

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Курганский государственный университет»

Кафедра «Программное обеспечение автоматизированных систем»



УТВЕРЖДАЮ:
Первый проректор
/ Т.Р. Змызгова /
«02» сентября 2022 г.

Рабочая программа учебной дисциплины

УПРАВЛЕНИЕ ИТ-ПРОЕКТАМИ
образовательной программы высшего образования –
программы магистратуры

09.04.04 Программная инженерия

Направленность:

*Методы и алгоритмы интеллектуальной обработки данных
в информационно-вычислительных системах*

формы обучения – очная

Курган 2022

Аннотация
рабочей программы учебной дисциплины

УПРАВЛЕНИЕ ИТ-ПРОЕКТАМИ

образовательной программы высшего образования –
программы магистратуры

09.04.04 Программная инженерия

направленность

*Методы и алгоритмы интеллектуальной обработки данных
в информационно-вычислительных системах*

форма обучения – очная

Трудоемкость освоения дисциплины – 4 зач. ед. (144 акад. часа)

Семестры: 3-й (для очной формы обучения)

Содержание дисциплины

Введение в управление ИТ-проектами

Сущность и характеристики ИТ-проектов. Управление ИТ-проектами: содержание, особенности, объекты взаимодействия. Стандартизация процессов создания

Жизненный цикл ИТ-проекта и подходы к его структуризации

Сущность и этапы жизненного цикла проекта. Жизненный цикл ИТ-проектов: особенности построения. Модели жизненного цикла ИТ-проекта. Методические аспекты определения содержания и контрольных точек фаз жизненного цикла ИТ-проекта. Методы и модели структуризации ИТ-проекта

Инициация ИТ-проекта

Разработка идеи ИТ-проекта и оценка ее привлекательности. Разработка концепции проекта и оценка ее перспективности. Выбор перспективной концепции ИТ-проекта. Оценка перспективности концепции методом экспертных оценок. Модель функциональных зависимостей оценки перспективности концепции проекта

Управление ресурсами ИТ-проекта

Основные этапы управления ИТ-проектом.

Управление сроками реализации ИТ-проекта: оценка временных затрат на разработку программного обеспечения в ИТ-компаниях; основные методы оценки временных затрат на проект разработки программного обеспечения; формальное представление ИТ-проекта в виде сетевой модели; модель и алгоритмы формирования календарного плана ИТ-проекта.

Управление человеческими ресурсами: организация командной работы над ИТ-проектом; основные участники и ролевые группы команды ИТ-проекта; органи-

зационные структуры управления IT-проектом; основные модели управления командой IT-проекта.

Управление стоимостью: оценка плановой стоимости IT-проекта; формирование бюджета IT-проекта; мониторинг исполнения бюджета IT-проекта.

Оценка эффективности IT-проектов

Цели и принципы оценки эффективности IT-проектов. Потенциальные эффекты разработки и реализации IT-проектов. Подходы к оценке эффективности IT-проектов. Методы оценки эффективности IT-проектов .

Управление рисками программного проекта

Основные понятия риска и рискообразующих факторов. Содержание этапов управления рисками. Идентификация и анализ рисков и рискообразующих факторов. Определение интегральной оценки риска IT- проекта. Планирование мероприятий по реагированию на риски и их мониторинг.