

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Курганский государственный университет»
(КГУ)

Кафедра «Менеджмент и маркетинг»



УТВЕРЖДАЮ:
Первый проректор
/ Змызгова Т.Р. /

«29» августа 2022 г.

Рабочая программа учебной дисциплины
Управление проектами

образовательной программы высшего образования –
программы специалитета
38.05.01 «Экономическая безопасность»
Специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасно-
сти»

Форма обучения: очная, заочная

Курган 2022


Рабочая программа дисциплины «Управление проектами» составлена в соответствии с учебными планами по программе программы специалитета 38.05.01 «Экономическая безопасность» (Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности), утвержденными:

- для очной формы обучения «30» августа 2022 года;
- для заочной формы обучения «30» августа 2022 года.

Рабочая программа дисциплины одобрена на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг» «14» июля 2022 года, протокол № 13.

Рабочую программу составил

Ст. преподаватель

 О.Н. ГОРИНА

Согласовано:

Заведующий кафедрой
«Менеджмент и маркетинг»
доцент, к.э.н.



З.Н. ВАРЛАМОВА

Специалист
по учебно-методической работе
Учебно-методического отдела



Г.В. КАЗАНКОВА

Начальник Управления
образовательной деятельности



И.В. ГРИГОРЕНКО

1. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Всего: Зачетные единицы трудоемкости (108 академических часов)

Очная форма обучения

Вид учебной работы	На всю дисциплину	Семестр
		8
Аудиторные занятия (контактная работа с преподавателем), всего часов	32	32
в том числе:		
Лекции	16	16
Практические занятия	16	16
Самостоятельная работа, всего часов	76	76
в том числе:		
Подготовка к зачету	18	18
Другие виды самостоятельной работы (самостоятельное изучение тем (разделов) дисциплины)	58	58
Вид промежуточной аттестации	Зачет	Зачет
Общая трудоемкость дисциплины и трудоемкость по семестрам, часов	108	108

Заочная форма обучения

Вид учебной работы	На всю дисциплину	Семестр
		10
Аудиторные занятия (контактная работа с преподавателем), всего часов	4	4
в том числе:		
Лекции	2	2
Практические занятия	2	2
Самостоятельная работа, всего часов	104	104
в том числе:		
Подготовка к зачету	18	18
Другие виды самостоятельной работы (самостоятельное изучение тем (разделов) дисциплины)	86	86
Вид промежуточной аттестации	Зачет	Зачет
Общая трудоемкость дисциплины и трудоемкость по семестрам, часов	108	108

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Управление проектами» относится к обязательной части Блока 1.

Изучение дисциплины базируется на результатах обучения, сформированных при изучении следующих дисциплин: «Теория управления», «Экономика организации (предприятия)», «Экономический анализ».

Результаты обучения по дисциплине необходимы для освоения дисциплины «Экономическая безопасность предприятий (организаций)», а также для прохождения преддипломной практики, подготовке к процедуре защиты и защите выпускной квалификационной работы.

Требования к входным знаниям, умениям, навыкам и компетенциям:

- владение навыками разговорно-бытовой речи; понимание устной (монологической и диалогической) речи на бытовые и общекультурные темы; знание базовой лексики, представляющей стиль повседневного и общекультурного общения;
- знание основных понятий, категорий и инструментов прикладных экономических дисциплин;
- умение осуществлять поиск информации, сбор и анализ данных, необходимых для решения поставленных экономических задач;
- владение способностью представить результаты аналитической и исследовательской работы в виде информационного обзора, аналитического отчета, доклада, презентации.

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Целью освоения дисциплины «Управление проектами» является формирование у студентов системы знаний, умений и навыков разработки и управления реализацией проектами разного целевого назначения.

Задачами дисциплины являются:

- изучение теоретических основ управления проектами, основных понятий и определений проектного подхода;
- формирование навыков разработки концепции проекта, структурного анализа проекта, выполнения обоснования проектов;
- формирование умения проводить оценку инвестиционных проектов; определять риски проекта, оценивать социально-экономические условия и последствия реализации проектов (программ);

- содействие самостоятельной работе студентов в области управления проектами.

Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:

- способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-2);

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

- знать теоретические основы управления проектами, основные понятия и определения проектного подхода (для УК-2);

- знать порядок и организационные процедуры разработки социально-экономических проектов (для УК-2);

- уметь разрабатывать концепцию проекта, выполнять структурный анализ проекта, выполнять обоснование проекта (для УК-2);

- уметь проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования (для УК-2);

- владеть навыками организации разработки проектов, в том числе организационно-календарного планирования (для УК-2).

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Учебно-тематический план

Очная форма обучения

Рубеж	Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Количество часов контактной работы с преподавателем	
			Лекции	Практические занятия
Рубеж 1	1	Сущность проектного управления	2	-
	2	Процессы управления проектами	2	2
	3	Инициация и планирование проекта	4	4
Рубежный контроль 1			-	2
Рубеж 2	4	Реализация проекта	2	4
	5	Управление командой проекта	2	-
	6	Оценка эффективности проекта	4	2
Рубежный контроль 2				2
Всего:			16	16

Заочная форма обучения

Рубеж	Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Количество часов контактной работы с преподавателем	
			Лекции	Практические занятия
Рубеж	1	Сущность проектного управления	1	-

1	2	Процессы управления проектами	1	-
	3	Инициация и планирование проекта	-	2
Рубеж 2	4	Реализация проекта	-	-
	5	Управление командой проекта	-	-
	6	Оценка эффективности проекта	-	-
Всего:			2	2

4.2. Содержание лекционных занятий

Тема 1. Сущность проектного управления

Понятие «проект». Признаки проекта. Классификация типов проектов.

Понятие «управление проектами», «проектный менеджмент», «проектно-ориентированное управление». Объекты и субъект управления проектами. Терминология проектного менеджмента. Атрибутивные признаки проектного управления.

Тема 2. Процессы управления проектами

Управление проектом как совокупность процессов инициации, планирования, организации, исполнения, контроля и завершения проекта. Жизненный цикл проекта, содержание основных этапов жизненного цикла проекта.

Функциональные области управления проектом: управление содержанием проекта, управление сроками проекта, управление затратами в проекте, управление рисками проекта, управление персоналом проекта, управление заинтересованными сторонами проекта, управление поставками проекта, управление качеством в проекте.

Тема 3. Инициация и планирование проекта

Инициация и разработка концепции проекта. Цели проекта. Концепции проекта и ее элементы.

Предпроектные исследования: их цели и содержание. Анализ состояния внешней среды и условий реализации проекта. Разработка проектной документации.

Ресурсы проекта: виды, структура и оценка. Планирование ресурсного обеспечения проекта.

Содержание организационно-календарного планирования.

Ожидаемые результаты и последствия проекта. Предварительный анализ осуществимости и целесообразности проекта. Риски проекта: понятие и виды рисков. Пути минимизации рисков в процессе планирования проекта.

Тема 4. Реализация проекта

Реализация проекта. Основные участники проекта, их роли и функции. Менеджер проекта, команда проекта. Организационная структура проекта.

Дерево работ, ресурсов, участников. Правила разработки структуры декомпозиции работ.

Контроль в управлении проектом. Цель и назначение контроля. Методы контроля. Требования к системе контроля. Принципы построения эффективной системы контроля. Организационно-календарный контроль. Контроль затрат на проект

Процесс завершения проектов. Постпроектная оценка.

Тема 5. Управление командой проекта

Понятие «команда проекта». Создание проектной команды. Принципы формирования команды проекта. Основные этапы жизненного цикла команды. Определение функциональных обязанностей участников команды проекта. Распределение полномочий и ответственности. Матрица ответственности. Управление проектной командой.

«Гибкие» подходы к разработке проектов и организации проектных команд на основе Agile (Agile software development) методов. Принципы Agile-технологий.

Тема 6. Оценка эффективности проекта

Затраты проекта и их структура. Оценка стоимости проекта. Показатели оценки эффективности проекта. Чистый дисконтированный доход. Внутренняя норма доходности. Дисконтированный период окупаемости. Рентабельность инвестиций. Критерии эффективности инвестиционных проектов.

4.3. Практические занятия

Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Наименование практического занятия	Норматив времени, час.	
			Очная форма обучения	Заочная форма обучения
2	Процессы управления проектами	Жизненный цикл проекта	2	-
3	Инициация и планирование проекта	Разработка концепции проекта	2	2
		Анализ внешней среды и условий реализации проекта.	2	
Рубежный контроль № 1			2	-
4	Реализация проекта	Построение организационной структуры управления	2	-
		План-график реализации проекта	2	
6	Оценка эффективности проекта	Расчет показателей проекта	2	-
Рубежный контроль № 2			2	-
Всего:			16	2

5. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ОБУЧАЮЩИМСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

При прослушивании лекций рекомендуется в конспекте отмечать все важные моменты, на которых заостряет внимание преподаватель. Преподавателем запланировано использование при чтении лекций презентационных технологий и технологии учебной дискуссии. Поэтому рекомендуется фиксировать все слайд-материалы, а также интересные для себя моменты с целью их активного обсуждения на дискуссии в конце лекции.

Залогом качественного выполнения практических занятий является самостоятельная подготовка к ним накануне путем повторения материалов лекций. Рекомендуется подготовить вопросы по неясным моментам и обсудить их с преподавателем в начале практических занятий.

Для текущего контроля успеваемости по очной форме обучения преподавателем используется балльно-рейтинговая система контроля и оценки академической активности. Поэтому рекомендуется тщательно прорабатывать материал дисциплины при самостоятельной работе, участвовать во всех формах обсуждения и взаимодействия, как на лекциях, так и на практических занятиях в целях лучшего освоения материала и получения высокой оценки по результатам освоения дисциплины.

Выполнение самостоятельной работы подразумевает самостоятельное

изучение разделов дисциплины, подготовку к практическим занятиям, к рубежным контролям (для обучающихся очной формы обучения), подготовку к зачету.

Рекомендуемая трудоемкость самостоятельной работы представлена в таблице:

Рекомендуемый режим самостоятельной работы

Наименование вида самостоятельной работы	Рекомендуемая трудоемкость, акад. час.	
	Очная форма обучения	Заочная форма обучения
Самостоятельное (или углубленное) изучение тем дисциплины:	42	84
Тема 1. Сущность проектного управления	6	14
Тема 2. Процессы управления проектами	8	14
Тема 3. Инициация и планирование проекта	8	14
Тема 4. Реализация проекта	6	14
Тема 5. Управление командой проекта	8	14
Тема 6. Оценка эффективности проекта	6	14
Подготовка к практическим занятиям (по 2 часа на каждое занятие)	12	2
Подготовка к рубежным контролям (по 2 часа на каждый рубеж)	4	-
Подготовка к зачету	18	18
Всего:	76	104

6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

6.1. Перечень оценочных средств

1. Балльно-рейтинговая система контроля и оценки академической активности студентов в КГУ (для очной формы обучения).
2. Банк заданий к рубежному контролю №1, №2 (для очной формы обучения).
3. Перечень вопросов к зачету.
4. Задания к практическим работам.

6.2. Система балльно-рейтинговой оценки работы студентов по дисциплине

Очная форма обучения

№	Наименование	Содержание					
		Распределение баллов					
		Вид учебной работы:	Посещение лекций	Работа на практических занятиях	Рубежный контроль № 1	Рубежный контроль № 2	Зачет
1	Распределение баллов за семестры по видам учебной работы,						

	сроки сдачи учебной работы (доводятся до сведения студентов на первом учебном занятии)	Балльная оценка:	До 16 баллов	До 36 баллов	Максимум 8 баллов в зависимости от результата	Максимум 10 баллов в зависимости от результата	30 баллов
		Примечания:	8 лекций по 2 балла	до 6 баллов за каждое занятие (2-х часовое) в зависимости от результата	На 11-й неделе	На 16-й неделе	
2	Критерий пересчета баллов в традиционную оценку по итогам работы в семестре и зачета	60 и менее баллов - неудовлетворительно (не зачтено); 61 и более баллов - зачтено					
3	Критерии допуска к промежуточной аттестации, возможности получения автоматического зачета (экзаменационной оценки) по дисциплине, возможность получения бонусных баллов	Для допуска к промежуточной аттестации (зачету) студент должен набрать не менее 50 баллов, выполнить все практические задания и пройти рубежные контроли. Для получения зачета по дисциплине «автоматом» обучающемуся необходимо набрать 61 балл и выше. По согласованию с преподавателем студенту, могут быть добавлены дополнительные (бонусные) баллы за активное участие в научно-исследовательской работе, оригинальность принятых решений в ходе выполнения практических работ, за участие в значимых учебных мероприятиях кафедры					
4	Формы и виды учебной работы для неуспевающих (восстановившихся на курсе обучения) студентов для получения недостающих баллов в конце семестра	Если к промежуточной аттестации (зачету) набрано в сумме менее 50 баллов, то студенту необходимо проработать материал пропущенных практических работ до конца последней (зачетной) недели семестра. Формы дополнительных заданий (назначаются преподавателем): - выполнение и защита отчетов по пропущенным практическим занятиям (до 6 баллов за каждое занятие в зависимости от результата); - прохождение рубежного контроля (баллы в зависимости от рубежа). Ликвидация академических задолженностей, возникших из-за разности в учебных планах при переводе или восстановлении, проводится путем выполнения дополнительных заданий, форма и объем которых определяется преподавателем					

Заочная форма обучения

Для допуска к промежуточной аттестации (зачету) студент заочной формы обучения должен выполнить все практические работы.

6.3. Процедура оценивания результатов освоения дисциплины

Рубежные контроли проводятся в форме выполнения и защиты индивидуальной работы. Выполнение индивидуальной работы подразумевает разработку инвестиционного проекта в соответствии с современной методологией управления проектами. Вариант проекта определяется индивидуально, совместно преподавателем и студентом. При разработке масштабных, сложных проектов допускается работа студентов подгруппами (командами) по 2-5 человек. После определения и утверждения варианта проекта преподавателем, студентами собираются необходимые для разработки проекта исходные данные (в рамках самостоятельной работы, предусмотренной рабочей программой дисциплины)

плины). Преподаватель оказывает требуемую консультационную помощь в поиске источников такой информации, в оценке достоверности и отборе данных.

При защите работы студент должен обосновать каждое решение по управлению проектом, доказать его преимущество.

Зачет проводится в устной форме по заранее представленным вопросам. Студент отвечает на два вопроса, каждый из которых оценивается по 15 баллов (максимально за зачет можно получить 30 баллов). Время, отводимое студенту на сдачу зачета, составляет 25 минут.

Результаты текущего контроля успеваемости и зачета заносятся преподавателем в зачетную ведомость, которая сдается в организационный отдел института в день зачета, а также выставляются в зачетную книжку студента.

6.4. Примеры оценочных средств для рубежных контролей и зачета

Примерные задания для рубежного контроля № 1

- разработка концепции проекта;
- определение классифицирующих признаков и идентификация проекта;
- описание фаз жизненного цикла проекта (ЖЦП);
- анализ внешней и внутренней среды проекта;
- структурный анализ проекта.

Примерные задания для рубежного контроля № 2

- построение организационной структуры управления проектом;
- план-график реализации проекта;
- расчет показателей проекта.

Примерные контрольные вопросы для проведения промежуточной аттестации (зачета) по дисциплине «Управление проектами»

1. Понятие «проект». Признаки проекта.
2. Понятие проектного управления.
3. Атрибутивные признаки проектного управления.
4. Управление проектом как совокупность процессов инициации, планирования, организации, исполнения, контроля и завершения проекта.
5. Жизненный цикл проекта, содержание основных этапов жизненного цикла проекта.
6. Функциональные области управления проектом.
7. Концепции проекта и ее элементы.
8. Процесс инициации проекта.
9. Предпроектные исследования: их цели и содержание.
10. Анализ состояния внешней среды и условий реализации проекта.
11. Ресурсы проекта: виды, структура и оценка.
12. Содержание организационно-календарного планирования.
13. Предварительный анализ осуществимости и целесообразности проекта.

14. Риски проекта: понятие и виды рисков. Пути минимизации рисков.
15. Основные участники проекта, их роли и функции.
16. Управление проектной командой.
17. «Гибкие» подходы к разработке проектов и организации проектных команд на основе Agile.
18. Принципы Agile-технологий.
19. Затраты проекта и их структура. Оценка стоимости проекта.
20. Показатели оценки эффективности проекта.

6.5. Фонд оценочных средств

Полный банк заданий для текущего, рубежных контролей и промежуточной аттестации по дисциплине, показатели, критерии, шкалы оценивания компетенций, методические материалы, определяющие процедуры оценивания образовательных результатов, приведены в учебно-методическом комплексе дисциплины.

7. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА

7.1. Основная литература

1. 1. Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р 54869-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. - URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200089604>
2. Управление проектами (проектный менеджмент): Учебное пособие / Поташева Г.А. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 224 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). – Доступ из ЭБС «znanium.com».
2. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ: Монография / Тихомирова О. Г. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 300 с. - Доступ из ЭБС «znanium.com».
3. Одинцов Б. Е. Современные информационные технологии в управлении экономической деятельностью (теория и практика) : учебное пособие / Б.Е. Одинцов, А.Н. Романов, С.М. Догучаева. – Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2020. — 373 с.

7.2. Дополнительная литература

1. Управление проектами: практикум / Тихомирова О.Г. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 273 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). Доступ из ЭБС «znanium.com».
2. Управление проектами: Учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 208 с. - (Учебники для программы MBA). Доступ из ЭБС «znanium.com».

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Разработка инвестиционного проекта, управление и реализация [Электронный ресурс]: методические указания к выполнению практических работ по дисциплине «Управление проектами» для студентов направлений 080200.62 «Менеджмент», 081100.62 «Государственное и муниципальное управление» / Министерство образования и науки Российской Федерации, Курганский государственный университет, Кафедра "Менеджмент" ; [сост. Таранов А.С., Политикова Н.А, Шешукова Н.Я.]. - Электрон. текстовые дан. (тип файла: pdf ; размер: 645 Kb). – Курган: Издательство Курганского государственного университета, 2013. – 47 с.: табл. - Библиогр.: с. 47.

2. Управление проектами [Электронный ресурс]: методические указания к выполнению контрольной работы для студентов заочной формы обучения направления 080200.62 / Министерство образования и науки Российской Федерации, Курганский государственный университет, Кафедра "Менеджмент" ; [сост. А.С. Таранов, Н.Ю. Ширабон]. - Электрон. текстовые дан. (тип файла: pdf ; размер: 284 Kb). – Курган: Издательство Курганского государственного университета, 2014. – 14 с.: табл. - Библиогр.: с. 14.

9. РЕСУРСЫ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1. <http://www.dist.kgsu.ru> – Система поддержки учебного процесса КГУ.
2. <http://www.aup.ru> – Административно-управленческий портал «AUP.Ru».
3. <http://ecsocman.hse.ru> – Федеральный образовательный портал «ЭСМ: экономика, социология, менеджмент».
4. <http://www.garant.ru> - Информационно-правовой портал.

10. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ

1. ЭБС «Лань».
2. ЭБС «Консультант студента».
3. ЭБС «Znanium.com.».
4. «Гарант» – справочно-правовая система.

11. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Материально-техническое обеспечение по реализации дисциплины осуществляется в соответствии с требованиями ФГОС ВО по данной образовательной программе

12. ДЛЯ СТУДЕНТОВ, ОБУЧАЮЩИХСЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ДИСТАНЦИОННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

При использовании электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (далее ЭО и ДОТ) занятия полностью или частично проводятся в режиме онлайн. Объем дисциплины и распределение нагрузки по видам работ соответствует п. 4.1. Распределение баллов соответствует п. 6.2 либо может быть изменено в соответствии с решением кафедры, в случае перехода на ЭО и ДОТ в процессе обучения. Решение кафедры об используемых технологиях и системе оценивания достижений обучающихся принимается с учетом мнения ведущего преподавателя и доводится до обучающихся.

**Аннотация к рабочей программе дисциплины
«Управление проектами»**

образовательной программы высшего образования -
специальность

38.05.01 «Экономическая безопасность»

Специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»

Трудоемкость дисциплины: 3 ЗЕ (108 академических часа).
Семестр: 8 (для очной формы обучения); 10 (для заочной формы обучения).
Форма промежуточной аттестации: зачет.

Содержание дисциплины

Понятие «проект». Признаки проекта. Классификация типов проектов Сущность проектного управления. Области управление и последовательность процессов управления проектами Окружение проекта. Структуризация проекта.

Процесс инициации и процессы планирования проекта. Цели проекта. измененный цикл проекта, основные этапы и содержание работ. Участники проекта и окружение проекта. Реализация проекта. Управление работами по проекту.

Затраты на проект. Оценка стоимости проекта. Оценка эффективности проекта.