

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Курганский государственный университет»
(КГУ)
Институт экономики и права

Кафедра «Государственное и муниципальное управление,
внешнеэкономическая деятельность и менеджмент»



УТВЕРЖДАЮ:
Первый проректор
/ Т.Р. Змызгова /
« 31 » 08 2023 г.

Рабочая программа учебной дисциплины
АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

образовательной программы высшего образования –
программы бакалавриата
38.03.02 – Менеджмент
Направленность «Управление персоналом»

Форма обучения: заочная

Курган 2023

Рабочая программа дисциплины «Антикризисное управление»
составлена в соответствии с учебным планом по программе бакалавриата
«Менеджмент» (Управление персоналом), утвержденным:
- для заочной формы обучения 25.11.2022 г.

Рабочая программа дисциплины одобрена на заседании кафедры
«Государственное и муниципальное управление, внешнеэкономическая
деятельность и менеджмент» «30» августа 2023 года, протокол № 1.

Рабочую программу составил
доцент, к.э.н.



З.Н. ВАРЛАМОВА

Согласовано:

Заведующий кафедрой
«Государственное и
муниципальное управление,
внешнеэкономическая деятельность и
менеджмент»,
доцент, д.э.н.



О.Е. ВАСИЛЬЕВА

Специалист
по учебно-методической работе
Учебно-методического отдела



Г.В. КАЗАНКОВА

Начальник Управления
образовательной деятельности



И. В. ГРИГОРЕНКО

1. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Всего: 2 зачетных единицы трудоемкости (72 академических часа)

Заочная форма обучения

Вид учебной работы	заочная форма	
	На всю дисциплину	Семестр
Аудиторные занятия (всего часов), в том числе:		7
Лекции	8	8
Практические занятия	4	4
Лабораторные работы	4	4
Аудиторные занятия в интерактивной форме, часов	-	-
Самостоятельная работа (всего часов), в том числе:	64	64
Подготовка к зачету	18	18
Другие виды самостоятельной работы (самостоятельное изучение тем (разделов) дисциплины)	46	46
Вид промежуточной аттестации	Зачет	Зачет
Общая трудоемкость дисциплины и трудоемкость по семестрам в часах:	72	72

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Антикризисное управление» относится к дисциплинам Блока Б1 Дисциплины (модули) учебного плана; к базовой части дисциплин.

Изучение дисциплины базируется на результатах обучения, сформированных при изучении следующих дисциплин:

- «Маркетинг»;
- «Экономика предприятия»;
- «Финансовый менеджмент».

Студент должен обладать следующим набором компетенций, которые позволят усвоить теоретический материал учебной дисциплины и реализовать практические задачи:

- знать основные понятия, категории и инструменты прикладных экономических и управленческих дисциплин;
- знать основы права;
- знать роли, функции и задачи менеджера в современной организации;
- знать назначение, структуру и содержание основных финансовых отчетов организации;
- уметь анализировать финансовую отчетность;
- уметь использовать информацию, полученную в результате маркетинговых исследований;
- уметь оценивать эффективность принимаемых финансовых и инвестиционных решений;

- владеть методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль);
- владеть инструментами прикладных экономических и управленческих дисциплин.

Освоение дисциплины ««Антикризисное управление» необходимо как предшествующее для выполнения выпускной квалификационной работы.

:

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Целью изучения дисциплины является формирование теоретических знаний и практических навыков, системных представлений об антикризисном управлении организациями, необходимых для осуществления профессиональной деятельности. Основные задачи изучения дисциплины:

- дать студентам ясное и четкое представление о причинах, последствиях и типологии кризисов в социально-экономических системах, а также комплекс знаний в области правовых основ реализации процедур банкротства,
- изучить методики диагностики кризисного состояния организаций;
- выработать умения разрабатывать и принимать управленческие решения в условиях неопределенности, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов, неплатежеспособности организаций.

Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:

- владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности (ОПК-1);
- владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления (ПК-10).

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

- закономерности функционирования и развития организации, причины, последствия и типологию кризисов в социально-экономических системах, методики диагностики кризисного состояния организаций, правовые основы реализации судебных процедур банкротства (для ОПК-1, ПК-10);

уметь:

- разрабатывать управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения (для ОПК-1, ПК-10);

владеть:

- владение методами принятия антикризисных управленческих решений (для ОПК-1, ПК-10).

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Учебно-тематический план

Темы дисциплины	Заочная форма

		Лек-ции	Практ. занятия	Лабораторные работы
1	Введение. Кризисы в социально-экономическом развитии. Основные черты антикризисного управления	0,5	-	-
2	Диагностика кризисов в процессах управления	1	1	-
3	Банкротство организаций	0,5	1	-
4	Банкротство физических лиц	0,5	1	-
5	Стратегия и тактика антикризисного управления	0,5	-	-
6	Методы финансового оздоровления	0,5	1	-
7	Технология антикризисного управления	0,5	-	-
	ИТОГО:	4	4	-

4.2. Содержание лекционных занятий

Тема 1. Введение. Кризисы в социально-экономическом развитии.

Основные черты антикризисного управления

Цель и задачи дисциплины. Роль дисциплины в системе подготовки менеджеров.

Понятие кризиса в социально-экономическом развитии. Причины и последствия кризисов. Типология кризисов.

Возможность и необходимость антикризисного управления. Особенности антикризисного управления

Тема 2. Диагностика кризисов в процессах управления

Понятие диагностики. Основные параметры диагностирования кризисных процессов. Диагностика банкротства организации. Неформальные и формальные признаки банкротства. Официальная процедура диагностики неплатежеспособности предприятия. Модель диагностики банкротства Э. Альтмана. Система показателей диагностики банкротства У. Бивера. Диагностика банкротства с использованием рейтингового числа.

Тема 3. Банкротство организаций

Признаки и порядок установления банкротства организации. Роль и деятельность арбитражного суда. Наблюдение. Виды и порядок осуществления реабилитационных процедур: финансовое оздоровление, внешнее управление, мировое соглашение. Ликвидация обанкротившихся организаций: конкурсное производство. Мировое соглашение. Санация предприятий.

Особенности реализации процедур банкротства различных категорий хозяйствующих субъектов.

Тема 4. Банкротство физических лиц

Критерий несостоятельности (банкротства) физического лица. Процедуры банкротства физического лица.

Тема 5. Стратегия и тактика антикризисного управления

Роль стратегии в антикризисном управлении. Защитная и наступательная реакции в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии организации. Тактика в антикризисном управлении.

Модели управления фирмой в кризисных ситуациях. Активное управление. Реактивное управление. Плановое управление.

Тема 6. Методы финансового оздоровления

Критерии выбора методов финансового оздоровления. Методы финансового оздоровления. План финансового оздоровления.

Тема 7. Технология антикризисного управления

Понятие технологии антикризисного управления. Общая технологическая система процесса управления в кризисной ситуации. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении. Параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления.

4.3. Практические занятия

Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Наименование практического занятия	Норматив времени, час.
2	Диагностика кризисов в процессах управления	Диагностика банкротства организации на основе официальной процедуры диагностики неплатежеспособности предприятия, модели диагностики банкротства Э. Альтмана, система показателей диагностики банкротства У. Бивера.	1
3	Банкротство организаций	Изучение действующего законодательства.	1
4	Банкротство физических лиц	Изучение действующего законодательства.	1
6	Методы финансового оздоровления	Анализ бизнес-ситуации «Антикризисная стратегия внешнего управления на ЗАО «Краснодарский текстиль»	1
		ИТОГО:	4

5. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ОБУЧАЮЩИМСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

При прослушивании лекций рекомендуется в конспекте отмечать все важные моменты, на которых заостряет внимание преподаватель, в частности те, которые направлены на качественное выполнение соответствующего практического занятия.

Преподавателем запланировано использование при чтении лекций технологии учебной дискуссии. Поэтому рекомендуется фиксировать для себя интересные моменты с целью их активного обсуждения на дискуссии в конце лекции.

Залогом качественного выполнения практических работ является самостоятельная подготовка к ним накануне путем повторения материалов лекций. Рекомендуется подготовить вопросы по неясным моментам и обсудить их с преподавателем в начале практического занятия.

Преподавателем запланировано применение на практических занятиях технологий развивающейся кооперации, коллективного взаимодействия, разбора конкретных бизнес-ситуаций. Поэтому приветствуется групповой метод выполнения практических занятий.

Самостоятельная работа предполагает изучение разделов дисциплины, подготовку к практическим занятиям, подготовку к зачету.

Рекомендуемая трудоемкость самостоятельной работы представлена в таблице:

Рекомендуемый режим самостоятельной работы

Наименование вида самостоятельной работы	Рекомендуемая трудоемкость, акад. час.
Самостоятельное изучение тем дисциплины:	
Введение. Кризисы в социально- экономическом развитии.	42
Основные черты антикризисного управления	7
Диагностика кризисов в процессах управления	10
Банкротство организаций	5
Банкротство физических лиц	5
Стратегия и тактика антикризисного управления	5
Методы финансового оздоровления	5
Технология антикризисного управления	5
Подготовка к практическим занятиям (по 2 часа на каждое занятие)	4
Подготовка к зачету	18
Всего:	64

6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

6.1. Перечень оценочных средств

1. Банк заданий к зачету.

6.2. Процедура оценивания результатов освоения дисциплины

Зачет проводится в форме тестирования.

Варианты тестовых заданий для промежуточного контроля состоят из 20 вопросов.

На подготовку к ответу на зачете отводится 40 минут.

Результаты зачета заносятся преподавателем в зачетную ведомость, которая сдается в организационный отдел института в день зачета, а также проставляются в зачетную книжку обучающегося.

6.3. Примерные тестовые задания для промежуточного контроля знаний (зачету) по дисциплине «Антикризисное управление»

Тест № 1 Несостоятельность (банкротство) согласно ФЗ Российской Федерации - это:

1. Признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам;
2. Признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме исполнить обязанность по уплате обязательных платежей;
3. Признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей.

Тест № 2 Согласно ФЗ Российской Федерации "О несостоятельности (банкротстве)" под обязательными платежами должника понимается:

1. Денежное обязательство должника перед кредиторами и бюджетом соответствующего уровня, включая внебюджетные фонды;
2. Налоги, сборы, иные обязательные взносы в бюджет соответствующего уровня и задолженность работникам по заработной плате сверх срока, установленного ФЗ Российской Федерации;
3. Налоги, сборы, иные обязательные взносы в бюджет соответствующего уровня и в государственные внебюджетные фонды в порядке и на условиях, определенных законодательством Российской Федерации.

Тест № 3 При рассмотрении дела о банкротстве должника - юридического лица не применяются следующие процедуры банкротства:

1. Наблюдение;
2. Внешнее управление;
3. Конкурсное производство;
4. Мирное соглашение;
5. Арбитражное судопроизводство;
6. Финансовое оздоровление.

Тест 4 Диагностика банкротства – это:
Одноразовый акт анализа финансового состояния предприятия с целью раннего обнаружения признаков кризиса;
Процесс, осуществляемый во времени и пространстве.

Тест 5 Мерами по восстановлению платежеспособности должника могут быть:

1. Перепрофилирование производства;
2. Закрытие нерентабельных производств;
3. Взыскание дебиторской задолженности;
4. Все ответы верны.

Тест № 6 Временный управляющий—лицо, утвержденное:

1. Арбитражным судом для проведения наблюдения в соответствии с ФЗ;
2. Кредиторами для уточнения размера денежных обязательств, подлежащих уплате должником, включая размера задолженности за переданные товары, выполненные работы и оказанные услуги;
3. Арбитражным управляющим для проведения процедур банкротства и иных полномочий, установленных ФЗ, включая представление интересов работников должника.

Тест № 7 Арбитражный суд на основании первого собрания кредиторов:

1. Принимает решение о признании должника банкротом и об открытии конкурсного производства;
2. Выносит определение о введении финансового оздоровления или внешнего управления;

3. Утверждает мировое соглашение и прекращает производство по делу о банкротстве.

4. Все ответы верны.

Тест № 8 Конкурсную массу составляет:

Все имущество должника на момент открытия конкурсного производства;

Все имущество должника на момент открытия конкурсного производства и выявленное в ходе конкурсного производства;

3. Имущественные права, связанные с личностью должника;

4. Жилищный фонд социального использования.

6.5. Фонд оценочных средств

Полный банк заданий для текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине, показатели, критерии, шкалы оценивания компетенций, методические материалы, определяющие процедуры оценивания образовательных результатов, приведены в учебно-методическом комплексе дисциплины.

7. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. О несостоятельности (банкротстве). Закон Российской Федерации от 26.10.02., № 127 – ФЗ с изменениями и дополнениями. Электронный ресурс <http://www.garant.ru/law/85181-000.htm>.

2. Антикризисное управление организацией: учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифонов. — М.: ИНФРА-М, 2023. — 143 с. — Доступ из ЭБС «znanium.com». — www.dx.doi.org/10.12737/textbook_593a66458b2b50.95220641.

7.2. Дополнительная учебная литература

1. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: Учебник для бакалавров / Гореликов К.А. - М.: Дашков и К, 2023. - 216 с. – Доступ из ЭБС «znanium.com».

2. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: Учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2022. - 272 с. – Доступ из ЭБС «znanium.com».

3. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: Учебник / Под ред. Ларионова И.К. - М.: Дашков и К, 2019. - 380 с. – Доступ из ЭБС «znanium.com».

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Горина О.Н. Антикризисное управление: методические указания к практическим занятиям для студентов направления 38.03.02 «Менеджмент» Курганский государственный университет, 2023 (на правах рукописи).

9. РЕСУРСЫ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Журнал «Маркетинг в России и за рубежом», [http:// www.dis.ru/market](http://www.dis.ru/market)
2. Журнал «Менеджмент в России и за рубежом», <http://dis.ru/manag>
3. Журнал «Проблемы теории и практики управления», <https://ptpmag.ru/>
4. AUP.Ru – Административно-Управленческий Портал, <http://www.aup.ru>

10. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ

1. ЭБС «Лань»
2. ЭБС «Консультант студента»
3. ЭБС «Znaniium.com»
4. «КонсультантПлюс» - справочно-правовая система

11. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Материально-техническое обеспечение реализации дисциплины осуществляется в соответствии с требованиями ФГОС ВО по данной образовательной программе.

12. ДЛЯ СТУДЕНТОВ, ОБУЧАЮЩИХСЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ДИСТАНЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

При использовании электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (далее ЭО и ДОТ) занятия полностью или частично проводятся в режиме онлайн. Объем дисциплины и распределение нагрузки по видам работ соответствуют п. 4.1. Решение кафедры об используемых технологиях принимается с учетом мнения ведущего преподавателя и доводится до обучающихся.

Аннотация к рабочей программе дисциплины
«Антикризисное управление»

образовательной программы высшего образования –
программы бакалавриата
38.03.02 – Менеджмент
Направленность:
Управление персоналом

Трудоемкость дисциплины: 2 ЗЕ (72 академических часа).
Семестр: 7.
Форма промежуточной аттестации: зачет.

Содержание дисциплины

Введение. Кризисы в социально- экономическом развитии. Основные черты антикризисного управления. Диагностика кризисов в процессах управления. Банкротство организаций. Банкротство физических лиц. Стратегия и тактика антикризисного управления. Методы финансового оздоровления. Технология антикризисного управления