Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Курганский государственный университет»
(КГУ)

Кафедра «Экономическая безопасность, финансы и учет»

УТВЕРЖДАЮ:
Проректор по образовательной и
международной деятельности
_____ / А.А. Кирсанкин /
«___» _____ 2026 г.

Рабочая программа учебной дисциплины
УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ В СИСТЕМЕ ОБОСНОВАНИЯ И ПРИНЯТИЯ БИЗНЕС-РЕШЕНИЙ

образовательной программы высшего образования –
программы магистратуры
38.04.01 – Экономика
Направленность «Финансово-аналитическое обеспечение деятельности экономических субъектов в цифровой экономике»

Форма обучения: заочная

Курган 2026

Рабочая программа дисциплины «Управленческий учет в системе обоснования и принятия бизнес-решений» составлена в соответствии с учебными планами по программе магистратуры «Экономика» (Финансово-аналитическое обеспечение деятельности экономических субъектов в цифровой экономике), утвержденными:

- для заочной формы обучения «26» июня 2026 года.

Рабочая программа дисциплины одобрена на заседании кафедры «Экономическая безопасность, финансы и учет» «31» августа 2026 года, протокол № 1.

Рабочую программу составил
к.э.н. доцент Н.Д. Гущенская

Согласовано:

Руководитель ООП магистратуры, заведующий
кафедрой «Экономическая безопасность,
финансы и учет» С.Н. Орлов

Специалист по учебно-методической работе
Учебно-методического отдела Г.В. Казанкова

Начальник Управления
образовательной деятельности И.В. Григоренко

1. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Всего: 3 зачетных единицы трудоемкости (108 академических часа)

Заочная форма обучения

Вид учебной работы	На всю дисциплину	Семестр
		2
Аудиторные занятия (контактная работа с преподавателем), всего часов в том числе:	**8**	**8**
Лекции	4	4
Практические занятия	4	4
Самостоятельная работа, всего часов в том числе:	**100**	**100**
Подготовка к зачету	18	18
Другие виды самостоятельной работы (самостоятельное изучение тем (разделов) дисциплины)	82	82
Вид промежуточной аттестации	**Зачет**	**Зачет**
Общая трудоемкость дисциплины и трудоемкость по семестрам, часов	**108**	**108**

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Управленческий учет в системе обоснования и принятия бизнес-решений» относится к дисциплинам по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1.

Изучение дисциплины базируется на результатах обучения, сформированных при изучении следующих дисциплин:

– Учетно-аналитическое обеспечение устойчивого развития компании;

– Интегрированная отчетность: принципы составления на основе информации управленческого учета.

Результаты обучения по дисциплине необходимы для выполнения программ практики по профилю профессиональной деятельности и преддипломной практики, а также выполнения отдельных разделов магистерской работы.

Требование к входным знаниям, умениям, навыкам и компетенциям:

Знать источники получения экономической и финансовой информации о деятельности хозяйствующего субъекта; законодательную базу, регулирующую профессиональную деятельность;

Уметь: организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели; анализировать финансовую информацию, осуществлять проверку эффективности совершаемых операций; осуществлять проверки соблюдения требования законодательства и выполнение решений руководства;

Владеть: навыками организации и управления командой, выработки командной стратегии; навыками анализировать финансовую информацию, осуществлять проверку эффективности совершаемых операций; навыками осуществлять проверки соблюдения требования законодательства и выполнение решений руководства;

освоить следующие компетенции на уровне не ниже порогового: УК-3 (способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели); ПК-2 (способен анализировать финансовую информацию, осуществлять проверку эффективности совершаемых операций); ПК-3 (способен осуществлять проверки соблюдения требования законодательства и выполнение решений руководства).

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Целью освоения дисциплины «Управленческий учет в системе обоснования и принятия бизнес-решений» является расширение и углубление знаний студентов, закрепление практических навыков ведения управленческого учета для обеспечения эффективности бизнес-решений.

Задачами дисциплины являются:

- овладение методическими аспектами организации и функционирования системы управленческого учета;
- выработка практических навыков подготовки и систематизации учетно-аналитической информации в системе управленческого учета;
- приобретение навыков обоснования оптимальных управленческих решений по мобилизации резервов повышения эффективности хозяйственной деятельности и определения альтернативных направлений развития бизнеса;
- освоение методик стратегического управленческого учета и анализа;
- выработка практических навыков планирования, бюджетирования и бюджетного контроля

Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:
Способен анализировать финансовую информацию, осуществлять проверку эффективности совершаемых операций (ПК-2).

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

знать: общие методологические основы и принципы управленческого учета; алгоритмы расчетов и построения форм внутренней управленческой отчетности; особенности методик стратегического управленческого учета и анализа; организационные и методические аспекты подготовки планов и бюджетов (для ПК-2).

уметь: применять различные способы формирования информации для составления внутренней отчетности; выявлять тенденции в показателях эффективности производственно-хозяйственной деятельности организации; проводить экономическое обоснование разрабатываемых бизнес-решений в организациях и на основе полученных расчетов выбирать оптимальное управленческое решение; определять альтернативные направления развития бизнеса в условиях рисков и неопределенности окружающей среды (для ПК-2).

владеть: навыками практического применения методик управленческого учета; навыками систематизации и анализа информации по различным бизнес-процессам деятельности организации; навыками построения инфор-

мационной системы для обоснования стратегических управленческих решений по развитию хозяйствующего субъекта (для ПК-2).

Индикаторы и дескрипторы части соответствующей компетенции, формируемой в процессе изучения дисциплины «Управленческий учет в системе обоснования и принятия бизнес-решений», оцениваются при помощи оценочных средств.

Планируемые результаты обучения по дисциплине «Управленческий учет в системе обоснования и принятия бизнес-решений», индикаторы достижения компетенций ПК-2, перечень оценочных средств

№ п/п	Код индикатора достижения компетенции	Наименование индикатора достижения компетенции	Код планируемого результата обучения	Планируемые результаты обучения	Наименование оценочных средств
1.	ИД-1$_{ПК-2}$	Знать: общие методологические основы и принципы управленческого учета; алгоритмы расчетов и построения форм внутренней управленческой отчетности; особенности методик стратегического управленческого учета и анализа; организационные и методические аспекты подготовки планов и бюджетов	З (ИД-1$_{ПК-2}$)	Знает: общие методологические основы и принципы управленческого учета; алгоритмы расчетов и построения форм внутренней управленческой отчетности; особенности методик стратегического управленческого учета и анализа; организационные и методические аспекты подготовки планов и бюджетов	Тест к рубежному контролю, вопросы для сдачи зачета
2.	ИД-2$_{ПК-2}$	Уметь: применять различные способы формирования информации для составления внутренней отчетности; выявлять тенденции в показателях эффективности производственно-хозяйственной деятельности организации; проводить экономическое обоснование разрабатываемых бизнес-решений в организациях и на основе полученных расчетов выбирать оптимальное управленческое решение; определять альтернативные направления развития бизнеса в условиях рисков и неопределенности окружающей среды	У (ИД-2$_{ПК-2}$)	Умеет: применять различные способы формирования информации для составления внутренней отчетности; выявлять тенденции в показателях эффективности производственно-хозяйственной деятельности организации; проводить экономическое обоснование разрабатываемых бизнес-решений в организациях и на основе полученных расчетов выбирать оптимальное управленческое решение; определять альтернативные направления развития бизнеса в условиях рисков и неопределенности окружающей среды	Комплект заданий для практических занятий, вопросы для сдачи зачета
3.	ИД-3$_{ПК-2}$	Владеть: навыками практического применения методик управленческого учета; навыками систематиче-	В (ИД-3$_{ПК-2}$)	Владеет: навыками практического применения методик управленческого учета; навыками си-	Комплект заданий для практических занятий, вопросы для

		зации и анализа информации по различным бизнес-процессам деятельности организации; навыками построения информационной системы для обоснования стратегических управленческих решений по развитию хозяйствующего субъекта		стематизации и анализа информации по различным бизнес-процессам деятельности организации; навыками построения информационной системы для обоснования стратегических управленческих решений по развитию хозяйствующего	сдачи зачета

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Учебно-тематический план (для заочной формы обучения)

Рубеж	Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Количество часов контактной работы с преподавателем	
			лекции	практические занятия
Рубеж 1	1	Управленческий учет как составляющая системы управления организацией	1	1
	2	Управленческий анализ и оценка эффективности бизнеса	1	1
	Рубежный контроль № 1		**х**	**х**
Рубеж 2	3	Управленческий учет и анализ как база принятия управленческих решений. Стратегический управленческий учет и анализ	1	1
	4	Планирование и бюджетирование	1	1
	Рубежный контроль № 2		**х**	**х**
		Всего:	**4**	**4**

4.2. Содержание лекционных занятий

Тема 1. Управленческий учет как составляющая системы управления организацией

Управленческий учет и его место в системе управления современной организацией. Основные задачи, принципы и объекты управленческого учета. Информационно-аналитическое обеспечение принятия оптимальных управленческих решений. Влияние организационно-технологических особенностей бизнеса на процесс формирования учетно-аналитической информации. Определение центров финансовой ответственности и построение модели их взаимодействия. Управленческий учет затрат, расходов и доходов по центрам ответственности.

Тема 2. Управленческий анализ и оценка эффективности бизнеса

Взаимосвязь целей и ресурсов организации с возможностями рынка ее продукции. Анализ и оценка эффективности производственных инвестиций. Оценка эффективности использования производственных ресурсов. Анализ безубыточности производства. Анализ чувствительности прибыли к изменению структуры доходов и расходов организации. Анализ рентабельности.

Мобилизация резервов повышения эффективности хозяйственной деятельности..

Тема 3. Управленческий учет и анализ как база принятия управленческих решений. Стратегический управленческий учет и анализ

Построение информационной системы для управления бизнес-процессами. Показатели эффективности функционирования бизнес-процессов. Анализ бизнес-процессов и оценка полученных финансовых результатов. Анализ рисков предпринимательской деятельности. Критерии принятия управленческих решений. Уровни ответственности за принятие решений. Анализ сильных и слабых сторон деятельности организации, прогнозирование возникающих возможностей, проблем и угроз. Финансовые и нефинансовые показатели эффективности развития бизнеса. Разработка концепций управления в условиях рисков и неопределенности окружающей среды.

Тема 4. Планирование и бюджетирование

Планирование как особый тип процесса принятия решения. Текущее и перспективное планирование. Сметное бюджетирование. Виды бюджетов и методы их составления. Зависимость бюджетов от организационной структуры организации и направлений финансово-хозяйственной деятельности. Бюджетирование по центрам финансовой ответственности. Бюджетирование по функциям производственно-хозяйственной деятельности организации. Процессно-ориентированное бюджетирование. Взаимосвязь показателей бюджетирования со стратегией развития организации. Контроль исполнения бюджетов. Бюджетный анализ.

4.3. Практические занятия (для заочной формы обучения)

Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Наименование лабораторного занятия	Норматив времени, час.
			заочная форма обучения
1	Управленческий учет как составляющая системы управления организацией	Практическое занятие №1 «Управленческий учет затрат, расходов и доходов по функциям производственно-хозяйственной деятельности»	1
2	Управленческий анализ и оценка эффективности бизнеса	Практическое занятие №2 «Оценка эффективности использования производственных ресурсов. Анализ безубыточности производства»	1
Рубежный контроль № 1			**х**
3	Управленческий учет и анализ как база принятия управленческих решений. Стратегический управленческий учет и анализ	Практическое задание № 3 «Показатели эффективности функционирования бизнес-процессов. SWOT-анализ деятельности организации»	1
4	Планирование и бюджетирование	Практическое задание № 4 «Виды бюджетов й методы их составления»	1
Рубежный контроль № 2			**х**
		Всего:	**4**

5. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ОБУЧАЮЩИМСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

При прослушивании лекций рекомендуется в конспекте отмечать все важные моменты, на которых заостряет внимание преподаватель, в частности те, которые направлены на качественное выполнение соответствующего практического задания.

Преподавателем запланировано использование при чтении лекций презентационных технологий и технологии учебной дискуссии. Поэтому рекомендуется фиксировать все слайд-материалы, а также интересные для себя моменты с целью их активного обсуждения на дискуссии в конце лекции.

Залогом качественного выполнения практических занятий является самостоятельная подготовка к ним накануне путем повторения материалов лекций. Рекомендуется подготовить вопросы по неясным моментам и обсудить их с преподавателем в начале практических занятий.

Преподавателем запланировано применение на практических занятиях технологий развивающейся кооперации (интегратора), коллективного взаимодействия, разбора конкретных ситуаций. Поэтому приветствуется групповой метод выполнения практических занятий, а также взаимооценка и обсуждение результатов. Поэтому настоятельно рекомендуется тщательно прорабатывать материал дисциплины при самостоятельной работе, участвовать во всех формах обсуждения и взаимодействия, как на лекциях, так и на практических занятиях в целях лучшего освоения материала и получения высокой оценки по результатам освоения дисциплины.

Выполнение самостоятельной работы подразумевает самостоятельное изучение разделов дисциплины, подготовку к практическим занятиям, подготовку к зачету.

Рекомендуемая трудоемкость самостоятельной работы представлена в таблице:

Рекомендуемый режим самостоятельной работы

Наименование вида самостоятельной работы	Рекомендуемая трудоемкость,акад. час.
	заочная форма обучения
Самостоятельное изучение тем дисциплины:	**80**
Управленческий учет как составляющая системы управления организацией	20
Управленческий анализ и оценка эффективности бизнеса	20
Управленческий учет и анализ как база принятия управленческих решений. Стратегический управленческий учет и анализ	20
Планирование и бюджетирование	20
Подготовка к практическим занятиям (по 1 часу на каждое занятие)	**2**
Подготовка к рубежным контролям (по 2 часа на каждый рубеж)	**-**
Подготовка к зачету	**18**
Всего:	**100**

6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

6.1. Перечень оценочных средств

1. Перечень вопросов к зачету.

6.2. Процедура оценивания результатов освоения дисциплин

Зачет проводится в форме устного ответа на 2 теоретических вопроса. Время на подготовку – 60 минут.

Оценивание ответов на вопросы зависит от правильности и полноты ответов.

Результаты текущего контроля успеваемости и зачета заносятся преподавателем в зачетную ведомость, которая сдается в организационный отдел института в день зачета, а также выставляются в зачетную книжку обучающегося.

6.3. Примеры оценочных средств для зачета

Примерный перечень вопросов к зачету

1. Управленческий учет и его место в системе управления современной организацией.
2. Основные задачи, принципы и объекты управленческого учета.
3. Информационно-аналитическое обеспечение принятия оптимальных управленческих решений.
4. Определение центров финансовой ответственности и построение модели их взаимодействия.
5. Анализ и оценка эффективности производственных инвестиций.
6. Оценка эффективности использования производственных ресурсов.
7. Анализ безубыточности производства. Анализ рентабельности.
8. Построение информационной системы для управления бизнес-процессами.
9. Показатели эффективности функционирования бизнес-процессов.
10. Анализ бизнес-процессов и оценка полученных финансовых результатов. Анализ рисков предпринимательской деятельности.
11. Критерии принятия управленческих решений.
12. Уровни ответственности за принятие решений.
13. Анализ сильных и слабых сторон деятельности организации, прогнозирование возникающих возможностей, проблем и угроз.
14. Планирование как особый тип процесса принятия решения. Виды планов.
15. Виды бюджетов и методы их составления.
16. Контроль исполнения бюджетов. Бюджетный анализ.

6.5. Фонд оценочных средств

Полный банк заданий для текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине, показатели, критерии, шкалы оценивания компетенций, методические материалы, определяющие процедуры оценивания образовательных результатов, приведены в учебно-методическом комплексе дисциплины.

7. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА

7.1. Основная учебная литература

1. Курманова, А.Х. Управленческий учет (продвинутый курс): учебное пособие / А.Х. Курманова. – Москва: ИНФРА-М, 2025. – 263 с. – URL: https://znanium.ru/catalog/product/2052407. – Доступ из ЭБС «Znanium.com».
2. Управленческий учет: учебник / Т.Ю. Серебрякова, О.А. Бирюкова, О.Г. Гордеева [и др.] ; под ред. Т.Ю. Серебряковой. – Москва: ИНФРА-М, 2024. – 553 с. – URL: https://znanium.com/catalog/product/2084331. – Доступ из ЭБС «Znanium.com».

1.2. Дополнительная учебная литература

3. Никифорова, Е. В. Управленческий учет и анализ: учебник / Е.В. Никифорова, О.В. Шнайдер, Л.М. Куприянова; под общ. ред. О.В. Шнайдер. – Москва: ИНФРА-М, 2025. – 183 с. – URL: https://znanium.ru/catalog/product/2122904. – Доступ из ЭБС «Znanium.com».
4. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики: учебное пособие / В. И. Петрова, А. Ю. Петров, И. В. Кобищан, Е. А. Козельцева. – Москва: ИНФРА-М, 2024. – 303 с. – URL: https://znanium.ru/catalog/product/2104843 . – Доступ из ЭБС «Znanium.com».

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1 Гущенская Н.Д. Управленческий учет в системе обоснования и принятия бизнес-решений: методические указания для практических занятий и самостоятельной работы, 2023. – Курган, (эл. вариант).

9. РЕСУРСЫ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации - https://minfin.gov.ru/
2. Справочно-правовая система «Гарант» – https://www.garant.ru/
3. Справочно-правовая система «Консультант Плюс» – https://www.consultant.ru/

10. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ПРОГРАММНОЕ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ

1. ЭБС «Лань».
2. ЭБС «Консультант студента»
3. ЭБС «Znanium.com».
4. Гарант – справочно-правовая система/

11. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Материально-техническое обеспечение по реализации дисциплины осуществляется в соответствии с требованиями ФГОС ВО по данной образовательной программе.

12. ДЛЯ СТУДЕНТОВ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ДИСТАНЦИОННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

При использовании электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (далее ЭО и ДОТ) занятия полностью или частично проводятся в режиме онлайн. Объем дисциплины и распределение нагрузки по видам работ соответствует п. 4.1 Решение кафедры об используемых технологиях и системе оценивания достижений обучающихся принимается с учетом мнения ведущего преподавателя и доводится до обучающихся.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Аннотация к рабочей программе дисциплины

«Управленческий учет в системе обоснования и принятия бизнес-решений»

образовательной программы высшего образования –
программы магистратуры
38.04.01 – Экономика
Направленность «Финансово-аналитическое обеспечение деятельности экономических субъектов в цифровой экономике»

Трудоемкость дисциплины: 3 ЗЕ (108 академических часов).
Семестр: 2 (заочная форма обучения).
Форма промежуточной аттестации: зачет.

Содержание дисциплины

Управленческий учет и его место в системе управления современной организацией. Основные задачи, принципы и объекты управленческого учета. Информационно-аналитическое обеспечение принятия оптимальных управленческих решений. Определение центров финансовой ответственности и построение модели их взаимодействия. Управленческий учет затрат, расходов и доходов по центрам ответственности. Оценка эффективности использования производственных ресурсов. Анализ безубыточности производства. Анализ рентабельности. Построение информационной системы для управления бизнес-процессами. Показатели эффективности функционирования бизнес-процессов. Анализ бизнес-процессов и оценка полученных финансовых результатов. Анализ рисков предпринимательской деятельности. Критерии принятия управленческих решений. Уровни ответственности за принятие решений. Анализ сильных и слабых сторон деятельности организации, прогнозирование возникающих возможностей, проблем и угроз. Планирование как особый тип процесса принятия решения. Виды планов. Виды бюджетов и методы их составления. Контроль исполнения бюджетов. Бюджетный анализ.