предприятия.
12. Планирование фонда оплаты труда (ФОТ).
13. Содержание плана по себестоимости продукции.
14. Калькуляция себестоимости продукции.
15. Смета затрат на производство.
16. Планирование снижения себестоимости продукции.
17. Планирование прибыли и рентабельности.
18. Содержание плана материально-технического обеспечения и порядок его разработки.
19. Определение потребностей в материально-технических ресурсах.
20. Планирование производственных запасов.
21. Содержание плана технического и организационного производства и порядок его разработки.
22. Расчет эффективности мероприятий плана технического и организационного производства.
23. Методы расчета экономического эффекта.
24. Понятие, цель и задачи бизнес-плана.
25. Структура и содержание бизнес-плана.

6.4. Фонд оценочных средств

Полный банк заданий для текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине, показатели, критерии, шкалы оценивания компетенций, методические материалы, определяющие процедуры оценивания образовательных результатов, приведены в учебно-методическом комплексе дисциплины.

7. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА

7.1. Основная учебная литература

1. Бизнес-планирование на автотранспорте [Электронный ресурс] : краткий курс лекций / Новосиб. гос. аграр. ун-т; Экон. фак.; сост.: А.Т. Стадник, С.Г. Чернова, С.А. Шелковников, Д.М. Матвеев. - Новосибирск, 2011. - 66 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/516669>. – Режим доступа: по подписке.
2. Джакубова, Т. Н. Бизнес-план: расчеты по шагам : практическое пособие / Т. Н. Джакубова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Финансы и Статистика, 2021. - 105 с. - ISBN 978-5-00184-034-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1522846>. – Режим доступа: по подписке.
3. Назаренко В.М. Транспортное обеспечение внешнеэкономической деятельности/ В.М. Назаренко, К.С. Назаренко. - М.: Центр экономики и маркетинга, 2000. - 508 [4] с.
4. Седов В.В., Экономическая теория: В 3 ч. Введение в экономическую теорию. Микроэкономика. Макроэкономика: Учебное пособие. Челябинский государственный университет, г. Челябинск, 2002 г.
5. Федина Т.В. Управление транспортом России: проблемы, эволюция организационно-экономических форм, перспективы. – М.: ГАУ им. С. Орджоникидзе, 1996. – 126с.
6. Седов И.А. Экономика предприятия. Часть 1. Предприятие в условиях рыночной экономики: цели, задачи, функции, структура. - М.: Изд. МАДИ (ГТУ), 2004.
7. Бычков В.П. Экономика автотранспортного предприятия : учебник : для студентов, обучающихся по специальности 080502 "Экономика и управление на предприятии транспорта" / В. П. Бычков. - М.: ИНФРА-М, 2008. - 383, [1] с.

7.2. Дополнительная учебная литература

1. Зайцев Е.И. Организация производства на предприятиях автомобильного транспорта: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности "Экономика и управление на предприятии транспорта" / Е. И. Зайцев. - М.: Академия, 2008. - 173, [3] с.

8. РЕСУРСЫ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ»,

НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1. dist.kgsu.ru - Система поддержки учебного процесса КГУ;

9. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ

1. Информация на флеш-картах: образцы и макеты бизнес-планов предприятий.
2. Расчетная программа по примерному расчету показателей работы предприятия с расчетом точки безубыточности.
3. При чтении лекций используются слайдовые презентации. Минимальные требования к операционной системе и программному обеспечению компьютера, используемого при показе слайдовых презентаций: Windows XP, PowerPoint 2013, Foxit Reader Pro версия 1.3.

10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Компьютерный класс, мультимедийное оборудование (переносной персональный компьютер, мультимедийный проектор, мультимедийный экран).

Аннотация к рабочей программе дисциплины
**«Бизнес-планирование
на автомобильном транспорте»**

образовательной программы высшего образования –
программы бакалавриата

23.03.03 – Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов

Направленность:

Автомобильное хозяйство

Трудоемкость дисциплины: 8 ЗЕ (288 академических часа)

Семестр: 7 (заочная форма обучения)

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Содержание дисциплины

Расчет производственной программы, потребностей, затрат. Определение итоговых финансовых показателей. Расчет графика окупаемости проекта и точки безубыточности. Оформление презентации. Вводные положения. Методология организации планирования. Производственный план. Организационный план. Юридический план. Риски, стратегия финансирования.