Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Курганский государственный университет»
(КГУ)

Кафедра «Государственное и муниципальное управление,
внешнеэкономическая деятельность и менеджмент»

УТВЕРЖДАЮ:
Проректор
по образовательной
и международной деятельности
_____ / А.А. Кирсанкин /
«____»_____ 2026 г.

Рабочая программа учебной дисциплины
УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

образовательной программы высшего образования –
программы магистратуры
38.04.01 Экономика
Направленность «Финансово-аналитическое обеспечение деятельности
экономических субъектов в цифровой экономике»

Форма обучения: заочная

Курган 2026

Рабочая программа дисциплины «Управление проектами» по программе магистратуры 38.04.01 Экономика (Финансово-аналитическое обеспечение деятельности экономических субъектов в цифровой экономике), утвержденными:

- для заочной формы обучения «26» июня 2026 года;

Рабочая программа дисциплины одобрена на заседании кафедры «Государственное и муниципальное управление, внешнеэкономическая деятельность и менеджмент» «31» августа 2026 года, протокол № 1.

Рабочую программу составил
ст. преподаватель О.Н. ГОРИНА

Согласовано:

Заведующий кафедрой
«Государственное и муниципальное
управление, внешнеэкономическая
деятельность и менеджмент»
профессор, д.э.н. О.Е. ВАСИЛЬЕВА

Руководитель программы магистратуры
д-р экон. наук, профессор С.Н. ОРЛОВ

Специалист
по учебно-методической работе
Учебно-методического отдела Г.В. КАЗАНКОВА

Начальник Управления
образовательной деятельности И.В. ГРИГОРЕНКО

1. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Всего: 5 зачетных единиц трудоемкости (180 академических часа)

Заочная форма обучения

Вид учебной работы	На всю дисциплину	Семестр
		2
Аудиторные занятия (контактная работа с преподавателем), всего часов в том числе:	**12**	**12**
Лекции	4	4
Практические занятия	8	8
Самостоятельная работа, всего часов в том числе:	**168**	**168**
Курсовая работа	36	36
Подготовка к экзамену	27	27
Другие виды самостоятельной работы	105	105
Вид промежуточной аттестации	**Экзамен**	**Экзамен**
Общая трудоемкость дисциплины и трудоемкость по семестрам, часов	**180**	**180**

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Управление проектами» относится к дисциплинам части Блока 1, формируемой участниками образовательных отношений.

Изучение дисциплины базируется на знаниях, умениях, навыках, приобретенных обучающимися при изучении обучающимися дисциплин «Микроэкономика (продвинутый уровень)» и «Современный стратегический анализ».

Результаты обучения по дисциплине «Управление проектами» необходимы для освоения дисциплин «Инструменты моделирования в финансовом планировании деятельности организации», «Управление рисками социально-экономических систем микро и макроуровня», «Управление инвестиционным (или финансовых активов) портфелем компании», прохождения преддипломной практики, выполнения научно-исследовательской и выпускной квалификационной работ.

Требования к входным знаниям, умениям и навыкам:

- способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий;
- способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки;
- способность применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач;
- способность применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях.

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Дисциплина «Управление проектами» направлена на обучение современным теоретико-методологическим основам проектного управления и формирования навыков управления проектами в организациях.

Целью освоения дисциплины является получение знаний о сущности управления проектами, умений принимать организационно-управленческие решения, навыков разработки и управления реализацией проектов.

Задачами освоения дисциплины являются:

- освоение понятий и определений проектного подхода;
- изучение теоретико-методологических основ управления проектами в организациях;
- формирование управленческих навыков разработки проектов и управления их реализацией.

Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:

- способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-2);

- способность организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели (УК-3).

Индикаторы и дескрипторы части соответствующей компетенции, формируемой в процессе изучения дисциплины «Управление проектами», оцениваются при помощи оценочных средств.

Планируемые результаты обучения по дисциплине «Управление проектами», индикаторы достижения компетенций УК-2; УК-3, перечень оценочных средств

№ п/п	Код индикатора достижения компетенции	Наименование индикатора достижения компетенции	Код планируемого результата обучения	Планируемые результаты обучения	Наименование оценочных средств
4	ИД-1ук-2	Знать: теоретические и нормативно-методические основы планирования проектов и проектного менеджмента, методы и технологии управления и организации реализации проектов, в том числе с использованием современных технологий	З (ИД-1ук-2)	Знает: теоретические и нормативно-методические основы планирования проектов и проектного менеджмента, методы и современные технологии управления проектами, рисками и управления ресурсами; координации деятельности исполнителей и участников проекта	Вопросы теста Вопросы для сдачи экзамена
5	ИД-2ук-2	Уметь: разрабатывать и обосновывать концепцию проекта, его цели, задачи и планировать отдельные структурные элементы проекта, использовать современные технологии для оценки рисков проекта, управления ресурсами и контроля реализации задач проекта	У (ИД-1ук2)	Умеет: разрабатывать и обосновывать концепцию проекта, его цели, задачи и планировать отдельные структурные элементы проекта, использовать современные технологии для оценки рисков проекта, управления ресурсами и контроля реализации задач проекта	Практическое задание Вопросы теста Вопросы для сдачи экзамена
6	ИД-3ук-2	Владеть: навыками построения «дерева проблем»,	В (ИД-3ук2)	Владеет: навыками построения «дерева проблем», «дерева целей» и «дерева	Практическое задание Вопросы теста Вопросы для сдачи

		«дерева целей» и «дерева решений» проекта, навыками использования современных методов управления проектами с использованием современных технологий		решений» проекта, навыками использования современных методов управления проектами с использованием современных технологий	экзамена
16.	ИД-1ук-3	Знать: основные типы организационных структур проектов, основы распределения задач, полномочий и ответственности в них	З (ИД-1ук3)	Знает: основные типы организационных структур проектов, их достоинства и ограничения, основы распределения задач, полномочий и ответственности в разных типах оргструктур	Вопросы теста Темы дискуссии Вопросы для сдачи экзамена Практические задания
17.	ИД-2ук-3	Уметь: разрабатывать организационною структуру проекта с учетом его специфики, уметь разрабатывать управленческие решения по распределению полномочий и ответственности в выбранной организационной структуре	У (ИД-2ук3)	Умеет: выбирать и обосновывать тип организационной структуры проекта с учетом его специфики, целей и задач, особенностей внешней и внутренней среды; разрабатывать матрицу распределения полномочий и ответственности (RACI)	Практические задания Вопросы рубежного контроля Вопросы для сдачи экзамена
18.	ИД-3ук-3	Владеть: навыками проектирования организационной структуры проекта	В (ИД-3ук3)	Владеет: навыками проектирования организационной структуры проекта, построения органиграммы	Практическое задание Вопросы рубежного контроля Вопросы для сдачи экзамена

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

Знать:

- теоретико-методологические основы проектного подхода, методы анализа и обработки данных (для УК-2, УК-3).

Уметь:

- применять понятийно-категориальный аппарат, методы управления проектами, современные технологии, методы и инструменты проведения самостоятельных исследований в соответствии с разработанной программой (для УК-2, УК-3).

Владеть:

- способностью самостоятельно осваивать новые методы исследования в целях реализации проектного подхода в организации; методами управления проектами и готовностью к их реализации (для УК-2, УК-3).

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
4.1. Учебно-тематический план

Заочная форма обучения

Рубеж	Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Количество часов контактной работы с преподавателем	
			Лекции	Практич. занятия
Рубеж 1	1	Сущность проектного управления	2	-
	2	Области управление и последовательность процессов управления проектами	-	2
	3	Процесс инициации и процессы планирования проекта	2	2
Рубеж 2	4	Организация исполнения работ проекта и контроля исполнения проекта	-	2
	5	Оценка эффективности проекта	-	2
Всего			**4**	**8**

4.2 Содержание лекционных занятий

Тема 1. Сущность проектного управления

Понятие проектного управления. Терминология проектного менеджмента. Предпосылки проектного управления. Атрибутивные признаки проектного управления.

Тема 2. Области управление и последовательность процессов управления проектами

Управление проектом как совокупность процессов инициации, планирования, организации, исполнения, контроля и завершения проекта.

Функциональные области управления проектом: управление содержанием проекта, управление сроками проекта, управление затратами в проекте, управление рисками проекта, управление персоналом проекта, управление заинтересованными сторонами проекта, управление поставками проекта, управление качеством в проекте, управление обменом информацией в проекте, управление интеграцией в проекте.

Тема 3. Процесс инициации и процессы планирования проекта

Процесс инициации проекта. Процессы планирования проекта: процесс планирования содержания проекта, процесс разработки расписания, процесс планирования бюджета проекта, процесс планирования персонала проекта, процесс планирования закупок в проекте, процесс планирования реагирования на риски, процесс планирования обмена информацией в проекте, процесс планирования управления изменениями в проекте.

Тема 4. Организация исполнения работ проекта и контроля исполнения проекта

Цель процесса организации исполнения работ проекта и контроля исполнения проекта. Выходы процесса организации исполнения работ проекта и контроля исполнения проекта. Система сбалансированных показателей BSC как инструмент управления проектом.

Тема 5. Оценка эффективности проекта

Показатели оценки эффективности проекта. Чистый дисконтированный доход. Внутренняя норма доходности. Модифицированная внутренняя норма доходности. Дисконтированный период окупаемости. Рентабельность инвестиций. Критерии эффективности инвестиционных проектов.

4.3. Практические занятия

Номер раздела, темы	**Наименование раздела, темы**	**Наименование практического занятия**	**Норматив времени, час.**
			Заочная форма обучения
1	Сущность проектного управления	Командная деловая игра (мозговой штурм) «Инициирование проекта: выработка идеи и обоснование актуальности проекта»	-
2	Области управление и последовательность процессов управления проектами	Содержание этапов проекта	2
3	Процесс инициации и процессы планирования проекта	Разработка концепции проекта: – оценка состояния внешней среды и условий реализации проекта – разработка «дерева целей» и «дерева решений» проекта – планирование ресурсного обеспечения проекта	2
4	Организация исполнения работ проекта и контроля исполнения проекта	Анализ рисков проекта	2
5	Оценка эффективности проекта	Оценка эффективности проекта	2
		Всего:	**8**

4.4. Курсовая работа

В результате изучения дисциплины «Управление проектами» обучающийся должен приобрести не только теоретические знания, но и необходимые ему для успешной работы практические навыки и компетенции в области проектного менеджмента.

Курсовая работа выполняется обучающимися в соответствии с методическими указаниями, представленными в списке учебно-методических

материалов по дисциплине.

Курсовая работа предполагает самостоятельную разработку элементов проекта, а именно разработку концепции проекта, определение классифицирующих признаков и классификацию проекта, деление на фазы жизненного цикла проекта, анализ внешней и внутренней среды (окружения) проекта, проведение структурного анализа проекта, разработку проектно-сметной документации и бюджета проекта, анализ эффективности проекта, анализ рисков.

Курсовая работа выполняться по теме, выбранной обучающимся самостоятельно и согласованной с преподавателем. При выполнении работы обучающийся должен обосновать каждое решение по управлению проектом, доказать его преимущество.

Общий объем курсовой работы 25-30 стр., без учета приложений. В конце работы должен быть представлен список использованных источников (учебная и научная литература, периодическая печать, законодательные и нормативные документы, сайты Интернет) в количестве не менее 15 наименований.

5. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ОБУЧАЮЩИМСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

При прослушивании лекций рекомендуется в конспекте отмечать все важные моменты, на которых заостряет внимание преподаватель, в частности те, которые направлены на качественное выполнение соответствующих практических занятий.

Преподавателем запланировано использование при чтении лекций технологии учебной дискуссии. Поэтому рекомендуется фиксировать для себя интересные моменты с целью их активного обсуждения на дискуссии в конце лекции.

Залогом качественного выполнения практических занятий является самостоятельная подготовка к ним накануне путем повторения материалов лекций. Рекомендуется тщательно прорабатывать материал дисциплины при самостоятельной работе, участвовать во всех формах обсуждения и взаимодействия, как на лекциях, так и на практических занятиях в целях лучшего освоения материала и получения высокой оценки по результатам освоения дисциплины.

Преподавателем запланировано решение задач на практических занятиях, применение технологий развивающей кооперации, коллективного взаимодействия, разбора конкретных ситуаций. Поэтому приветствуется групповой метод решения задачи, а также взаимооценка и обсуждение результатов выполнения практических занятий. Рекомендуется тщательно прорабатывать материал дисциплины при самостоятельной работе, участвовать во всех формах обсуждения и взаимодействия, как на лекциях, так и на практических занятиях в целях лучшего освоения материала. Рекомендуется подготовить вопросы по неясным моментам и обсудить их с преподавателем в ходе практического занятия.

Выполнение самостоятельной работы для подразумевает углубленное изучение тем изучение разделов дисциплины, подготовку к практическим занятиям, выполнение курсовой работы, подготовку к экзамену.

Рекомендуемая трудоемкость самостоятельной работы представлена в таблице:

Рекомендуемый режим самостоятельной работы

Наименование вида самостоятельной работы	**Рекомендуемая трудоемкость, акад. час.**
	Заочная форма обучения
Углубленное изучение тем дисциплины	**89**
Тема 1. Сущность проектного управления	17
Тема 2. Области управление и последовательность процессов управления проектами	17
Тема 3. Процесс инициации и процессы планирования проекта	17
Тема 4. Организация исполнения работ проекта и контроля исполнения проекта	17
Тема 5. Оценка эффективности проекта	21
Подготовка к практическим занятиям (по 4 часа к каждому занятию)	**16**
Выполнение курсовой работы	**36**
Подготовка к экзамену	**27**
ВСЕГО	***168***

6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

6.1. Перечень оценочных средств

1. Задания для практических занятий.
2. Задание на курсовую работу
3. Перечень вопросов к экзамену.

6.2. Процедура оценивания результатов освоения дисциплины

Для допуска к промежуточной аттестации (экзамену) обучающийся заочной формы обучения должен выполнить курсовую работу и все практические работы.

Экзамен проводится в устной форме по заранее представленным вопросам. Обучающийся отвечает на два вопроса. Время, отводимое обучающемуся на сдачу экзамена, составляет 10 минут.

Результаты текущего контроля успеваемости и экзамена заносятся преподавателем в зачетную ведомость, которая сдается в организационный отдел института в день экзамена, а также выставляются в зачетную книжку обучающегося.

6.3. Примерные контрольные вопросы для проведения промежуточной аттестации (экзамена) по дисциплине

1) Понятие проектного управления.

2) Терминология проектного менеджмента. Предпосылки проектного управления. Атрибутивные признаки проектного управления.

3) Управление проектом как совокупность процессов инициации, планирования, организации, исполнения, контроля и завершения проекта.

4)Функциональные области управления проектом.

5) Процесс инициации проекта.

6) Процессы планирования проект.

7) Управление изменениями в проекте

8) Организация исполнения работ проекта и контроля исполнения проекта

9) Процесс завершения проекта

10) Форма, наименование и содержание документов в различных проектах.

11) Требования к управлению документами проекта.

12) Чистый дисконтированный доход

13) Внутренняя норма доходности.

14) Модифицированная внутренняя норма доходности.

15) Дисконтированный период окупаемости.

16) Рентабельность инвестиций.

17) Критерии эффективности инвестиционных проектов.

18) Система сбалансированных показателей BSC как инструмент управления проектом.

6.4. Фонд оценочных средств

Полный банк заданий для текущего контроля, промежуточной аттестации по дисциплине, показатели, критерии, шкалы оценивания компетенций, методические материалы, определяющие процедуры оценивания образовательных результатов, приведены в учебно-методическом комплексе дисциплины.

7. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА

7.1. Основная учебная литература

1. Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р 54869-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом.

2. Управление проектами (проектный менеджмент): Учебное пособие / Поташева Г.А. – Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2022. – 224 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). – Доступ из ЭБС «znanium.com».

3. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ: Монография /Тихомирова О. Г. – Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2022. – 300 с. – Доступ из ЭБС «znanium.com».

7.2. Дополнительная литература

1. Управление проектами: практикум / Тихомирова О.Г. – Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2023. – 273 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). Доступ из ЭБС «znanium.com».

2. Управление проектами: Учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. – Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2021. – 208 с. – (Учебники для программы МВА). Доступ из ЭБС «znanium.com».

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Таранов А.С. Методические указания к проведению практических занятий и организации самостоятельной работы по дисциплинам «Управление проектами» для обучающихся направления 38.04.02 «Экономика» направленность «Финансово-аналитическое обеспечение деятельности экономических субъектов в цифровой экономике» и по дисциплине «Управление проектами (продвинутый уровень)» для обучающихся направления 38.04.02 «Менеджмент» направленность «Управление инновациями и проектами» [На правах рукописи].

2. Таранов А.С. Методические указания к выполнению курсовой работы по дисциплинам «Управление проектами» для обучающихся направления 38.04.01 «Экономика» направленность «Финансово-аналитическое обеспечение деятельности экономических субъектов в цифровой экономике» и по дисциплине «Управление проектами (продвинутый уровень)» для обучающихся направления 38.04.02 «Менеджмент» направленность «Управление инновациями и проектами» [На правах рукописи].

9. РЕСУРСЫ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1. https://www.mevriz.ru/ – официальный сайт журнала «Менеджмент в России и за рубежом».
2. http://www.mavriz.ru/ – официальный сайт журнала «Маркетинг в России и за рубежом».
3. https://ptpmag.ru/ – официальный сайт журнала «Проблемы теории и практики управления».
4. http://aup.ru – Административно-Управленческий Портал.
5. http://www.dist.kgsu.ru – Система поддержки учебного процесса КГУ.

10. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ

1. ЭБС «Лань».
2. ЭБС «Консультант студента».

3. ЭБС «Znanium.com.».
4. «Гарант» – справочно-правовая система.

11. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Материально-техническое обеспечение по реализации дисциплины осуществляется в соответствии с требованиями ФГОС ВО по данной образовательной программе

12. ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ДИСТАНЦИОННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

При использовании электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (далее ЭО и ДОТ) занятия полностью или частично проводятся в режиме онлайн. Объем дисциплины и распределение нагрузки по видам работ соответствует п. 4.1. Решение кафедры об используемых технологиях и системе оценивания достижений обучающихся принимается с учетом мнения ведущего преподавателя и доводится до обучающихся.

Аннотация к рабочей программе дисциплины

«Управление проектами»

образовательной программы высшего образования –
программы магистратуры
38.04.01 Экономика

Направленность:
Финансово-аналитическое обеспечение деятельности экономических субъектов в цифровой экономике

Трудоемкость дисциплины: 5 ЗЕ (180 академических часа)
Семестр: 3 (заочная форма обучения)2
Форма промежуточной аттестации: Экзамен
Курсовая работа

Содержание дисциплины

Сущность проектного управления. Области управления и последовательность процессов управления проектами. Окружение проекта. Структуризация проекта.

Процесс инициации и процессы планирования проекта. Цели проекта Жизненный цикл проекта, основные этапы и содержание работ. Участники проекта и окружение проекта. Реализация проекта. Управление работами по проекту. Затраты на проект. Оценка стоимости проекта. Оценка эффективности проекта.

ЛИСТ
регистрации изменений (дополнений) в рабочую программу учебной дисциплины
«Управление проектами»

Изменения / дополнения в рабочую программу
на 20 / 20 учебный год:

_____
_____
_____
_____
_____
_____

Ответственный преподаватель _____ / О.Н. Горина /

Изменения утверждены на заседании кафедры «___»_____20___ г.,
Протокол № ___

Заведующий кафедрой _____ «___»_____20___ г.

Изменения / дополнения в рабочую программу
на 20___ / 20___ учебный год:

_____
_____
_____
_____
_____
_____

Ответственный преподаватель _____ / О.Н. Горина /

Изменения утверждены на заседании кафедры «___»_____20___ г.,
Протокол № ___

Заведующий кафедрой _____ «___»_____20___ г.