

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Курганский государственный университет»
(КГУ)

Кафедра «**Менеджмент и маркетинг**»



УТВЕРЖДАЮ:
Первый проректор
/ Щербич С.Н. /
« 30 августа 2019 г.

Рабочая программа учебной дисциплины

Управление проектами

образовательной программы высшего образования –
программы бакалавриата

38.03.02 Менеджмент

Направленность:

Менеджмент организации

Формы обучения: заочная

Курган 2019

Рабочая программа дисциплины «Управление проектами» составлена в соответствии с учебными планами по программе бакалавриата «Менеджмент» (Менеджмент организации) утвержденными:

- для заочной формы обучения «29» августа 2019 года.

Рабочая программа дисциплины утверждена на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг» «30» августа 2019 года, протокол № 1.

Рабочую программу составил

Д.т.н, профессор
Ст. преподаватель



А.С. ТАРАНОВ
О.Н. СОСЬКОВА

Согласовано:

Заведующий кафедрой
«Менеджмент и маркетинг»
доцент, к.э.н.



З.Н. ВАРЛАМОВА

Специалист
по учебно-методической работе
Учебно-методического отдела



Г.В. КАЗАНКОВА

Начальник Управления
образовательной деятельности



С.Н. СИНИЦЫН

1. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Всего: 5 зачетных единиц трудоемкости (180 академических часов)

Заочная форма обучения

Вид учебной работы	На всю дисциплину	Семестр
		6
Аудиторные занятия (контактная работа с преподавателем), всего часов	10	10
в том числе:		
Лекции	4	4
Практические занятия	6	6
Самостоятельная работа, всего часов	170	170
в том числе:		
Подготовка контрольной работы	18	18
Подготовка к экзамену	27	27
Другие виды самостоятельной работы (самостоятельное изучение тем (разделов) дисциплины)	125	125
Вид промежуточной аттестации	Экзамен	Экзамен
Общая трудоемкость дисциплины и трудоемкость по семестрам, часов	180	180

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Управление проектами» относится к базовой части цикла дисциплин Блока 1.

Изучение дисциплины базируется на результатах обучения, сформированных при изучении следующих дисциплин: «Математика», «Статистика», «Экономическая теория», «Теория менеджмента (история управленческой мысли, теория организации, организационное поведение)», «Маркетинг», «Экономика предприятия», «Организация и планирование производства», «Организация и оплата труда», «Управление малым бизнесом», «Учет и анализ (финансовый учет, управленческий учет, финансовый анализ)».

Освоение дисциплины «Управление проектами» необходимо как предшествующее для изучения дисциплин: «Инновационный менеджмент», «Управление изменениями», «Управление конкурентоспособностью предприятия», а также прохождения практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности, преддипломной практики.

Требования к входным знаниям, умениям, навыкам и компетенциям:

- владение навыками разговорно-бытовой речи; понимание устной (монологической и диалогической) речи на бытовые и общекультурные темы; знание базовой лексики, представляющей стиль повседневного и общекультурного общения;
- знание основных понятий, категорий и инструментов прикладных экономических дисциплин;
- умение осуществлять поиск информации, сбор и анализ данных, необходимых для решения поставленных экономических задач;
- владение способностью представить результаты аналитической и исследовательской работы в виде информационного обзора, аналитического отчета, доклада, презентации.

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Целью освоения дисциплины «Управление проектами» является формирование у студентов системы знаний, умений и навыков для управления проектами разного целевого назначения.

Задачами дисциплины являются:

- изучение теоретических основ управления проектами, основных понятий и определений проектного подхода, организационных процедур управления проектами;
- изучение основ разработки концепции проекта, основ структурного анализа проекта, методов технико-экономического обоснования проектов;
- изучение методов и технологий координации деятельности исполнителей и участников проекта, организации и поддержания связей с деловыми партнерами и участниками проекта;

- изучение основ и нормативных правил разработки проектной документации, проведения ее экспертизы и требуемых разрешительных мероприятий;

- формирование навыков разработки концепции проекта, структурного анализа проекта, выполнения технико-экономического обоснования проектов;

- формирование навыков организации и координации деятельности исполнителей и участников проекта; навыков поэтапного контроля реализации проекта;

- формирование навыков подготовки организационных и распорядительных документов, проектно-сметной и разрешительной документации проектов

- содействие самостоятельной работе студентов в области управления проектами.

Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:

- владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (ОПК – 6);

- способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6);

- владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умение координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ (ПК-7);

- умение организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) (ПК-12);

- владение навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками (ПК-19);

- владение навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур (ПК-20).

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

- знать теоретические основы управления проектами, основные понятия и определения проектного подхода, организационные процедуры управления проектами (для ПК-6, ПК-7);

- знать методы и технологии координации деятельности исполнителей и участников проекта, организации и поддержания связей с деловыми партнерами и участниками проекта при реализации проектов (для ПК-12, ПК-19);

- знать основы и нормативные правила разработки проектной документации, проведения ее экспертизы и требуемых разрешительных мероприятий (для ПК-20);

- уметь разрабатывать концепцию проекта, выполнять структурный анализ проекта, выполнять технико-экономическое обоснование проектов, принимать управленческие решения по основным структурным элементам проекта (для ПК-6, ОПК-6);

- уметь организовывать и координировать деятельность команды проекта, исполнителей и участников проекта для обеспечения высокой согласованности выполнения бизнес-планов, проектов и работ всеми участниками проекта (для ПК-7, ПК-19);

- владеть методами принятия решений при разработке проектов (для ОПК-6)

- владеть методиками управления поставками, управления взаимодействием и коммуникациями проекта (для ПК-12);

- владеть навыками подготовки организационных и распорядительных документов, проектно-сметной и разрешительной документации, необходимых для управления проектом (для ПК-20).

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Учебно-тематический план

Заочная форма обучения

Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Количество часов контактной работы с преподавателем	
		Лекции	Практические занятия
1	Основы управления проектами	2	-
2	Процессы планирования и управления проектом	1	1
3	Структурный анализ проекта и разработка организационной структуры управления проектом	-	1
4	Разработка, экспертиза и утверждение проектной документации	1	-
5	Технико-экономическое обоснование проекта и оценка эффективности инвестиционного проекта	-	2
6	Реализация проекта и управление рисками проекта	-	1
7	Управление поставками и управление качеством	-	-
8	Управление командой проекта. Управление взаимодействием и коммуникациями проекта	-	1
9	Контроль реализации и управление изменениями проекта	-	-
Всего:		4	6

4.2. Содержание лекционных занятий

Тема 1. Основы управления проектами

Понятие «проект». Признаки проекта. Классификация типов проектов. Масштаб проекта. Базовые понятия управления проектами. Проектный цикл. Жизненный цикл проекта. Управляемые параметры проекта. Окружение проекта. Структуризация проекта. Функции и подсистемы управления проектами. Методы управления проектами.

Тема 2. Процессы планирования и управления проектом

Инициация и разработка концепции проекта. Цели проекта. Определение, начало планирования, перечень действий и их взаимосвязь. Жизненный цикл проекта, основные этапы и содержание работ. Участники проекта и окружение проекта. Объекты и субъект управления проектами. Процессы управления проектами: инициация, планирование, исполнение, контроль и завершение.

Тема 4. Разработка, экспертиза и утверждение проектной документации

Разработка проектной документации: состав и порядок разработки. Нормативно-методологические основы стадий разработки проектной документации: изыскания, разрешительная документация, ПСД, ЧТД, ТУ, система ограничений, экспертиза. Экспертиза проекта. Порядок проведения экспертизы.

4.3. Практические занятия

Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Наименование практического занятия	Норматив времени, час.
			Заочная форма обучения
2	Процессы планирования и управления проектом	Цели проекта и ЖЦ проекта	1
3	Структурный анализ проекта и разработка организационной структуры управления проектом	Организационная структура управления проектом	1
5	Технико-экономическое обоснование проекта и оценка эффективности инвестиционного проекта	Экономическое обоснование и оценка эффективности проекта	2
6	Реализация проекта и управление рисками проекта	Анализ сценариев развития проекта с учетом неопределенности и риска	1
8	Управление командой проекта. Управление взаимодействием и коммуникациями проекта	Участники проекта и распределение ответственности	1
Всего:			6

4.4. Контрольная работа

В результате изучения дисциплины «Управление проектами» студент должен приобрести не только теоретические знания, но и необходимые ему для успешной работы практические навыки и компетенции в области проектного менеджмента.

Контрольная работа выполняется студентами в соответствии с методическими указаниями, представленными в списке учебно-методических материалов по дисциплине.

Контрольная работа предполагает самостоятельную разработку элементов проекта: определение актуальности и классификации проекта, описание целей проекта, формирование расписания проекта, описание команды проекта, участников и их ролей. В контрольной работе студент рассчитывает стоимость и бюджет проекта, расход денежных средств на различных стадиях проекта, а также выполняет анализ реализуемости проекта: временной, стоимостной, ресурсной; производит оценку и анализ рисков.

Работа выполняется по теме, выбранной студентом самостоятельно и согласованной с преподавателем. В случае затруднений в формировании темы проекта тема назначается преподавателем.

Общий объем работы 20-25 стр., без учета приложений. В конце работы должен быть представлен список использованных источников (учебная и научная литература, периодическая печать, законодательные и нормативные документы, сайты Интернет) в количестве не менее 10 наименований.

5. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ОБУЧАЮЩИМСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

При прослушивании лекций рекомендуется в конспекте отмечать все важные моменты, на которых заостряет внимание преподаватель. Преподавателем запланировано использование при чтении лекций презентационных технологий и технологии учебной дискуссии. Поэтому рекомендуется фиксировать все слайд-материалы, а также интересные для себя моменты с целью их активного обсуждения на дискуссии в конце лекции.

Залогом качественного выполнения практических занятий является самостоятельная подготовка к ним накануне путем повторения материалов лекций. Рекомендуется подготовить вопросы по неясным моментам и обсудить их с преподавателем в начале практических занятий.

Преподавателем запланировано применение на практических занятиях технологий развивающейся кооперации (интегратора), коллективного взаимодействия, разбора конкретных ситуаций. Поэтому приветствуется групповой метод выполнения практических занятий, а так же взаимооценка и обсуждение результатов выполнения практических занятий.

Выполнение самостоятельной работы подразумевает самостоятельное изучение разделов дисциплины, подготовку к практическим занятиям, выполнение контрольной работы, подготовку к экзамену.

Рекомендуемая трудоемкость самостоятельной работы представлена в таблице:

Рекомендуемый режим самостоятельной работы

Наименование вида самостоятельной работы	Рекомендуемая трудоемкость, акад. час.
Самостоятельное (или углубленное) изучение тем дисциплины:	122
Тема 1. Основы управления проектами	14
Тема 2. Процессы планирования и управления проектом	14
Тема 3. Структурный анализ проекта и разработка организационной структуры управления проектом	14
Тема 4. Разработка, экспертиза и утверждение проектной документации	14
Тема 5. Техничко-экономическое обоснование проекта и оценка эффективности инвестиционного проекта	14
Тема 6. Реализация проекта и управление рисками проекта	14
Тема 7. Управление поставками и управление качеством	14
Тема 8. Управление командой проекта. Управление взаимодействием и коммуникациями проекта	12
Тема 9. Контроль реализации и управление изменениями проекта	12
Подготовка к практическим занятиям (по 1 часу на каждое занятие)	3
Выполнение контрольной работы	18
Подготовка к экзамену	27
Всего:	170

6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ для АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

6.1. Перечень оценочных средств

1. Контрольная работа.
2. Задания к практическим работам.
3. Перечень вопросов к экзамену.

6.2. Процедура оценивания результатов освоения дисциплины

Экзамен проводится по билетам в устной форме. Студент отвечает на два вопроса билета. Время, отводимое студенту на подготовку к экзамену составляет 20 минут.

Результаты экзамена заносятся преподавателем в экзаменационную ведомость, которая сдается в организационный отдел института в день экзамена, а также выставляются в зачетную книжку студента.

6.3. Примерные контрольные вопросы для проведения промежуточной аттестации (экзамена) по дисциплине «Управление проектами»

1. Организационные структуры управления инвестиционными проектами
2. Финансовые показатели проекта
3. Контрактинг. Требования к контракту. Типы контрактов, преимущества и недостатки различных типов для: заказчика, подрядчика
4. Прогнозирование затрат: цель, задачи, способы
5. Сетевое планирование в управлении проектами
6. Оценка эффективности инвестиционного проекта
7. Управление изменениями проекта
8. Классификация типов проектов
9. Проектный анализ
10. Прединвестиционная фаза проекта. Разработка концепции. Бизнес-план. Резюме
11. Проектное финансирование. Общие положения. Источники организационной формы финансирования
12. Управление изменениями, виды изменений, технология управления изменениями. КСУП
13. Стадии инвестиционного проекта, содержание
14. Контроль и регулирование проекта
15. Участники проекта, их роли
16. Использование «дерева решений» при анализе риска и неопределенностей
17. Управление поставками
18. Управление риском. Методы анализа риска и неопределенности (анализ чувствительности, точка безубыточности, дерево решений, метод Монте-Карло).
19. Подрядные торги. Основные этапы проведения торгов
20. Оценка состояния работ и прогнозирование изменений
21. Разработка ПСД. Основные принципы. Состав
22. Планирование проекта, уровни планирования. Структура разбиения работ. Матрица ответственности
23. Снижение риска при выработке товарной стратегии фирмы
24. Рабочий проект, содержание основных разделов. ПОС, ППР, ПОСМР
25. Экспертиза проекта. Общие положения. Порядок проведения
26. Организация эффективной деятельности команды проекта
27. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности инвестиционного проекта
28. Управление командой проекта. Основные характеристики команды проекта
29. Современная концепция управления качеством проекта, нормы и стандарты.
30. Начальная (прединвестиционная) фаза проекта

6.5. Фонд оценочных средств

Полный банк заданий для текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине, показатели, критерии, шкалы оценивания компетенций, методические материалы, определяющие процедуры оценивания образовательных результатов, приведены в учебно-методическом комплексе дисциплины.

7. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА

7.1. Основная литература

1. Управление проектами (проектный менеджмент): Учебное пособие / Поташева Г.А. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 224 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). – Доступ из ЭБС «znanium.com».
2. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ: Монография / Тихомирова О. Г. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 300 с. - Доступ из ЭБС «znanium.com».

7.2. Дополнительная литература

1. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие: Монография / О.Н. Ильина. - М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 208 с. - Доступ из ЭБС «znanium.com».
2. Управление проектами от А до Я / Ньютон Р., - 7-е изд. - М.: Альпина Пабли., 2016. - 180 с. - Доступ из ЭБС «znanium.com».
3. Управление проектами: практикум / Тихомирова О.Г. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 273 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). Доступ из ЭБС «znanium.com».
4. Управление проектами: Учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 208 с. - (Учебники для программы МВА). Доступ из ЭБС «znanium.com».

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Разработка инвестиционного проекта, управление и реализация [Электронный ресурс]: методические указания к выполнению практических работ по дисциплине «Управление проектами» для студентов направлений 080200.62 «Менеджмент», 081100.62 «Государственное и муниципальное управление» / Министерство образования и науки Российской Федерации, Курганский государственный университет, Кафедра "Менеджмент" ; [сост. Таранов А.С., Политикова Н.А, Шешукова Н.Я.]. - Электрон. текстовые дан. (тип файла: pdf ; размер: 645 Kb). – Курган: Издательство Курганского государственного университета, 2013. – 47 с.: табл. - Библиогр.: с. 47.
2. Управление проектами [Электронный ресурс]: методические указания к выполнению контрольной работы для студентов заочной формы обучения направления 080200.62 / Министерство образования и науки Российской Федерации, Курганский государственный университет, Кафедра "Менедж-

мент" ; [сост. А.С. Таранов, Н.Ю. Ширабон]. - Электрон. текстовые дан. (тип файла: pdf ; размер: 284 Kb). – Курган: Издательство Курганского государственного университета, 2014. – 14 с.: табл. - Библиогр.: с. 14.

9. РЕСУРСЫ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1. <http://www.dist.kgsu.ru> – Система поддержки учебного процесса КГУ.
2. <http://www.aup.ru> – Административно-управленческий портал «AUP.Ru».
3. <http://ecsocman.hse.ru> – Федеральный образовательный портал «ЭСМ: экономика, социология, менеджмент».
4. <http://www.garant.ru> - Информационно-правовой портал.

10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Мультимедийное оборудование (переносной персональный компьютер, мультимедийный проектор, мультимедийный экран).

**Аннотация к рабочей программе дисциплины
«Управление проектами»**

образовательной программы высшего образования –
программы бакалавриата
38.03.02 «Менеджмент»
Направленность «Менеджмент организации»

Трудоемкость дисциплины: 5 ЗЕ (180 академических часов).

Семестр: 6.

Форма промежуточной аттестации: экзамен.

Содержание дисциплины

Понятие «проект». Признаки проекта. Классификация типов проектов. Базовые понятия управления проектами. Управляемые параметры проекта. Окружение проекта. Структуризация проекта. Функции и подсистемы управления проектами. Методы управления проектами.

Инициация и разработка концепции проекта. Цели проекта Жизненный цикл проекта, основные этапы и содержание работ. Участники проекта и окружение проекта. Реализация проекта. Управление работами по проекту.

Проектный анализ, его структура и назначение. Дерево целей, работ, ресурсов, стоимости, участников, матрица ответственности. Типы структуры управления проектами: функциональная, проектная, матричная.

Разработка проектной документации: состав и порядок разработки. Нормативно-методологические основы стадий разработки проектной документации. Экспертиза проекта. Порядок проведения экспертизы.

Технико-экономическое обоснование проекта и оценка эффективности инвестиционного проекта. Прединвестиционные исследования. Проектный анализ и технико-экономическое обоснование проекта. Оценка затрат на проект. Оценка стоимости проекта. Основы определения социально-экономической эффективности проекта.

Понятие, идентификация и анализ рисков. Виды рисков, связанных с выполнением проектов. Качественная и количественная оценка рисков. Методы управления рисками.

Управление поставками и управление качеством. Управление командой проекта. Управление взаимодействием и коммуникациями проекта. Контроль реализации и управление изменениями.