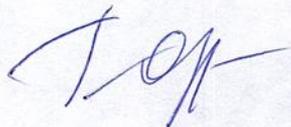




Рабочая программа дисциплины «Управление проектами (продвинутый уровень)» по программе магистратуры «Менеджмент» (Управление инновациями и проектами), утвержденными:  
– для заочной формы обучения «30» августа 2022 года.

Рабочая программа дисциплины одобрена на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг» «14» июля 2022 года, протокол № 13.

Рабочую программу составил  
ст. преподаватель



О.Н. ГОРИНА

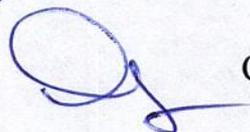
Согласовано:

Заведующий кафедрой  
«Менеджмент и маркетинг»  
доцент, к.э.н.



З.Н. ВАРЛАМОВА

Руководитель программы магистратуры  
д-р экон. наук, профессор



С.Н. ОРЛОВ

Специалист  
по учебно-методической работе  
Учебно-методического отдела



Г.В. КАЗАНКОВА

Начальник Управления  
образовательной деятельности



И.В. ГРИГОРЕНКО

Рабочая программа дисциплины «Управление проектами (продвинутый уровень)» по программе магистратуры «Менеджмент» (Управление инновациями и проектами), утвержденными:  
– для заочной формы обучения «30» августа 2022 года.

Рабочая программа дисциплины одобрена на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг» «14» июля 2022 года, протокол № 13.

Рабочую программу составил  
ст. преподаватель

О.Н. ГОРИНА

Согласовано:

Заведующий кафедрой  
«Менеджмент и маркетинг»  
доцент, к.э.н.

З.Н. ВАРЛАМОВА

Руководитель программы магистратуры  
д-р экон. наук, профессор

С.Н. ОРЛОВ

Специалист  
по учебно-методической работе  
Учебно-методического отдела

Г.В. КАЗАНКОВА

Начальник Управления  
образовательной деятельности

И.В. ГРИГОРЕНКО

## 1. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Всего: 4зачетных единиц трудоемкости (144академических часа)

### Заочная форма обучения

Вид учебной работы	На всю дисциплину	Семестр
		3
<b>Аудиторные занятия (контактная работа с преподавателем), всего часов</b>	<b>16</b>	<b>16</b>
<b>в том числе:</b>		
Лекции	8	8
Практические занятия	8	8
<b>Самостоятельная работа, всего часов</b>	<b>128</b>	<b>128</b>
<b>в том числе:</b>		
Курсовая работа	36	36
Подготовка к экзамену	27	27
Другие виды самостоятельной работы	65	65
<b>Вид промежуточной аттестации</b>	<b>Экзамен</b>	<b>Экзамен</b>
<b>Общая трудоемкость дисциплины и трудоемкость по семестрам, часов</b>	<b>144</b>	<b>144</b>

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Управление проектами» (продвинутый уровень) относится к дисциплинам обязательной части Блока 1.

Изучение дисциплины базируется на знаниях, умениях, навыках, приобретенных обучающимися при изучении обучающимися дисциплин «Современный стратегический анализ», «Управление инновациями и интеллектуальной собственностью», «Практикум по оценке эффективности инвестиционных проектов».

Результаты обучения по дисциплине «Управление проектами» необходимы для освоения дисциплины «Управление инновационным бизнесом», прохождения преддипломной практики, выполнения научно-исследовательской и выпускной квалификационной работ.

Требования к входным знаниям, умениям и навыкам:

- способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий (УК-1);
- способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки (УК-6);
- способность применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач (ОПК-1);
- способность применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях (ОПК-2).

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Дисциплина «Управление проектами» (продвинутый уровень) направлена на обучение современным теоретико-методологическим основам проектного управления и формирования навыков управления проектами в организациях.

Целью освоения дисциплины является получение знаний о сущности управления проектами, умений принимать организационно-управленческие решения, навыков разработки и управления реализацией проектов.

Задачами освоения дисциплины являются:

- освоение понятий и определений проектного подхода;
- изучение теоретико-методологических основ управления проектами в организациях;
- формирование управленческих навыков разработки проектов и управления их реализацией.

Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:

- способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-2);

- способность руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций; (ОПК-4).

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

Знать:

- теоретико-методологические основы проектного подхода, методы анализа и обработки данных(для УК-2, ОПК-4).

Уметь:

- применять понятийно-категориальный аппарат, методы управления проектами, современные технологии, методы и инструменты проведения самостоятельных исследований в соответствии с разработанной программой (для УК-2, ОПК-4).

Владеть:

- способностью самостоятельно осваивать новые методы исследования в целях реализации проектного подхода в организации; методами управления проектами и готовностью к их реализации(для УК-2, ОПК-4).

## 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 4.1. Учебно-тематический план

#### Заочная форма обучения

Рубеж	Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Количество часов контактной работы с преподавателем	
			Лекции	Практич. занятия
Рубеж 1	1	Сущность проектного управления	2	–
	2	Области управление и последовательность процессов управления проектами	2	2
	3	Процесс инициации и процессы планирования проекта	2	2
Рубеж 2	4	Организация исполнения работ проекта и контроля исполнения проекта	1	2
	5	Оценка эффективности проекта	1	2
<b>Всего</b>			<b>8</b>	<b>8</b>

## 4.2 Содержание лекционных занятий

### **Тема 1. Сущность проектного управления**

Понятие проектного управления. Терминология проектного менеджмента. Предпосылки проектного управления. Атрибутивные признаки проектного управления.

### **Тема 2. Области управления и последовательность процессов управления проектами**

Управление проектом как совокупность процессов инициации, планирования, организации, исполнения, контроля и завершения проекта.

Функциональные области управления проектом: управление содержанием проекта, управление сроками проекта, управление затратами в проекте, управление рисками проекта, управление персоналом проекта, управление заинтересованными сторонами проекта, управление поставками проекта, управление качеством в проекте, управление обменом информацией в проекте, управление интеграцией в проекте.

### **Тема 3. Процесс инициации и процессы планирования проекта**

Процесс инициации проекта. Процессы планирования проекта: процесс планирования содержания проекта, процесс разработки расписания, процесс планирования бюджета проекта, процесс планирования персонала проекта, процесс планирования закупок в проекте, процесс планирования реагирования на риски, процесс планирования обмена информацией в проекте, процесс планирования управления изменениями в проекте.

### **Тема 4. Организация исполнения работ проекта и контроля исполнения проекта**

Цель процесса организации исполнения работ проекта и контроля исполнения проекта. Выходы процесса организации исполнения работ проекта и контроля исполнения проекта. Система сбалансированных показателей BSC как инструмент управления проектом.

### **Тема 5. Оценка эффективности проекта**

Показатели оценки эффективности проекта. Чистый дисконтированный доход. Внутренняя норма доходности. Модифицированная внутренняя норма доходности. Дисконтированный период окупаемости. Рентабельность инвестиций. Критерии эффективности инвестиционных проектов.

### 4.3. Практические занятия

Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Наименование практического занятия	Норматив времени, час.
2	Области управление и последовательность процессов управления проектами	Функциональные области управления проектом	2
3	Процесс инициации и процессы планирования проекта	Инициация и планирование проекта	2
4	Организация исполнения работ проекта и контроля исполнения проекта	Организация исполнения работ проекта	2
5	Оценка эффективности проекта	Оценка эффективности проекта	2
<b>Всего</b>			<b>4</b>

### 4.4. Курсовая работа

В результате изучения дисциплины «Управление проектами» (продвинутый уровень) обучающийся должен приобрести не только теоретические знания, но и необходимые ему для успешной работы практические навыки и компетенции в области проектного менеджмента.

Курсовая работа выполняется обучающимися в соответствии с методическими указаниями, представленными в списке учебно-методических материалов по дисциплине.

Курсовая работа предполагает самостоятельную разработку элементов проекта, а именно разработку концепции проекта, определение классифицирующих признаков и классификацию проекта, деление на фазы жизненного цикла проекта, анализ внешней и внутренней среды (окружения) проекта, проведение структурного анализа проекта, разработку проектно-сметной документации и бюджета проекта, анализ эффективности проекта, анализ рисков.

Курсовая работа выполняется по теме, выбранной обучающимся самостоятельно и согласованной с преподавателем. При выполнении работы обучающийся должен обосновать каждое решение по управлению проектом, доказать его преимущество.

Общий объем курсовой работы 25-30 стр., без учета приложений. В конце работы должен быть представлен список использованных источников (учебная и научная литература, периодическая печать, законодательные и нормативные документы, сайты Интернет) в количестве не менее 15 наименований.

## 5. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ОБУЧАЮЩИМСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

При прослушивании лекций рекомендуется в конспекте отмечать все важные моменты, на которых заостряет внимание преподаватель, в частности те, которые направлены на качественное выполнение соответствующих практических занятий.

Преподавателем запланировано использование при чтении лекций технологии учебной дискуссии. Поэтому рекомендуется фиксировать для себя интересные моменты с целью их активного обсуждения на дискуссии в конце лекции.

Залогом качественного выполнения практических занятий является самостоятельная подготовка к ним накануне путем повторения материалов лекций. Рекомендуется тщательно прорабатывать материал дисциплины при самостоятельной работе, участвовать во всех формах обсуждения и взаимодействия, как на лекциях, так и на практических занятиях в целях лучшего освоения материала и получения высокой оценки по результатам освоения дисциплины.

Преподавателем запланировано решение задач на практических занятиях, применение технологий развивающей кооперации, коллективного взаимодействия, разбора конкретных ситуаций. Поэтому приветствуется групповой метод решения задачи, а также взаимооценка и обсуждение результатов выполнения практических занятий. Рекомендуется подготовить вопросы по неясным моментам и обсудить их с преподавателем в ходе практического занятия.

Выполнение самостоятельной работы подразумевает углубленное изучение тем, изучение разделов дисциплины, подготовку к практическим занятиям, выполнение курсовой работы, подготовку к экзамену.

Рекомендуемая трудоемкость самостоятельной работы представлена в таблице:

#### **Рекомендуемый режим самостоятельной работы**

Наименование вида самостоятельной работы	Рекомендуемая трудоемкость, акад. час.
<b>Углубленное изучение тем дисциплины</b>	<b>49</b>
Тема 1. Сущность проектного управления	9
Тема 2. Области управления и последовательность процессов управления проектами	10
Тема 3. Процесс инициации и процессы планирования проекта	10
Тема 4. Организация исполнения работ проекта и контроля исполнения проекта	10
Тема 5. Оценка эффективности проекта	10
<b>Подготовка к практическим занятиям (по 4 часа к каждому занятию)</b>	<b>16</b>
<b>Выполнение курсовой работы</b>	<b>36</b>
<b>Подготовка к экзамену</b>	<b>27</b>
<b>ВСЕГО</b>	<b>128</b>

## **6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

### **6.1. Перечень оценочных средств**

2. Задания для практических занятий.
3. Задание на курсовую работу.
4. Перечень вопросов к экзамену.

### **6.2. Процедура оценивания результатов освоения дисциплины**

Для допуска к промежуточной аттестации (экзамену) обучающийся заочной формы обучения должен выполнить контрольную работу и все практические работы.

Экзамен проводится по билетам. Билет включает два теоретических вопроса. На подготовку ответов обучающемуся на экзамене отводится 20 минут.

Результаты экзамена заносятся преподавателем в экзаменационную ведомость, которая сдается в организационный отдел института в день экзамена, а также выставляются в зачетную книжку обучающегося.

### **6.3. Примерные контрольные вопросы для проведения промежуточной аттестации (экзамена) по дисциплине**

- 1) Понятие проектного управления.
- 2) Терминология проектного менеджмента. Предпосылки проектного управления. Атрибутивные признаки проектного управления.
- 3) Управление проектом как совокупность процессов инициации, планирования, организации, исполнения, контроля и завершения проекта.
- 4) Функциональные области управления проектом.
- 5) Процесс инициации проекта.
- 6) Процессы планирования проекта.
- 7) Управление изменениями в проекте
- 8) Организация исполнения работ проекта и контроля исполнения проекта
- 9) Процесс завершения проекта
- 10) Форма, наименование и содержание документов в различных проектах.
- 11) Требования к управлению документами проекта.
- 12) Чистый дисконтированный доход
- 13) Внутренняя норма доходности.
- 14) Модифицированная внутренняя норма доходности.
- 15) Дисконтированный период окупаемости.
- 16) Рентабельность инвестиций.
- 17) Критерии эффективности инвестиционных проектов.

18) Система сбалансированных показателей BSC как инструмент управления проектом.

#### **6.4. Фонд оценочных средств**

Полный банк заданий для текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине, показатели, критерии, шкалы оценивания компетенций, методические материалы, определяющие процедуры оценивания образовательных результатов, приведены в учебно-методическом комплексе дисциплины.

### **7. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА**

#### **7.1. Основная учебная литература**

1. Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р 54869-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. - URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200089604> (дата обращения: 25.08.2022).

2. Управление проектами (проектный менеджмент): Учебное пособие / Поташева Г.А. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 224 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). – Доступ из ЭБС «znanium.com».

3. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ: Монография / Тихомирова О. Г. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 300 с. - Доступ из ЭБС «znanium.com».

#### **7.2. Дополнительная учебная литература**

1. Управление проектами: практикум / Тихомирова О.Г. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 273 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). Доступ из ЭБС «znanium.com».

2. Управление проектами: Учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 208 с. - (Учебники для программы MBA). Доступ из ЭБС «znanium.com».

### **8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

1. Таранов А.С. Методические указания к проведению практических занятий и организации самостоятельной работы по дисциплинам «Управление проектами» для обучающихся направления 38.04.02 «Экономика» направленность «Финансово-аналитическое обеспечение деятельности экономических субъектов в цифровой экономике» и по дисциплине «Управление проектами (продвинутый уровень)» для обучающихся направления 38.04.02 «Менеджмент» направленность «Управление инновациями и проектами» [На правах рукописи].

2. Таранов А.С. Методические указания к выполнению курсовой работы по дисциплинам «Управление проектами» для обучающихся направления 38.04.01 «Экономика» направленность «Финансово-

аналитическое обеспечение деятельности экономических субъектов в цифровой экономике» и по дисциплине «Управление проектами (продвинутый уровень)» для обучающихся направления 38.04.02 «Менеджмент» направленность «Управление инновациями и проектами» [На правах рукописи].

### **9. РЕСУРСЫ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1. <https://www.mevriz.ru/> – официальный сайт журнала «Менеджмент в России и за рубежом».
2. <http://www.mavriz.ru/> – официальный сайт журнала «Маркетинг в России и за рубежом».
3. <https://ptpmag.ru/> – официальный сайт журнала «Проблемы теории и практики управления».
4. <http://aup.ru> – Административно-Управленческий Портал.
5. <http://www.dist.kgsu.ru> – Система поддержки учебного процесса КГУ.

### **10. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ**

1. ЭБС «Лань».
2. ЭБС «Консультант студента».
3. ЭБС «Znanium.com.».
4. «Гарант» – справочно-правовая система.

### **11. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Материально-техническое обеспечение по реализации дисциплины осуществляется в соответствии с требованиями ФГОС ВО по данной образовательной программе

### **12. ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ДИСТАНЦИОННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

При использовании электронного обучения (ЭО) и дистанционных образовательных технологий (ДОТ) занятия полностью или частично проводятся в режиме онлайн. Объем дисциплины и распределение нагрузки по видам работ соответствует п. 4.1. Решение кафедры об используемых технологиях и системе оценивания достижений обучающихся принимается с учетом мнения ведущего преподавателя и доводится до обучающихся.

Аннотация к рабочей программе дисциплины

**«Управление проектами»**

образовательной программы высшего образования –  
программы магистратуры  
**38.04.02 Менеджмент**

Направленность:

**Управление инновациями и проектами**

Трудоемкость дисциплины: 4 ЗЕ (144 академических часа)

Семестр: 3 (заочная форма обучения)

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Курсовая работа

Содержание дисциплины

Сущность проектного управления. Области управления и последовательность процессов управления проектами. Окружение проекта. Структуризация проекта.

Процесс инициации и процессы планирования проекта. Цели проекта. Жизненный цикл проекта, основные этапы и содержание работ. Участники проекта и окружение проекта. Реализация проекта. Управление работами по проекту. Затраты на проект. Оценка стоимости проекта. Оценка эффективности проекта.

**ЛИСТ**  
**регистрации изменений (дополнений) в рабочую программу**  
**учебной дисциплины**  
**«Управление проектами» (продвинутый уровень)**

**Изменения / дополнения в рабочую программу**  
**на 20 / 20 учебный год:**

---

---

---

---

---

---

Ответственный преподаватель \_\_\_\_\_ /О.Н. Горина /

Изменения утверждены на заседании кафедры « \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.,  
Протокол № \_\_\_\_\_

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ « \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Изменения / дополнения в рабочую программу**  
**на 20\_\_ / 20\_\_ учебный год:**

---

---

---

---

---

---

Ответственный преподаватель \_\_\_\_\_ / О.Н. Горина /

Изменения утверждены на заседании кафедры « \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.,  
Протокол № \_\_\_\_\_

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ « \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.