

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Курганский государственный университет»  
(КГУ)

Институт экономики и права

Кафедра «Менеджмент и маркетинг»



УТВЕРЖДАЮ:

Первый проректор

/ С.Н. Щербич /

« 20 » августа 2019 г.

**Рабочая программа учебной дисциплины  
УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

образовательной программы высшего образования –  
программы бакалавриата

**38.03.04 – Государственное и муниципальное управление**

Направленность «Организация работы органов государственного и муниципально-  
пального управления»

Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная

Курган 2019

Рабочая программа дисциплины «Управление проектами» по программе бакалавриата «Государственное и муниципальное управление» (Организация работы органов государственного и муниципального управления), утвержденными:

- для очной, очно-заочной и заочной форм обучения «29» августа 2019 года.

Рабочая программа дисциплины утверждена на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг» «29» августа 2019 года, протокол № 1.

Рабочую программу составил

Д.т.н., профессор  
Ст. преподаватель



А.С. ТАРАНОВ  
О.Н. СОСЬКОВА

Согласовано:

Заведующий кафедрой  
«Менеджмент и маркетинг»  
доцент, к.э.н.



З.Н. ВАРЛАМОВА

Специалист  
по учебно-методической работе  
Учебно-методического отдела



Г.В. КАЗАНКОВА

Начальник Управления  
образовательной деятельности



С.Н. СИНИЦЫН



## 1. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Всего: 4 зачетные единицы трудоемкости (144 академических часа)

### Очная форма обучения

Вид учебной работы	На всю дисциплину	Семестр
		4
<b>Аудиторные занятия (контактная работа с преподавателем), всего часов</b>	<b>50</b>	<b>50</b>
<b>в том числе:</b>		
Лекции	16	16
Практические занятия	34	34
<b>Самостоятельная работа, всего часов</b>	<b>94</b>	<b>94</b>
<b>в том числе:</b>		
Подготовка к зачету	18	18
Другие виды самостоятельной работы (самостоятельное изучение тем (разделов) дисциплины)	76	76
<b>Вид промежуточной аттестации</b>	<b>Зачет</b>	<b>Зачет</b>
<b>Общая трудоемкость дисциплины и трудоемкость по семестрам, часов</b>	<b>144</b>	<b>144</b>

### Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	На всю дисциплину	Семестр
		4
<b>Аудиторные занятия (контактная работа с преподавателем), всего часов</b>	<b>32</b>	<b>32</b>
<b>в том числе:</b>		
Лекции	16	16
Практические занятия	16	16
<b>Самостоятельная работа, всего часов</b>	<b>112</b>	<b>112</b>
<b>в том числе:</b>		
Подготовка к зачету	18	18
Другие виды самостоятельной работы (самостоятельное изучение тем (разделов) дисциплины)	94	94
<b>Вид промежуточной аттестации</b>	<b>Зачет</b>	<b>Зачет</b>
<b>Общая трудоемкость дисциплины и трудоемкость по семестрам, часов</b>	<b>144</b>	<b>144</b>

### Заочная форма обучения

Вид учебной работы	На всю дисциплину	Семестр
		6
<b>Аудиторные занятия (контактная работа с преподавателем), всего часов</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
<b>в том числе:</b>		
Лекции	4	4
Практические занятия	6	6
<b>Самостоятельная работа, всего часов</b>	<b>134</b>	<b>134</b>
<b>в том числе:</b>		
Подготовка контрольной работы	18	18
Подготовка к зачету	18	18
Другие виды самостоятельной работы (самостоятельное изучение тем (разделов) дисциплины)	98	98
<b>Вид промежуточной аттестации</b>	<b>Зачет</b>	<b>Зачет</b>
<b>Общая трудоемкость дисциплины и трудоемкость по семестрам, часов</b>	<b>144</b>	<b>144</b>



## **2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Дисциплина «Управление проектами» относится к Блоку 1. Является дисциплиной по выбору обучающегося.

Изучение дисциплины базируется на результатах обучения, сформированных при изучении следующих дисциплин: «Математика», «Демография», «Основы государственного и муниципального управления», «Экономическая теория», «Теория организации», «Теория управления», «Бизнес-графика и презентационные технологии».

Освоение дисциплины «Управление проектами» необходимо как предшествующее для изучения дисциплин: «Стратегический менеджмент», «Инновационный менеджмент», «Планирование и проектирование организаций», «Инвестиционный анализ», а также прохождения практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности, преддипломной практики.

Требования к входным знаниям, умениям, навыкам и компетенциям:

- владение навыками разговорно-бытовой речи; понимание устной (монологической и диалогической) речи на бытовые и общекультурные темы; знание базовой лексики, представляющей стиль повседневного и общекультурного общения;
- знание основных понятий, категорий и инструментов прикладных экономических дисциплин;
- умение осуществлять поиск информации, сбор и анализ данных, необходимых для решения поставленных экономических задач;
- владение способностью представить результаты аналитической и исследовательской работы в виде информационного обзора, аналитического отчета, доклада, презентации.

## **3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ**

Целью освоения дисциплины «Управление проектами» является формирование у студентов системы знаний, умений и навыков для управления проектами разного целевого назначения.

Задачами дисциплины являются:

- изучение теоретических основ управления проектами, основных понятий и определений проектного подхода, организационных процедур управления проектами;
- формирование навыков разработки концепции проекта, структурного анализа проекта, выполнения технико-экономического обоснования проектов;



- формирование умения проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования;
- формирование навыков количественного и качественного анализа при оценке состояния экономической и социальной среды; определения рисков;
- содействие самостоятельной работе студентов в области управления проектами.

Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:

- способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования (ПК-4);
- владение навыками количественного и качественного анализа при оценке состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных, предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций (ПК-6);
- способность разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ) (ПК-12);
- способность использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий (ПК-13);
- способность участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления (ПК-27).

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

- знать теоретические основы управления проектами, основные понятия и определения проектного подхода, организационные процедуры управления проектами (для ПК-12; ПК-27);
- уметь разрабатывать концепцию проекта, выполнять структурный анализ проекта, выполнять технико-экономическое обоснование проектов (для ПК-12; ПК-27);
- уметь проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования (ПК-4);
- владением навыками количественного и качественного анализа при оценке состояния экономической и социальной среды (для ПК-6);
- владеть навыками использования современных методов управления проектом, определения рисков, эффективного управления ресурсами (для ПК-13).



## 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 4.1. Учебно-тематический план

#### Очная форма обучения

Рубеж	Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Количество часов контактной работы с преподавателем	
			Лекции	Практические занятия
Рубеж 1	1	Основы управления проектами	2	2
	2	Процессы планирования и управления проектом	4	6
	3	Структурный анализ проекта и разработка организационной структуры управления проектом	2	6
Рубежный контроль 1			-	2
Рубеж 2	4	Разработка, экспертиза и утверждение проектной документации	2	6
	5	Технико-экономическое обоснование проекта и оценка эффективности инвестиционного проекта	4	8
	6	Реализация проекта и управление рисками проекта	2	2
Рубежный контроль 2				2
<b>Всего:</b>			<b>16</b>	<b>34</b>

#### Очно-заочная форма обучения

Рубеж	Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Количество часов контактной работы с преподавателем	
			Лекции	Практические занятия
Рубеж 1	1	Основы управления проектами	2	2
	2	Процессы планирования и управления проектом	4	2
	3	Структурный анализ проекта и разработка организационной структуры управления проектом	2	2
Рубежный контроль 1			-	2
Рубеж 2	4	Разработка, экспертиза и утверждение проектной документации	2	2
	5	Технико-экономическое обоснование проекта и оценка эффективности инвестиционного проекта	4	2
	6	Реализация проекта и управление рисками проекта	2	2
Рубежный контроль 2			-	2
<b>Всего:</b>			<b>16</b>	<b>16</b>

#### Заочная форма обучения

Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Количество часов контактной работы с преподавателем	
		Лекции	Практические



			занятия
1	Основы управления проектами	2	-
2	Процессы планирования и управления проектом	-	2
3	Структурный анализ проекта и разработка организационной структуры управления проектом	-	2
4	Разработка, экспертиза и утверждение проектной документации	-	-
5	Технико-экономическое обоснование проекта и оценка эффективности инвестиционного проекта	2	2
6	Реализация проекта и управление рисками проекта	-	-
Всего:		4	6

## 4.2. Содержание лекционных занятий

### Тема 1. Основы управления проектами

Понятие «проект». Признаки проекта. Классификация типов проектов. Масштаб проекта. Базовые понятия управления проектами. Проектный цикл. Жизненный цикл проекта. Управляемые параметры проекта. Окружение проекта. Структуризация проекта. Функции и подсистемы управления проектами. Методы управления проектами.

### Тема 2. Процессы планирования и управления проектом

Инициация и разработка концепции проекта. Цели проекта. Определение, начало планирования, перечень действий и их взаимосвязь. Жизненный цикл проекта, основные этапы и содержание работ. Участники проекта и окружение проекта. Объекты и субъект управления проектами. Процессы управления проектами: инициация, планирование, исполнение, контроль и завершение. Взаимосвязь процессов управления и фаз жизненного цикла. Реализация проекта. Управление работами по проекту.

### Тема 3. Структурный анализ проекта и разработка организационной структуры управления проектом

Проектный анализ, его структура и назначение. Принципы функционального и структурного моделирования. Дерево целей, работ, ресурсов, стоимости, участников, матрица ответственности. Структура декомпозиции работ: основные определения. Правила разработки структуры декомпозиции работ. Уровень детализации структуры декомпозиции работ. Структура распределения ответственности. Матрица ответственности. Структура проекта и организационная структура. Типы структуры управления проектами: функциональная, проектная, матричная.

### Тема 4. Разработка, экспертиза и утверждение проектной документации

Разработка проектной документации: состав и порядок разработки. Нормативно-методологические основы стадий разработки проектной документации: изыскания, разрешительная документация, ПСД, ЧТД, ТУ, система ограничений, экспертиза. Экспертиза проекта. Порядок проведения экспертизы.

### Тема 5. Технико-экономическое обоснование проекта и оценка эффективности инвестиционного проекта

Предварительный анализ осуществимости и целесообразности проекта. Прединвестиционные исследования. Проектный анализ и технико-экономическое обоснование проекта. Оценка затрат на проект. Структура затрат проекта. Методы оценки затрат. Оценка стоимости проекта. Виды и назначение смет. Методы определения сметной стоимости. Нормативно-методологические основы определения социально-экономической эффективности проекта. Категории и виды эффективности. Критерии эффективности проекта.



## Тема 6. Реализация проекта и управление рисками проекта

Понятие, идентификация и анализ рисков. Виды рисков, связанных с выполнением проектов. Риски, поддающиеся управлению на фазе реализации проекта. Технологические, финансовые, кадровые риски. Качественная и количественная оценка рисков. Методы управления рисками. Разработка методов реагирования на риски проекта. Методы их минимизации в процессе планирования и преодоления в процессе реализации проекта.

### 4.3. Практические занятия

Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Наименование практического занятия	Норматив времени, час.		
			Очная форма обучения	Очно-заочная форма обучения	Заочная форма обучения
1	Основы управления проектами	Разработка концепции проекта	2	2	-
2	Процессы планирования и управления проектом	Цели проекта	2	1	1
		Жизненный цикл проекта	2	1	1
		Окружение и месторасположение проекта	2	-	-
3	Структурный анализ проекта и разработка организационной структуры управления проектом	Структурный анализ проекта	2	-	-
		Построение организационной структуры управления	2	1	1
		План-график реализации проекта	2	1	1
Рубежный контроль № 1			2	2	-
4	Разработка, экспертиза и утверждение проектной документации	Разработка проектно-сметной документации	6	2	-
5	Технико-экономическое обоснование проекта и оценка эффективности инвестиционного проекта	Анализ проекта	2	-	-
		Показатели эффективности	2	1	1
		Определение коммерческой эффективности	1	-	-
		Бюджетная эффективность	1	-	-
		Анализ безубыточности	2	1	1
6	Реализация проекта и управление рисками проекта	Анализ сценариев развития проекта с учетом неопределенности и риска	2	2	-
Рубежный контроль № 2			2	2	-
<b>Всего:</b>			<b>34</b>	<b>16</b>	<b>6</b>

### 4.4. Контрольная работа

(для обучающихся заочной формы обучения)

В результате изучения дисциплины «Управление проектами» студент должен приобрести не только теоретические знания, но и необходимые ему для успешной работы практические навыки и компетенции в области проектного менеджмента.



Контрольная работа выполняется студентами в соответствии с методическими указаниями, представленными в списке учебно-методических материалов по дисциплине.

Контрольная работа предполагает самостоятельную разработку элементов проекта: определение актуальности и классификации проекта, описание целей проекта, формирование расписания проекта, описание команды проекта, участников и их ролей. В контрольной работе студент рассчитывает стоимость и бюджет проекта, расход денежных средств на различных стадиях проекта, а также выполняет анализ реализуемости проекта: временной, стоимостной, ресурсной; производится оценка и анализ рисков.

Работа выполняется по теме, выбранной студентом самостоятельно и согласованной с преподавателем. В случае затруднений в формировании темы проекта тема назначается преподавателем.

Общий объем работы 20-25 стр., без учета приложений. В конце работы должен быть представлен список использованных источников (учебная и научная литература, периодическая печать, законодательные и нормативные документы, сайты Интернет) в количестве не менее 10 наименований.

## **5. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ОБУЧАЮЩИМСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

При прослушивании лекций рекомендуется в конспекте отмечать все важные моменты, на которых заостряет внимание преподаватель. Преподавателем запланировано использование при чтении лекций презентационных технологий и технологии учебной дискуссии. Поэтому рекомендуется фиксировать все слайд-материалы, а также интересные для себя моменты с целью их активного обсуждения на дискуссии в конце лекции.

Залогом качественного выполнения практических занятий является самостоятельная подготовка к ним накануне путем повторения материалов лекций. Рекомендуется подготовить вопросы по неясным моментам и обсудить их с преподавателем в начале практических занятий.

Для текущего контроля успеваемости по очной и очно-заочной формам обучения преподавателем используется балльно-рейтинговая система контроля и оценки академической активности. Поэтому рекомендуется тщательно прорабатывать материал дисциплины при самостоятельной работе, участвовать во всех формах обсуждения и взаимодействия, как на лекциях, так и на практических занятиях в целях лучшего освоения материала и получения высокой оценки по результатам освоения дисциплины.

Выполнение самостоятельной работы подразумевает самостоятельное изучение разделов дисциплины, подготовку к практическим занятиям, к рубежным контролям (для обучающихся очной и очно-заочной форм обучения), выполнение контрольной работы (для обучающихся заочной формы обучения), подготовку к зачету.

Рекомендуемая трудоемкость самостоятельной работы представлена в таблице:

### **Рекомендуемый режим самостоятельной работы**



Наименование вида самостоятельной работы	Рекомендуемая трудоемкость, акад. час.		
	Очная форма обучения	Очно- заочная форма обучения	Заочная форма обучения
<b>Самостоятельное (или углубленное) изучение тем дисциплины:</b>	<b>42</b>	<b>78</b>	<b>92</b>
Тема 1. Основы управления проектами	6	12	14
Тема 2. Процессы планирования и управления проектом	8	14	14
Тема 3. Структурный анализ проекта и разработка организа- ционной структуры управления проектом	8	14	16
Тема 4. Разработка, экспертиза и утверждение проектной до- кументации	6	12	16
Тема 5. Техничко-экономическое обоснование проекта и оцен- ка эффективности инвестиционного проекта	8	14	16
Тема 6. Реализация проекта и управление рисками проекта	6	12	16
<b>Подготовка к практическим занятиям (по 2 часа на каждое занятие)</b>	<b>30</b>	<b>12</b>	<b>6</b>
<b>Подготовка к рубежным контролям (по 2 часа на каждый рубеж)</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>-</b>
<b>Выполнение контрольной работы</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18</b>
<b>Подготовка к зачету</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>18</b>
<b>Всего:</b>	<b>94</b>	<b>112</b>	<b>134</b>

## 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

### 6.1. Перечень оценочных средств

1. Балльно-рейтинговая система контроля и оценки академической активности студентов в КГУ (для очной и очно-заочной форм обучения).
2. Контрольная работа (для заочной формы обучения).
3. Банк заданий к рубежному контролю №1, №2 (для очной и очно-заочной форм обучения).
4. Перечень вопросов к зачету.
5. Задания к практическим работам.

### 6.2. Система балльно-рейтинговой оценки работы студентов по дисциплине

#### Очная форма обучения

№	Наименование	Содержание					
		Распределение баллов					
1	Распределе- ние баллов за семестры по видам учеб- ной работы,	Вид учеб- ной ра- бо- ты:	Посещение лекций	Работа на прак- тических заняти- ях	Рубежный контроль № 1	Рубежный контроль № 2	Зачет



	сроки сдачи учебной работы (доводятся до сведения студентов на первом учебном занятии)	Балльная оценка:	До 8 баллов	До 45 баллов	Максимум 7 баллов в зависимости от результата	Максимум 10 баллов в зависимости от результата	30 баллов
		Примечания:	8 лекций по 1 баллу	до 3 баллов за каждое занятие (2-х часовое) в зависимости от результата	На 11-й неделе	На 17-й неделе	
2	Критерий пересчета баллов в традиционную оценку по итогам работы в семестре и зачета	60 и менее баллов - неудовлетворительно (не зачтено); 61 и более баллов - зачтено					
3	Критерии допуска к промежуточной аттестации, возможности получения автоматического зачета (экзаменационной оценки) по дисциплине, возможность получения бонусных баллов	Для допуска к промежуточной аттестации (зачету) студент должен набрать не менее 50 баллов, выполнить все практические задания и пройти рубежные контроли. Для получения зачета по дисциплине «автоматом» обучающемуся необходимо набрать 61 балл и выше. По согласованию с преподавателем студенту, могут быть добавлены дополнительные (бонусные) баллы за активное участие в научно-исследовательской работе, оригинальность принятых решений в ходе выполнения практических работ, за участие в значимых учебных мероприятиях кафедры					
4	Формы и виды учебной работы для неуспевающих (восстановившихся на курсе обучения) студентов для получения недостающих баллов в конце семестра	Если к промежуточной аттестации (зачету) набрано в сумме менее 50 баллов, то студенту необходимо проработать материал пропущенных практических работ до конца последней (зачетной) недели семестра. Формы дополнительных заданий (назначаются преподавателем): - выполнение и защита отчетов по пропущенным практическим занятиям (до 3 баллов за каждое занятие в зависимости от результата); - прохождение рубежного контроля (баллы в зависимости от рубежа). Ликвидация академических задолженностей, возникших из-за разности в учебных планах при переводе или восстановлении, проводится путем выполнения дополнительных заданий, форма и объем которых определяется преподавателем					

### Очно-заочная форма обучения

№	Наименование	Содержание					
		Распределение баллов					
1	Распределение баллов за семестры по видам учебной работы, сроки сдачи учебной работы (доводятся до сведения студентов на первом учебном занятии)	Вид учебной работы:	Посещение лекций	Работа на практических занятиях	Рубежный контроль № 1	Рубежный контроль № 2	Зачет
		Балльная оценка:	До 16 баллов	До 36 баллов	Максимум 8 баллов в зависимости от результата	Максимум 10 баллов в зависимости от результата	30 баллов
		Примечания:	8 лекций по 2 балла	до 6 баллов за каждое занятие (2-х часовое) в зависимости от результата	На 11-й неделе	На 17-й неделе	



2	Критерий пересчета баллов в традиционную оценку по итогам работы в семестре и зачета	60 и менее баллов - неудовлетворительно (не зачтено); 61 и более баллов - зачтено
3	Критерии допуска к промежуточной аттестации, возможности получения автоматического зачета (экзаменационной оценки) по дисциплине, возможность получения бонусных баллов	Для допуска к промежуточной аттестации (зачету) студент должен набрать не менее 50 баллов, выполнить все практические задания и пройти рубежные контроли. Для получения зачета по дисциплине «автоматом» обучающемуся необходимо набрать 61 балл и выше. По согласованию с преподавателем студенту, могут быть добавлены дополнительные (бонусные) баллы за активное участие в научно-исследовательской работе, оригинальность принятых решений в ходе выполнения практических работ, за участие в значимых учебных мероприятиях кафедры
4	Формы и виды учебной работы для неуспевающих (восстановившихся на курсе обучения) студентов для получения недостающих баллов в конце семестра	Если к промежуточной аттестации (зачету) набрано в сумме менее 50 баллов, то студенту необходимо проработать материал пропущенных практических работ до конца последней (зачетной) недели семестра. Формы дополнительных заданий (назначаются преподавателем): - выполнение и защита отчетов по пропущенным практическим занятиям (до 6 баллов за каждое занятие в зависимости от результата); - прохождение рубежного контроля (баллы в зависимости рубежа). Ликвидация академических задолженностей, возникших из-за разности в учебных планах при переводе или восстановлении, проводится путем выполнения дополнительных заданий, форма и объем которых определяется преподавателем

### Заочная форма обучения

Для допуска к промежуточной аттестации (зачету) студент заочной формы обучения должен выполнить контрольную работу и все практические работы.

#### 6.3. Процедура оценивания результатов освоения дисциплины

Рубежные контроли проводятся в форме выполнения и защиты индивидуальной работы. Выполнение индивидуальной работы подразумевает разработку инвестиционного проекта в соответствии с современной методологией управления проектами. Вариант проекта определяется индивидуально, совместно преподавателем и студентом. При разработке масштабных, сложных проектов допускается работа студентов подгруппами (командами) по 2-5 человек. После определения и утверждения варианта проекта преподавателем, студентами собираются необходимые для разработки проекта исходные данные (в рамках самостоятельной работы, предусмотренной рабочей программой дисциплины). Преподаватель оказывает требуемую консультационную помощь в поиске источников такой информации, в оценке достоверности и отборе данных.

Индивидуальная работа оформляется с использованием компьютера. Текст индивидуальной работы выполняется в программе Microsoft Office Word, все необходимые расчеты – в электронной таблице Microsoft Office Excel.



При защите работы студент должен обосновать каждое решение по управлению проектом, доказать его преимущество.

Зачет проводится в устной форме по заранее представленным вопросам. Студент отвечает на два вопроса, каждый из которых оценивается по 15 баллов (максимально за зачет можно получить 30 баллов). Время, отводимое студенту на сдачу зачета, составляет 25 минут.

Результаты текущего контроля успеваемости и зачета заносятся преподавателем в зачетную ведомость, которая сдается в организационный отдел института в день зачета, а также выставляются в зачетную книжку студента.

#### **6.4. Примеры оценочных средств для рубежных контролей и зачета**

##### **Примерные задания для рубежного контроля № 1**

- разработка концепции проекта;
- определение классифицирующих признаков и идентификация проекта;
- описание фаз жизненного цикла проекта (ЖЦП);
- анализ внешней и внутренней среды проекта;
- структурный анализ проекта.

##### **Примерные задания для рубежного контроля № 2**

- разработка бюджета проекта;
- анализ эффективности проекта;
- анализ сценариев развития проекта с учетом неопределенности и риска.

##### **Примерные контрольные вопросы для проведения промежуточной аттестации (зачета) по дисциплине «Управление проектами»**

1. Организационные структуры управления инвестиционными проектами
2. Финансовые показатели проекта
3. Организация офиса проекта
4. Прогнозирование затрат: цель, задачи, способы
5. Сетевое планирование в управлении проектами
6. Оценка эффективности инвестиционного проекта
7. Управление ресурсами проекта, основные принципы
8. Приемка в эксплуатацию законченных строительством объектов
9. Заключение договора на проектно-изыскательские работы. Необходимые исходные материалы
10. Классификация типов проектов
11. Проектный анализ
12. Прединвестиционная фаза проекта. Разработка концепции. Бизнес-план. Резюме
13. Проектное финансирование. Общие положения. Источники организационной формы финансирования
14. Стадии инвестиционного проекта, содержание



15. Участники проекта, их роли

16. Использование «дерева решений» при анализе риска и неопределенностей

### **6.5. Фонд оценочных средств**

Полный банк заданий для текущего, рубежных контролей и промежуточной аттестации по дисциплине, показатели, критерии, шкалы оценивания компетенций, методические материалы, определяющие процедуры оценивания образовательных результатов, приведены в учебно-методическом комплексе дисциплины.

## **7. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА**

### **7.1. Основная литература**

1. Управление проектами (проектный менеджмент): Учебное пособие / Поташева Г.А. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 224 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). – Доступ из ЭБС «znanium.com».

2. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ: Монография / Тихомирова О. Г. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 300 с. - Доступ из ЭБС «znanium.com».

### **7.2. Дополнительная литература**

1. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие: Монография / О.Н. Ильина. - М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 208 с. - Доступ из ЭБС «znanium.com».

2. Управление проектами от А до Я / Ньютон Р., - 7-е изд. - М.: Альпина Пабл., 2016. - 180 с. - Доступ из ЭБС «znanium.com».

3. Управление проектами: практикум / Тихомирова О.Г. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 273 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). Доступ из ЭБС «znanium.com».

4. Управление проектами: Учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 208 с. - (Учебники для программы МВА). Доступ из ЭБС «znanium.com».

## **8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

1. Разработка инвестиционного проекта, управление и реализация [Электронный ресурс]: методические указания к выполнению практических работ по дисциплине «Управление проектами» для студентов направлений 080200.62 «Менеджмент», 081100.62 «Государственное и муниципальное управление» / Министерство образования и науки Российской Федерации, Курганский государственный университет, Кафедра "Менеджмент" ; [сост. Таранов А.С., Политикова Н.А, Шешукова Н.Я.]. - Электрон. текстовые дан. (тип файла: pdf ; размер: 645 Кб). – Курган: Издательство Курганского государственного университета, 2013. – 47 с.: табл. - Библиогр.: с. 47.



2. Управление проектами [Электронный ресурс]: методические указания к выполнению контрольной работы для студентов заочной формы обучения направления 080200.62 / Министерство образования и науки Российской Федерации, Курганский государственный университет, Кафедра "Менеджмент" ; [сост. А.С. Таранов, Н.Ю. Ширабон]. - Электрон. текстовые дан. (тип файла: pdf ; размер: 284 Кб). – Курган: Издательство Курганского государственного университета, 2014. – 14 с.: табл. - Библиогр.: с. 14.

## **9. РЕСУРСЫ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1. <http://www.dist.kgsu.ru> – Система поддержки учебного процесса КГУ.
2. <http://www.aup.ru> – Административно-управленческий портал «AUP.Ru».
3. <http://ecsocman.hse.ru> – Федеральный образовательный портал «ЭСМ: экономика, социология, менеджмент».
4. <http://www.garant.ru> - Информационно-правовой портал.

## **10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Мультимедийное оборудование (переносной персональный компьютер, мультимедийный проектор, мультимедийный экран).

**Аннотация к рабочей программе дисциплины  
«Управление проектами»**

образовательной программы высшего образования –  
программы бакалавриата

**38.03.04 – Государственное и муниципальное управление**

Направленность «Организация работы органов государственного и муниципального управления»

Трудоемкость дисциплины: 4 ЗЕ (144 академических часов).

Семестр: 4 (очная форма обучения), 4 (очно-заочная форма обучения) и 6 (заочная форма обучения).

Форма промежуточной аттестации: зачет.

**Содержание дисциплины**

Понятие «проект». Признаки проекта. Классификация типов проектов. Базовые понятия управления проектами. Управляемые параметры проекта. Окружение проекта. Структуризация проекта. Функции и подсистемы управления проектами. Методы управления проектами.

Инициация и разработка концепции проекта. Цели проекта. Жизненный цикл проекта, основные этапы и содержание работ. Участники проекта и окружение проекта. Реализация проекта. Управление работами по проекту.

Проектный анализ, его структура и назначение. Дерево целей, работ, ресурсов, стоимости, участников, матрица ответственности. Типы структуры управления проектами: функциональная, проектная, матричная.

Разработка проектной документации: состав и порядок разработки. Нормативно-методологические основы стадий разработки проектной документации. Экспертиза проекта. Порядок проведения экспертизы.

Технико-экономическое обоснование проекта и оценка эффективности инвестиционного проекта. Прединвестиционные исследования. Проектный анализ и технико-экономическое обоснование проекта. Оценка затрат на проект. Оценка стоимости проекта. Основы определения социально-экономической эффективности проекта.

Реализация проекта. Понятие, идентификация и анализ рисков. Виды рисков, связанных с выполнением проектов. Качественная и количественная оценка рисков. Методы управления рисками.