### Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Курганский государственный университет» (КГУ)

Кафедра «Государственное и муниципальное управление, внешнеэкономическая деятельность и менеджмент»

	УТ	ВЕРЖДА	Ю:
Проректор	р по обр	азовательн	Юй
и междуна	родной ,	деятельнос	сти
	/ A.A.	. Кирсанки	iΗ /
<b>«</b>	<b>&gt;&gt;</b>	20	Γ.

### Рабочая программа учебной дисциплины

### ТЕОРИЯ УПРАВЛЕНИЯ

образовательной программы высшего образования – программы бакалавриата

38.03.01 – Экономика

Направленность:

Инвестиции, финансы и кредит 38.03.04 – Государственное и муниципальное управление Направленность:

Проектная деятельность в государственном и муниципальном управлении

Форма обучения: очная.

Рабочая программа дисциплины «**Теория управления**» составлена в соответствии с учебными планами по программам бакалавриата направления подготовки 38.03.01 «Экономика» (направленность (профиль) «Инвестиции, финансы и учет»), 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (направленность (профиль) «Проектная деятельность в государственном и муниципальном управлении»), утвержденными:

- для очной формы обучения «27» июня 2025 года.

Рабочая программа дисциплины утверждена на заседании кафедры «Государственное и муниципальное управление, внешнеэкономическая деятельность и менеджмент» «01» сентября 2025 года, протокол № 1.

Рабочую программу составила к.э.н., доцент кафедры ГМУ,ВЭДиМ

С.А. Суркова

Согласовано:

Заведующий кафедрой ГМУ,ВЭДиМ

О.Е. Васильева

Заведующий кафедрой

«Экономическая безопасность, финансы и учет»

С.Н. Орлов

Специалист по учебно-методической работе

Учебно-методического отдела

Г.В. Казанкова

Начальник Управления образовательной деятельности

И.В. Григоренко

### 1. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Всего: 5 зачетных единиц трудоемкости (180 академических часа)

### Очная форма обучения

Вид учебной работы	На всю дис- циплину	Семестр <b>2</b>
Аудиторные занятия (контактная работа с преподавателем), всего часов в том числе:	64	64
Лекции	32	32
Практические занятия	32	32
Самостоятельная работа, всего часов в том числе:	116	116
Подготовка к экзамену	27	27
Другие виды самостоятельной работы (самостоятельное изучение тем (разделов) дисциплины)	89	89
Вид промежуточной аттестации	Экзамен	Экзамен
Общая трудоемкость дисциплины и трудоемкость по семестрам, часов	180	180

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Теория управления» является дисциплиной обязательной части цикла дисциплин Блока 1.

Изучение дисциплины базируется на результатах обучения, сформированных при изучении следующих дисциплин:

- Введение в профессиональную деятельность;
- Персональный менеджмент.

Результаты обучения по дисциплине необходимы для освоения последующих дисциплин: «Бизнес-планирование», «Внутренний контроль», «Государственное регулирование экономики», «Государственное регулирование цифровой экономики», «Деловая среда организации и бизнес-стратегии», «Деловые коммуникации», «Инвестиции и управление инвестиционной деятельностью», «Инновационный менеджмент», «Маркетинг», «Менеджмент некоммерческой организации», «Методы принятия управленческих решений», «Муниципальное управление», «Организация и оплата труда», «Основы государственного и муниципального управления», «Принятие и исполнение государственных решений», «Прогнозирование и планирование», «Проектирование организации», «Региональное управление и территориальное планирование», «Социология управления», «Стратегический менеджмент», «Стратегическое планирование», «Теория организации», «Управление государственным и муниципальным заказом», «Управление интеллектуальной собственностью», «Управление проектами и стартап менеджмент», «Управление развитием территорий», «Управление человеческими ресурсами», «Управление человеческими ресурсами в цифровой экономике», «Управленческий учет», «Финансовые риски и методы управления», «Финансовый менеджмент», а также государственной итоговой аттестации (защиту выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты).

Требования к входным знаниям, умениям, навыкам и компетенциям:

- способность определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений (УК-2);
- способность управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни (УК-6);
- способность принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности (УК-10);
- способность формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности (УК-11).

#### 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Целью освоения дисциплины «Теория управления» является формирование у обучающихся универсальных компетенций, установленных ФГОС ВО, в процессе изучения теоретико-методологических основ теории управления.

Задачами дисциплины являются:

- овладение знаниями основ теории управления;
- формирование комплексного управленческого мышления и управленческой культуры;
- развитие умений по использованию управленческого инструментария в виде методов и функций управления, включая построение организационных структур управления, управленческих решений, процессов групповой динамики, мотивации, лидерства, командообразования, власти, конфликтности, организационной культуры.

Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:

- способность определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений (УК-2);
- способность осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде (УК-3).

Индикаторы и дескрипторы части соответствующей компетенции, формируемой в процессе изучения дисциплины «Теория управления», оцениваются при помощи оценочных средств.

Планируемые результаты обучения по дисциплине «Теория управления», индикаторы достижения компетенций **УК-2**, **УК-3**, перечень оценочных средств

			оредеть		
$N_{\underline{0}}$	Код индика-	Наименование	Код планиру-	Планируемые	Наименова-
$\Pi/\Pi$	тора дости-	индикатора до-	емого резуль-	результаты обу-	ние оценоч-
	жения ком-	стижения компе-	тата обучения	чения	ных средств
	петенции	тенции			
1.	ИД-1 <sub>УК-2</sub>	Знать: закономерности определения круга задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	3 (ИД-1 <sub>УК-2</sub> )	Знает: закономерности определения круга задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Вопросы теста. Темы дискус- сии. Вопросы для сдачи экза- мена
2.	ИД-2 <sub>УК-2</sub>	Уметь: определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптималь-	У (ИД-2 <sub>УК-2</sub> )	Умеет: определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптималь-	Практикующие упражнения. Темы дискуссии. Вопросы

	1	T	T	T	1
		ные способы их ре-		ные способы их ре-	для сдачи экза-
		шения, исходя из		шения, исходя из	мена
		действующих право-		действующих пра-	
		вых норм, имеющих-		вовых норм, имею-	
		ся ресурсов и огра-		щихся ресурсов и	
		ничений		ограничений	
3.	ИД-3 <sub>УК-2</sub>	Владеть: навыками	В (ИД-3 <sub>УК-2</sub> )	Владеет: навыками	Вопросы теста.
		определения круга		определения круга	Практикующие
		задач в рамках по-		задач в рамках по-	упражнения.
		ставленной цели и		ставленной цели и	Темы дискус-
		выбирать оптималь-		выбирать оптималь-	сии. Вопросы
		ные способы их ре-		ные способы их ре-	для сдачи экза-
		шения, исходя из		шения, исходя из	мена
		действующих право-		действующих пра-	
		вых норм, имеющих-		вовых норм, имею-	
		ся ресурсов и огра-		щихся ресурсов и	
		ничений		ограничений	
4.	ИД-1 <sub>УК-3</sub>	Знать: основы соци-	3 (ИД-1 <sub>УК-3</sub> )	Знает: основы соци-	Вопросы теста.
	, ,	ального взаимодей-	( ) ( ) ( )	ального взаимодей-	Темы дискус-
		ствия и командообра-		ствия и командооб-	сии. Вопросы
		зования		разования	для сдачи экза-
					мена
5.	ИД-2 <sub>УК-3</sub>	Уметь: осуществлять	У (ИД-2 <sub>УК-3</sub> )	Умеет: осуществ-	Практикующие
	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	социальное взаимо-	( ) ( ) ( )	лять социальное	упражнения.
		действие и командо-		взаимодействие и	Темы дискус-
		образование		командообразование	сии. Вопросы
		1		, I	для сдачи экза-
					мена
6.	ИД-3 <sub>УК-3</sub>	Владеть: навыками	В (ИД-3 <sub>УК-3</sub> )	Владеет: навыками	Вопросы теста.
	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	социального взаимо-	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	социального взаи-	Практикующие
		действия и командо-		модействия и ко-	упражнения.
		образования		мандообразования	Темы дискус-
		1		,, 1	сии. Вопросы
					для сдачи экза-
					мена
	1	I		I	

### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 4.1. Учебно-тематический план

Очная форма обучения

	Номер	Поличенования валие то	Количество часов контактной работы с преподавателем		
Рубеж	раздела, темы	Наименование раздела, темы	Лекции	Практич. занятия	Лабора- торные работы
	1	Эволюция управленческой мысли	4	4	-
	3	Методологические основы управления	4	4	-
Рубеж 1		Функциональные основы управления	4	4	-
		Разработка управленческих решений	4	2	
		Рубежный контроль № 1	-	2	-

	5	Организационные структуры	4	4	_
	J	управления			
	6	Руководство, лидерство и	4	4	
	6	командообразование			-
Рубеж 2	7	Управление организацион-	4	4	
	/	ными конфликтами			
	8	Организационная культура	4	2	
	0				
		Рубежный контроль № 2	-	2	-
		Всего:	32	32	-

### 4.2. Содержание лекционных занятий

Тема 1. Эволюция управленческой мысли

Понятие и сущность управления. Становление и развитие теоретических основ управления. Основные научные подходы в управлении.

Тема 2. Методологические основы управления

Понятие и элементы системы управления. Принципы управления. Методы управления.

Тема 3. Функциональные основы управления

Функции управления, их сущность и взаимосвязь. Постановка целей в управлении.

Тема 4. Разработка управленческих решений

Понятие, содержание и виды управленческих решений. Процесс принятия управленческих решений. Условия эффективности управленческих решений.

Тема 5. Организационные структуры управления

Понятие организационной структуры управления. Типология организационных структур управления. Принципы проектирования организационных структур управления.

Тема 6. Руководство, лидерство и командообразование

Понятие руководства и лидерства. Типы, навыки и стили руководства и лидерства. Типология видов власти и влияния. Командообразование: понятие и закономерности. Групповая динамика в управлении.

Тема 7. Управление организационными конфликтами

Понятие организационного конфликта. Типология и источники организационных конфликтов. Методы решения конфликтных ситуаций. Стратегии управления конфликтами.

Тема 8. Организационная культура

Понятие организационной культуры. Типы организационных культур. Влияние культуры на организационную эффективность. Принципы и методы воздействия менеджеров на организационную культуру.

### 4.3. Практические занятия

Номер раздела,	Наименование раздела,	Наименование практического занятия	Норматив времени, час.
темы	темы	<b>3</b>	Очная форма обучения
1	Эволюция управ-	Учебная дискуссия:	4
	ленческой мысли	Эволюция взглядов на сущность	
		управления, школы управления.	
		Индивидуальные задания	
2	Методологические	Разбор конкретных ситуаций. Ин-	4
	основы управления	дивидуальная и групповая работа	
3	Функциональные	Разбор конкретных ситуаций. Ин-	4
	основы управления	дивидуальная и групповая работа	
4	Разработка управ-	Разбор конкретных ситуаций. Ин-	2
	ленческих решений	дивидуальная и групповая работа	
	•	Рубежный контроль № 1	2
5	Организационные	Разбор конкретных ситуаций. Ин-	4
	структуры управле-	дивидуальная и групповая работа	
	<b>Р</b> КИН		
6	Руководство, лидер-	Разбор конкретных ситуаций. Ин-	4
	ство и командообра-	дивидуальная и групповая работа	
	зование		
7	Управление органи-	Разбор конкретных ситуаций. Ин-	4
	зационными кон-	дивидуальная и групповая работа	
	фликтами		
8	Организационная	Разбор конкретных ситуаций. Ин-	2
	культура	дивидуальная и групповая работа	
		Рубежный контроль № 2	2
		Всего:	32

### 5. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ОБУЧАЮЩИМСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

При прослушивании лекций рекомендуется в конспекте отмечать все важные моменты, на которых заостряет внимание преподаватель, в частности те, которые направлены на качественное выполнение соответствующего практического задания.

Преподавателем запланировано использование при чтении лекций презентационных технологий и технологии учебной дискуссии. Поэтому рекомендуется фиксировать все слайд-материалы, а также интересные для себя моменты с целью их активного обсуждения на дискуссии в конце лекции и на практическом занятии.

Залогом качественного выполнения практических занятий является самостоятельная подготовка к ним накануне путем повторения материалов

лекций. Рекомендуется подготовить вопросы по неясным моментам и обсудить их с преподавателем в начале практических занятий.

Преподавателем запланировано применение на практических занятиях технологий развивающейся кооперации (интегратора), коллективного взаимодействия. Поэтому приветствуется групповой метод выполнения практических занятий, а также взаимооценка и обсуждение результатов выполнения практических занятий.

Для текущего контроля успеваемости по очной форме обучения преподавателем используется балльно-рейтинговая система контроля и оценки академической активности. Поэтому настоятельно рекомендуется тщательно прорабатывать материал дисциплины при самостоятельной работе, участвовать во всех формах обсуждения и взаимодействия, как на лекциях, так и на практических занятиях в целях лучшего освоения материала и получения высокой оценки по результатам освоения дисциплины.

Выполнение самостоятельной работы подразумевает самостоятельное изучение разделов дисциплины, подготовку к практическим занятиям, к рубежным контролям, подготовку к экзамену.

Рекомендуемая трудоемкость самостоятельной работы представлена в таблице:

#### Рекомендуемый режим самостоятельной работы

Наименование вида самостоятельной работы	Рекомендуемая трудоемкость, акад. час. Очная форма обучения
Самостоятельное изучение тем дисциплины:	57
Тема 1. Эволюция управленческой мысли	8
Тема 2. Методологические основы управления	7
Тема 3. Функциональные основы управления	7
Тема 4. Разработка управленческих решений	7
Тема 5. Организационные структуры управления	7
Тема 6. Руководство, лидерство и командообразование	7
Тема 7. Управление организационными конфликтами	7
Тема 8. Организационная культура	7
Подготовка к практическим занятиям (по 2 часа на каждое занятие)	28
Подготовка к рубежным контролям (по 2 часа на каждый рубеж)	4
Выполнение контрольной работы	-
Подготовка к экзамену	27
Всего:	116

### 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ для АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

### 6.1. Перечень оценочных средств

- 1. Балльно-рейтинговая система контроля и оценки академической активности обучающихся КГУ (для очной формы обучения).
- 2. Задания к практическим занятиям.
- 3. Банк заданий к рубежным контролям № 1, № 2 (для очной формы обучения).
- 4. Перечень вопросов к экзамену.

# 6.2. Система балльно-рейтинговой оценки работы обучающихся по дисциплине

Очная форма обучения

No	Наименование		<u> </u>	Содер	жание		
1	Распределение		Распределение баллов за 2 семестр				
	баллов за семестры по видам учебной работы, сроки сдачи учебной работы (дово-	Вид учеб- ной рабо- ты:	Посеще- ние лек- ций	Актив- ность ра- боты на практиче- ских заня- тиях	Рубежный контроль № 1 (тестирование)	Рубежный контроль № 2 (тестирование)	Экзамен
	дятся до све- дения обуча- ющихся на первом учеб- ном занятии)	Балльная оценка:	До 16 бал- лов	До 42 бал- лов	Максимум 6 баллов в зависимо- сти от результата	Максимум 6 баллов в зависимо- сти от результата	30 баллов
		Примеча- ния:	16 лекций по 1 баллу	До 3 бал- лов за каждое практиче- ское заня- тие (3 балла* 14 заня- тий)	На 7-й не- деле	На 15-й неделе	
2       Критерий пересчета баллов в традиционную оценку по итогам работы в семестре и зачета       60 и менее бал 6173 – удов 74 90 – хоро 91100 – отл		етворительно шо;	-	o;			

3	Критерии до-	Для допуска к промежуточной аттестации (экзамену) обучающийся должен
	пуска к про-	набрать по итогам текущего и рубежного контроля не менее 51 балла и дол-
	межуточной	жен выполнить все практические занятия.
	аттестации,	Для получения экзамена без проведения процедуры промежуточной атте-
	возможности	стации обучающемуся необходимо набрать в ходе текущего и рубежных
	получения ав-	контролей не менее 61 балла. В этом случае итог балльной оценки, получае-
	томатического	мой обучающимся без проведения процедуры промежуточной аттестации,
	зачета (экза-	определяется по количеству баллов, набранных им в ходе текущего и ру-
	менационной	бежных контролей. При этом, на усмотрение преподавателя, балльная оцен-
	оценки) по	ка обучающегося может быть повышена за счет получения дополнительных
	дисциплине,	баллов за академическую активность.
	возможность	Обучающийся, имеющий право на получение оценки без проведения проце-
	получения бо-	дуры промежуточной аттестации, может повысить ее путем сдачи аттеста-
	нусных баллов	ционного испытания. В случае получения обучающимся на аттестационном
	injunion outsion	испытании 0 баллов итог балльной оценки по дисциплине не снижается.
		За академическую активность в ходе освоения дисциплины, участие в учеб-
		ной, научно-исследовательской, спортивной, культурно-творческой и обще-
		ственной деятельности обучающемуся могут быть начислены дополнитель-
		ные баллы. Максимальное количество дополнительных баллов за академи-
		ческую активность по одной дисциплине составляет 30.
		Дополнительные баллы начисляются преподавателем. Основанием для по-
		лучения дополнительных баллов являются:
		- выполнение дополнительных заданий по дисциплине;
		- участие в течение семестра в учебной, научно-исследовательской, спор-
		тивной, культурно-творческой и общественной деятельности КГУ
4	Формы и виды	Если к промежуточной аттестации (экзамену) не выполнены все задания и
+	учебной рабо-	набрана сумма менее 51 балла, то обучающимся необходимо проработать
	ты для неуспе-	материал всех пропущенных практических работ до конца последней недели
		* * * * * * * * * * * * * * * * * * * *
	вающих (вос-	семестра.
	становивших-	Формы дополнительных заданий (назначаются преподавателем):
	ся на курсе	- выполнение и защита отчетов по пропущенным практическим занятиям (до
	обучения)	3 баллов за каждое занятие);
	обучающихся	- прохождение рубежного контроля (до 6 баллов в зависимости от результа-
	для получения	тов за каждый рубеж).
	недостающих	Ликвидация академических задолженностей, возникших из-за разности в
	баллов в конце	учебных планах при переводе или восстановлении, проводится путем вы-
	семестра	полнения дополнительных заданий, форма и объем которых определяется
		преподавателем

### 6.3. Процедура оценивания результатов освоения дисциплины

Перед проведением каждого рубежного контроля преподаватель прорабатывает с обучающимися основной материал соответствующих разделов дисциплины в форме краткой лекции-дискуссии.

Рубежные контроли № 1 и № 2 проводятся в форме письменного тестирования. Вариант тестовых заданий Рубежного контроля № 1 и № 2 состоит из 20 тестовых заданий. Каждое правильно выполненное тестовое задание оценивается в 0,3 балла (0,3 балла  $\times$  20 заданий = 6 баллов). На тестирование при рубежных контролях № 1 и № 2 обучающемуся отводится время не менее 40 минут.

Преподаватель оценивает выполнение рубежных контролей в баллах у каждого обучающегося по количеству правильных ответов и заносит в ведо-

мость учета текущей успеваемости.

Экзамен проводится в устной форме по заранее представленным вопросам. В билете содержится по два вопроса, каждый из которых оценивается по 15 баллов (максимально за экзамен можно получить 30 баллов). Время, отводимое обучающемуся на сдачу экзамена, составляет не менее 30 минут.

Результаты текущего контроля успеваемости и экзамена заносятся преподавателем в экзаменационную ведомость, которая сдается в организационный отдел института в день экзамена, а также выставляются в зачетную книжку обучающегося.

### 6.4. Примеры оценочных средств для рубежных контролей и экзамена

## Примерные тестовые задания для рубежного контроля № 1 по дисциплине «Теория управления»

- 1. Какие исторические обстоятельства повлияли на становление управления как научной дисциплины?
  - 1. крестовые походы;
  - 2. великие географические открытия;
  - 3. промышленная революция;
  - 4. движение Реформации.
- 2. Родоначальником управления, как науки, является...
  - 1. Карл Маркс;
  - 2. Элтон Мэйо;
  - 3. Анри Файоль;
  - 4. Фредерик Тейлор.
- 3. К какой школе управления относится Ф. Тейлор?
  - 1. школа человеческих отношений;
  - 2. школа научного управления;
  - 3. административная школа управления.
- 4. Кто был основателем административной школы управления?
  - 1. Фредерик Герцберг;
  - 2. Анри Файоль;
  - 3. Генри Гантт;
  - 4. Макс Вебер.
- 5. Какую основную задачу решали представители административной школы управления?
- 1 поддержание удовлетворительного социально-психологического климата в организации;
  - 2. максимальное увеличение производительности труда на рабочем месте;
  - 3. определение функций и принципов эффективного управления.

# Примерные тестовые задания для рубежного контроля № 2 по дисциплине «Теория управления»

- 1. Что понимается под единоначалием?
  - 1. за выполнение одной задачи должен отвечать один менеджер;
  - 2. один подчиненный должен подчиняться только одному руководителю.
- 2. Под масштабом управляемости следует понимать...
  - 1. количество функций, выполняемых руководителем;
- 2. количество уровней управления в организационной структуре управления;
- 3. объем работ, за выполнение которых несет ответственность определенное лицо в структуре управления.
- 3. Масштаб (или норма управляемости) выражается в количестве...
  - 1. подчиненных;
  - 2. руководителей;
  - 3. сотрудников.
- 4. Горизонтальные связи в структуре управления являются одноуровневыми и носят характер?
  - доверия;
  - 2. руководства;
  - 3. взаимного согласования;
  - 4. подчинения.
- 5. В управлении выделяются такие группы теорий мотивации, как...
  - 1. координационные и содержательные;
  - 2. процессуальные и содержательные;
  - 3. количественные и качественные;
  - 4. моральные и материальные;

## Примерные контрольные вопросы для проведения промежуточной аттестации (экзамена) по дисциплине «Теория управления»

- 1 Понятие, сущность, цель и задачи управления.
- 2 Принципы и закономерности управления. Проблемы и задачи управления в XXI веке.
- 3 Условия и предпосылки возникновения менеджмента. Научные школы менеджмента.
- 4 Национальные модели управления. Развитие управления в России.
- 5 Методологические подходы к управлению.
- 6 Управляющая и управляемая подсистемы, их единство и взаимодействие.
- 7 Функции управления: общие и специальные. Структура управленческого цикла.
- 8 Функция планирования в управлении.
- 9 Организация как функция управления.
- 10 Мотивация деятельности в управлении.
- 11 Координация и контроль в системе управления.
- 12 Содержание и характеристика организационной структуры управления. Иерархический и органический типы структур управления.

- 13 Линейная структура управления.
- 14 Функциональная структура управления.
- 15 Линейно-функциональная структура управления.
- 16 Дивизиональная структура управления.
- 17 Матричная структура управления.
- 18 Современные организационные формы управления.
- 19 Иерархия системы целей в управлении. Миссия и цели организации. Управление по целям.
- 20 Управленческие решения: понятие, классификация.
- 21 Требования к принятию управленческого решения.
- 22 Процесс принятия управленческих решений.
- 23 Понятия и классификация методов управления.
- 24 Административные (организационно-распорядительные) методы управления.
- 25 Экономические методы управления.
- 26 Сущность и содержание социально-психологических методов управления, их специфика.
- 27 Специфика труда менеджера. Требования к менеджеру. Модели поведения менеджера.
- 28 Понятие лидерства. Лидер и менеджер.
- 29 Концепции лидерства.
- 30 Стили руководства.
- 31 Понятие власти и влияния в процессах управления. Формы управленческой власти.
- 32 Командообразование: понятие и закономерности.
- 33 Понятие и типы групп в управлении организацией. Эволюция развития группы.
- 34 Формальное и неформальное управление. Управление неформальной группой.
- 35 Понятие конфликта. Классификация конфликтов.
- 36 Методы разрешения конфликтов. Общие принципы управления конфликтами.
- 37 Организационная культура: понятие и типы.
- 38 Принципы и методы воздействия менеджеров на организационную культуру.

### 6.5. Фонд оценочных средств

Полный банк заданий для текущего, рубежных контролей и промежуточной аттестации по дисциплине, показатели, критерии, шкалы оценивания компетенций, методические материалы, определяющие процедуры оценивания образовательных результатов, приведены в учебно-методическом комплексе дисциплины.

#### 7. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА

#### 7.1. Основная учебная литература

1. Костина, Н. Б. Теория управления [Электронный ресурс] : учебник / Н.Б. Костина, Т.В. Дуран, Д.А. Калугина. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 252 с. – Доступ из ЭБС Znanium.com.

#### 7.2. Дополнительная учебная литература

- 1. Балашов, А. П. Основы теории управления [Электронный ресурс]: учебное пособие / А. П. Балашов. Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2021. 280 с. Доступ из ЭБС Znanium.com.
- 2. Пантелеев, А. В. Теория управления в примерах и задачах [Электронный ресурс] : учебное пособие / А.В. Пантелеев, А.С. Бортаковский. 2-е изд., стер. Москва : ИНФРА-М, 2020. 584 с. Доступ из ЭБС Znanium.com.
- 3. Тихомирова, О. Г. Менеджмент организации: история, теория, практика [Электронный ресурс]: учебное пособие / О.Г. Тихомирова, Б.А. Варламов. Москва: ИНФРА-М, 2024. 256 с. Доступ из ЭБС Znanium.com.

### 8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

- 1. Методические указания к выполнению практических занятий и самостоятельной работы обучающихся:
- Суркова С.А. Методические указания к выполнению практических занятий и самостоятельной работы обучающихся по дисциплине «Теория управления». Курган: КГУ, 2025.

### 9. РЕСУРСЫ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

- 1. КиберЛенинка [Электронный ресурс]: научная электронная библиотека. Режим доступа: <a href="https://cyberleninka.ru">https://cyberleninka.ru</a>.
- 2. Международный научный журнал «Проблемы теории и практики управления» [Электронный ресурс] : сайт. Режим доступа: http://www.ptpu.ru/default.asp.
- 3. Научная библиотека [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.kgsu.ru/index.php?r=index%2Fpage&id=6134.
- 4. Российская государственная библиотека [Электронный ресурс]: сайт. Режим доступа: <a href="https://www.rsl.ru">https://www.rsl.ru</a>.
- 5. Экономика. Социология. Менеджмент [Электронный ресурс]: образовательный портал. Режим доступа: <a href="http://ecsocman.hse.ru">http://ecsocman.hse.ru</a>.

- 6. Электронная библиотека КГУ [Электронный ресурс] http://dspace.kgsu.ru/xmlui/
- 7. eLIBRARY.RU [Электронный ресурс]: научная электронная библиотека. Режим доступа: <a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>.

# 10. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ

- 1. ЭБС КГУ.
- 2. ЭБС «Консультант студента».
- 3. ЭБС «Лань».
- 4. ЭБС «Znanium.com».

## 11. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Материально-техническое обеспечение по реализации дисциплины осуществляется в соответствии с требованиями ФГОС ВО по данной образовательной программе.

### 12. ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ДИСТАНЦИОН-НЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

При использовании электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (далее ЭО и ДОТ) занятия полностью или частично проводятся в режиме онлайн. Объем дисциплины и распределение нагрузки по видам работ соответствует п. 4.1. Распределение баллов соответствует п. 6.2 либо может быть изменено в соответствии с решением кафедры, в случае перехода на ЭО и ДОТ в процессе обучения. Решение кафедры об используемых технологиях и системе оценивания достижений обучающихся принимается с учетом мнения ведущего преподавателя и доводится до сведения обучающихся.

## Аннотация к рабочей программе дисциплины «Теория управления»

образовательной программы высшего образования – программы бакалавриата

#### 38.03.01 – Экономика

Направленность:

### Инвестиции,, финансы и учет 38.03.04 – Государственное и муниципальное управление

Направленность:

Проектная деятельность в государственном и муниципальном управлении

Трудоемкость дисциплины: 5 ЗЕ (180 академических часов).

Семестр: 2 (очная форма обучения).

Форма промежуточной аттестации: экзамен.

### Содержание дисциплины

Эволюция управленческой мысли. Методологические основы управления. Функциональные основы управления. Разработка управленческих решений. Организационные структуры управления. Руководство, лидерство и командообразование. Управление организационными конфликтами. Организационная культура.

### ЛИСТ

# регистрации изменений (дополнений) в рабочую программу учебной дисциплины «Теория управления»

Изменения / дополнения в рабочую программу на 20 / 20 учебный год:
Ответственный преподаватель/ Ф.И.О. /
Изменения утверждены на заседании кафедры «»20 г., Протокол №
Заведующий кафедрой «»20 г.

Изменения / дополнения в рабочую программу на 20 / 20 учебный год:
Ответственный преподаватель/ Ф.И.О. /
Изменения утверждены на заседании кафедры «»20 г., Протокол №
Заведующий кафедрой «»20 г.