

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Курганский государственный университет»
(КГУ)

Кафедра «Государственное и муниципальное управление,
внешнеэкономическая деятельность и менеджмент»



УТВЕРЖДАЮ:
Первый проректор
/Змызгова Т.Р./
«3» августа 2023 г.

Рабочая программа учебной дисциплины

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

образовательной программы высшего образования –
программы специалитета
38.05.02 – Таможенное дело
Направленность:
Организация внешнеэкономической деятельности

Формы обучения: очная, заочная.

Рабочая программа дисциплины «Управление проектами» составлена в соответствии с учебными планами по программе специалитета «Таможенное дело» (Организация внешнеэкономической деятельности), утвержденными:

- для очной формы обучения «30» июль 2023 года;
- для заочной формы обучения «30» июль 2023 года;

Рабочая программа дисциплины утверждена на заседании кафедры «Государственное и муниципальное управление, внешнеэкономическая деятельность и менеджмент» «30» 08 2023 года, протокол № 1.

Рабочую программу составила:

к.э.н., доцент кафедры

И. А. Кутенина

Согласовано:

Заведующий кафедрой
«Государственное и муниципальное
управление, внешнеэкономическая
деятельность и менеджмент»

О.Е. Васильева

Специалист по учебно-методической работе
Учебно-методического отдела

Г. В. Казанкова

Начальник Управления
образовательной деятельности

И. В. Григоренко

1 ОБЪЁМ ДИСЦИПЛИНЫ

Всего: 4 зачётных единицы трудоёмкости (144 академических часа)

Очная форма обучения

Вид учебной работы	На всю дисциплину	семестр
		8
Аудиторные занятия (контактная работа с преподавателем), всего часов	48	48
в том числе:	16	16
Лекции	32	32
Практические занятия	96	96
Самостоятельная работа, всего часов	18	18
в том числе:		
Подготовка к зачету с оценкой	78	78
Другие виды самостоятельной работы (самостоятельное изучение тем (разделов) дисциплины)		
Вид промежуточной аттестации	Зачет с оценкой	Зачет с оценкой
Общая трудоемкость дисциплины и трудоемкость по семестрам, часов	144	144

Заочная форма обучения

Вид учебной работы	На всю дисциплину	Семестр
		10
Аудиторные занятия (контактная работа с преподавателем), всего часов	10	10
в том числе:	4	4
Лекции	6	6
Практические занятия	134	134
Самостоятельная работа, всего часов		
в том числе:	18	18
Подготовка к зачету с оценкой	116	116
Другие виды самостоятельной работы (самостоятельное изучение тем (разделов) дисциплины)		
Вид промежуточной аттестации	Зачет с оценкой	Зачет с оценкой
Общая трудоемкость дисциплины и трудоемкость по семестрам, часов	144	144

2 МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Управление проектами» является дисциплиной направленности «Организация внешнеэкономической деятельности», относящейся к обязательным дисциплинам базовой части Блока 1.

В процессе изучения дисциплины особое внимание уделяется практическим вопросам управления проектами: изучаются современные концепции и подходы, методология управления проектами и портфелями, определения и типология проектов, средства разработки и реализации проектов, а также рассмотрены основные функции и процессы управления проектами.

Управление проектами – это признанная во всем мире методология проектной и предпринимательской деятельности. Она практически стала выступать в качестве стандарта при реализации самых разнообразных проектов.

Освоение студентами курса «Управление проектами» опирается на знания, умения, навыки и компетенции, полученные при изучении следующих дисциплин:

- Введение в профессиональную деятельность;
- Мировая экономика и международные экономические отношения;
- Международные валютно-кредитные отношения;
- Особенности и тенденции развития мировой торговли;
- Основы ВЭД;
- Математика;
- Основы научных исследований;
- Экономическая теория;
- Информатика и информационные технологии;
- Организация ВЭД предприятия;
- Статистика.

Требования к входным знаниям, умениям, навыкам и компетенциям:

- УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий;
- УК-9. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности;
- ОПК-1. Способен применять знания в сфере экономики и управления, анализировать потенциал и тенденции развития российской и мировой экономик для решения практических и (или) исследовательских задач в профессиональной деятельности;
- ОПК-2. Способен осуществлять сбор, обработку, анализ данных для решения профессиональных задач, информирования органов государственной власти и общества на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности;
- ОПК-4. Способен применять положения международных, национальных правовых актов и нормативных документов при решении задач в профес-

5 МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

При прослушивании лекций рекомендуется в конспекте отмечать наиболее важные моменты, на которых акцентирует внимание преподаватель, направленные на качественное изучение и повторение излагаемого учебного материала. Преподавателем запланировано использование при чтении лекций технологии учебной дискуссии, студентам рекомендуется фиксировать наиболее интересные моменты с целью их активного обсуждения на практических занятиях.

Залогом качественного проведения практических занятий является самостоятельная подготовка к ним студентов, путём повторения, прослушанного на занятиях и зафиксированного в конспекте материала лекции. По непонятным моментам рекомендуется подготовить вопросы и обсудить их с преподавателем в ходе практического занятия. Преподавателем запланировано применение на практических занятиях коллективного взаимодействия и разбора конкретных ситуаций, приветствуется групповой метод выполнения практических заданий, а также самооценка и обсуждение результатов выполнения практических работ.

Для текущего контроля успеваемости по очной форме обучения преподавателем используется балльно-рейтинговая система контроля и оценки академической активности. Рекомендуется тщательно прорабатывать материал дисциплины при самостоятельной работе, участвовать во всех формах обсуждения и взаимодействия, как на лекциях, так и на практических занятиях в целях лучшего освоения материала и получения высокой оценки по результатам освоения дисциплины.

Выполнение самостоятельной работы подразумевает самостоятельное изучение разделов дисциплины, подготовку к практическим занятиям и рубежным контролям, выполнение творческого задания (для обучающихся очной формы обучения), самостоятельное изучение разделов дисциплины, подготовку к практическим занятиям (для обучающихся заочной формы обучения), подготовку к зачету с оценкой.

Рекомендуемая трудоёмкость самостоятельной работы представлена в таблице:

Наименование вида самостоятельной работы	Рекомендуемая трудоёмкость, акад. час.	
	очная форма обучения	заочная форма обучения
Самостоятельное изучение тем дисциплины:	32	110
Общая характеристика и структуризация проекта	4	13
Общие подходы к планированию и контролю проектов.	4	13
Методы проектирования.	4	14
Обоснование целесообразности проекта. Управление рисками в проектах	4	14
Планирование ресурсов, затрат и проектного бюджета. Сетевое и календарное планирование проекта	4	14

Основные формы организационной структуры проектов. Формирование и развитие проектной команды	4	14
Контроль выполнения проекта. Управление качеством проекта	4	14
Особенности управления инвестиционными проектами	4	14
Подготовка к практическим занятиям (по 2 часа на каждое занятие)	32	6
Подготовка к рубежным контролям (по 2 часа на каждый рубеж)	4	-
Подготовка индивидуального проекта	10	-
Подготовка к зачёту с оценкой	18	18
Всего:	96	134

6 ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

6.1 Перечень оценочных средств

- 1 Балльно-рейтинговая система контроля и оценки академической активности студентов в КГУ (для очной формы обучения);
- 2 Задания для индивидуального проекта (очная форма обучения);
- 3 Банк заданий к рубежным контролям № 1, № 2 (очная форма обучения);
- 4 Перечень вопросов к зачету с оценкой (очная и заочная формы обучения).

6.2 Система балльно-рейтинговой оценки работы студентов по дисциплине

Очная форма обучения

№	Наименование	Содержание						
		Распределение баллов						
1	Распределение баллов за семестры по видам учебной работы, сроки сдачи учебной работы (доводятся до сведения студентов на первом учебном занятии)	Вид учебной работы:	Посещение лекций	Практические занятия (посещение и работа)	Индивидуальный проект	Рубежный контроль № 1	Рубежный контроль № 2	Зачет с оценкой
		Балльная оценка:	до 8	до 28	до 10	до 12	до 12	до 30
		Примечания:	8 лекций по 1 баллу (8*1=8)	По 2 балла за занятие	качество выполнения проекта	на 8-м практ. занятии	на 16-м практ. занятии	
2	Критерий пересчета баллов в традиционную оценку по итогам работы в семестре и зачета	60 и менее баллов – неудовлетворительно, незачтено; 61...73 – удовлетворительно, зачтено; 74...90 – хорошо; 91...100 – отлично						

3	Критерии допуска к промежуточной аттестации, возможности получения автоматического зачета с оценкой по дисциплине, возможность получения бонусных баллов	<p>Для допуска к промежуточной аттестации (зачет с оценкой) обучающийся должен набрать по итогам текущего и рубежного контроля не менее 51 балла и должен выполнить все практические работы.</p> <p>Для получения зачета с оценкой без проведения процедуры промежуточной аттестации обучающемуся необходимо набрать в ходе текущего и рубежных контролей не менее 61 балла. В этом случае итог балльной оценки, получаемой обучающимся без проведения процедуры промежуточной аттестации, определяется по количеству баллов, набранных им в ходе текущего и рубежных контролей. При этом, на усмотрение преподавателя, балльная оценка обучающегося может быть повышена за счет получения дополнительных баллов за академическую активность.</p> <p>Обучающийся, имеющий право на получение оценки без проведения процедуры промежуточной аттестации, может повысить ее путем сдачи аттестационного испытания. В случае получения обучающимся на аттестационном испытании 0 баллов итог балльной оценки по дисциплине не снижается.</p> <p>За академическую активность в ходе освоения дисциплины, участие в учебной, научно-исследовательской, спортивной, культурно-творческой и общественной деятельности обучающемуся могут быть начислены дополнительные баллы. Максимальное количество дополнительных баллов за академическую активность по одной дисциплине составляет 30.</p> <p>Основанием для получения дополнительных баллов являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> - выполнение дополнительных заданий по дисциплине; дополнительные баллы начисляются преподавателем; - участие в течение семестра в учебной, научно-исследовательской, спортивной, культурно-творческой и общественной деятельности КГУ.
4	Формы и виды учебной работы для неуспевающих (восстановившихся на курсе обучения) студентов для получения недостающих баллов в конце семестра	<p>В случае если к промежуточной аттестации (зачет с оценкой) набрана сумма менее 51 балла, обучающемуся необходимо набрать недостающее количество баллов за счет выполнения дополнительных заданий, до конца последней (зачетной) недели семестра. При этом необходимо проработать материал всех пропущенных практических работ.</p> <p>Формы дополнительных заданий (назначаются преподавателем):</p> <ul style="list-style-type: none"> - выполнение и защита пропущенной практической работы (при невозможности дополнительного проведения практической работы преподаватель устанавливает форму дополнительного задания по тематике пропущенной практической работы самостоятельно) – до 5 баллов. <p>Прохождение рубежного контроля – баллы в зависимости от рубежа.</p> <p>Ликвидация академических задолженностей, возникших из-за разности в учебных планах при переводе или восстановлении, проводится путем выполнения дополнительных заданий, форма и объем которых определяется преподавателем.</p>

6.3 Процедура оценивания результатов освоения дисциплины

Рубежные контроли для очной формы обучения проводятся в форме письменного ответа на вопросы, зачет с оценкой проводится в форме билетов.

Перед проведением каждого рубежного контроля преподаватель прорабатывает со студентами основной материал соответствующих разделов дисциплины в форме краткой лекции-дискуссии. Варианты заданий для рубежных контролей № 1, № 2 состоят из 4 вопросов, за каждый правильный ответ студенту выставляется 3 балла. На каждый рубежный контроль отводится 2 часа. Преподаватель оценивает в баллах результаты рубежного контроля каждого студента по количеству правильных ответов и заносит в ведомость учёта текущей успеваемости.

Зачет с оценкой проводится по экзаменационным билетам, в каждом

билете 2 теоретических вопроса и 1 практическая задача, максимальная оценка за каждый правильный ответ 10 баллов. Время на подготовку 30 минут.

Результаты текущего контроля успеваемости и зачета с оценкой заносятся преподавателем в экзаменационную ведомость, которая сдается в организационный отдел института в день зачета с оценкой, а также выставляются в зачётную книжку студента.

Примеры оценочных средств для рубежных контролей, зачету с оценкой

для 1-го рубежного контроля:

1. Определение категории «проект», признаки и виды проектов.
2. Сущность категории «управление проектами».
3. Стандарт управления проектами.
4. Структуризация целей и задач проекта.
5. Структуризация проекта во времени.
6. Структуризация проекта в пространстве.
7. Цели и задачи управления проектами.
8. Принципы внесения изменений в социально-экономическую систему.
9. Принципы управления проектами.
10. Принципы взаимодействия участников проекта.
11. Управление знаниями в проектах.
12. Проектный инструментарий.
13. Классификация методов проектирования.
14. Эвристические методы поиска проектных решений.
15. Методы постепенной формализации задач.
16. Формализованные методы представления систем.
17. Концепция проекта в процессе решения проблем.
18. Оценка системной эффективности проекта.
19. Современные подходы к понятию риска в экономике.
20. Основные понятия и определения зон риска.
21. Структура процесса управления рисками.

для 2-го рубежного контроля:

1. Структура и характеристика источников финансирования.
2. Планирование проектных затрат.
3. Бизнес-план проекта.
4. Последовательность сетевого планирования в управлении проектами.
5. Календарное планирование с использованием различных методов расчета параметров сетевых графиков.
6. Уровни и формы организации управления проектами.
7. Организация проектного офиса.
8. Процесс формирования проектной команды.
9. Управление конфликтами и мотивация как фактор развития команды.
10. Сущность контроля и его виды.

11. Методы контроля в процессе осуществления проекта.
12. Организация торгов для реализации проекта.
13. Вид договоров на осуществление проектных работ.
14. Ключевые процесс управления качеством проекта.
15. Методы контроля качества.
16. Завершение проекта.
17. Понятие инвестиционного проекта.
18. Задачи управления инновационными проектами.
19. Инвестиционный проект и его жизненный цикл.
20. Инвестиционная стратегия.
21. Оценка экономической эффективности инвестиционных проектов.

Примерные вопросы к зачету с оценкой

1. Определение категории «проект», признаки и виды проектов.
2. Сущность категории «управление проектами».
3. Стандарт управления проектами.
4. Структуризация целей и задач проекта.
5. Структуризация проекта во времени.
6. Структуризация проекта в пространстве.
7. Цели и задачи управления проектами.
8. Принципы внесения изменений в социально-экономическую систему.
9. Принципы управления проектами.
10. Принципы взаимодействия участников проекта.
11. Управление знаниями в проектах.
12. Проектный инструментарий.
13. Классификация методов проектирования.
14. Эвристические методы поиска проектных решений.
15. Методы постепенной формализации задач.
16. Формализованные методы представления систем.
17. Концепция проекта в процессе решения проблем.
18. Оценка системной эффективности проекта.
19. Современные подходы к понятию риска в экономике.
20. Основные понятия и определения зон риска.
21. Структура процесса управления рисками.
22. Структура и характеристика источников финансирования.
23. Планирование проектных затрат.
24. Бизнес-план проекта.
25. Последовательность сетевого планирования в управлении проектами.
26. Календарное планирование с использованием различных методов расчета параметров сетевых графиков.
27. Уровни и формы организации управления проектами.
28. Организация проектного офиса.
29. Процесс формирования проектной команды.
30. Управление конфликтами и мотивация как фактор развития команды.
31. Сущность контроля и его виды.
32. Методы контроля в процессе осуществления проекта.

33. Организация торгов для реализации проекта.
34. Вид договоров на осуществление проектных работ.
35. Ключевые процесс управления качеством проекта.
36. Методы контроля качества.
37. Завершение проекта.
38. Понятие инвестиционного проекта.
39. Задачи управления инновационными проектами.
40. Инвестиционный проект и его жизненный цикл.
41. Инвестиционная стратегия.
42. Оценка экономической эффективности инвестиционных проектов.

6.5 Фонд оценочных средств

Полный банк заданий для текущего, рубежных контролей и промежуточной аттестации по дисциплине, показатели, критерии, шкалы оценивания компетенций, методические материалы, определяющие процедуры оценивания образовательных результатов, приведены в учебно-методическом комплексе дисциплины.

7 ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА

7.1 Основная учебная литература

1. Попов Ю. И. Управление проектами : учебное пособие / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко. - Москва : ИНФРА-М, 2021. - 208 с. - (Учебники для программы MBA). - ISBN 978-5-16-002337-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1153780>. - Режим доступа: по подписке.

7.2 Дополнительная учебная литература

1. Афонин А. М. Управление проектами : учебное пособие / А.М. Афонин, Ю.Н. Царегородцев, С.А. Петрова. - Москва : Форум, 2020. - 184 с. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-91134-372-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1054558>. - Режим доступа: по подписке.
2. Романова М. В. Управление проектами : учебное пособие / М.В. Романова. - Москва : ИД «ФОРУМ» : ИНФРА-М, 2020. - 256 с. : ил. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-8199-0308-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1039340>. - Режим доступа: по подписке.
3. Управление проектами : учебник / под ред. Н.М. Филимоновой, Н.В. Моргуновой, Н.В. Родионовой. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 349 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-013197-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/997138>. - Режим доступа: по подписке.

8 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Управление проектами : методические указания к практическим занятиям для студентов специальности 38.05.02 «Таможенное дело» / Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Курганский государственный университет, Кафедра «Учет и внешнеэкономическая деятельность» ; [сост.: И.А. Артамонова]. - Курган : Издательство Курганского государственного университета, 2022. – 18 с. (эл.вариант).

9 РЕСУРСЫ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики (Росстат) - www.gks.ru
2. ЭБС КГУ - <http://dspace.kgsu.ru>
3. Гарант.ру : справ. – правовая система. – URL: <http://www.garant.ru/>
4. Консультант Плюс : справочно-правовая система - www.consultant.ru
5. Официальный сайт Центрального банка Российской Федерации - <https://cbr.ru/>

10 ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ

1. ЭБС «Лань»
2. ЭБС «Консультант студента»
3. ЭБС «Znanium.com»
4. «Гарант» - справочно-правовая система

11 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Материально-техническое обеспечение по реализации дисциплины осуществляется в соответствии с требованиями ФГОС ВО по данной образовательной программе.

12 ДЛЯ СТУДЕНТОВ, ОБУЧАЮЩИХСЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ДИСТАНЦИОННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

При использовании электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (далее - ЭО и ДОТ), занятия полностью или частично проводятся в режиме он-лайн. Объем дисциплины и распределение нагрузки по видам работ соответствует п. 4.1. распределение баллов соответствует п. 6.2, либо может быть изменено в соответствии с решением кафедры, в случае перехода на ЭО и ДОТ в процессе обучения. Решение кафедры об используемых технологиях и системе оценивания достижений обучающихся принимается с учетом мнения ведущего преподавателя и доводится до обучающихся.

ЛИСТ
регистрации изменений (дополнений) в рабочую программу
учебной дисциплины
«Управление проектами»

Изменения / дополнения в рабочую программу
на 20__ / 20__ учебный год:

Ответственный преподаватель _____ / _____ /

Изменения утверждены на заседании кафедры «__» _____ 20__ г.,

Протокол № ____

Заведующий кафедрой _____ «__» _____ 20__ г.

«Управление проектами»

образовательной программы высшего образования –
программы специалитета

38.05.02 - Таможенное дело

Направленность:

Организация внешнеэкономической деятельности

Трудоемкость дисциплины: 4 ЗЕ (144 академических часа)
Семестр: 8 (очная), 10 (заочная формы обучения).
Форма промежуточной аттестации: зачет с оценкой

Содержание дисциплины

Общая характеристика и структуризация проекта
Общие подходы к планированию и контролю проектов.

Методы проектирования.

Обоснование целесообразности проекта. Управление рисками в проектах
Планирование ресурсов, затрат и проектного бюджета. Сетевое и календарное планирование проекта.

Основные формы организационной структуры проектов. Формирование

развитие проектной команды
Контроль выполнения проекта. Управление качеством проекта
Особенности управления инвестиционными проектами