

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Курганский государственный университет»
(КГУ)
Институт экономики и права
Кафедра «Менеджмент и маркетинг»



УТВЕРЖДАЮ:

Ректор

/ Н.В. ДУБИВ /

«сентябрь» 2020 г.

Рабочая программа учебной дисциплины
**УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ ПО ДАННЫМ
УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА**

образовательной программы высшего образования –
программы магистратуры
38.04.01– Экономика
Направленность «Экономика предприятий и организаций»

Форма обучения: очная

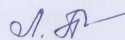
Курган 2020

Рабочая программа дисциплины «Управление организацией по данным управленческого учета» составлена в соответствии с учебными планами по программе магистратуры «Экономика» (Экономика предприятий и организаций), утвержденными:

– для очной формы обучения «28» августа 2020 года.

Рабочая программа дисциплины одобрена на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг» «30» августа 2020 года, протокол № 1.

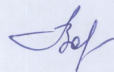
Рабочую программу составил
к.э.н., доцент



Л.А. ПАКЛИНА

Согласовано:

Заведующий кафедрой
«Менеджмент и маркетинг»
к.э.н., доцент



З.Н. ВАРЛАМОВА

Специалист по учебно-методической работе
учебно-методического отдела



Г.В. КАЗАНКОВА

ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Всего: 3 зачетных единицы трудоемкости (108 академических часов)

Очная форма обучения

Вид учебной работы	На всю дисциплину	Семестр
		3
Аудиторные занятия (контактная работа с преподавателем), всего часов в том числе:	28	28
Лекции	10	10
Практические занятия	18	18
Самостоятельная работа, всего часов в том числе:	80	80
Подготовка к зачету	18	18
Другие виды самостоятельной работы (самостоятельное изучение тем (разделов) дисциплины)	62	62
Вид промежуточной аттестации	Зачет	Зачет
Общая трудоемкость дисциплины и трудоемкость по семестрам, часов	108	108

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Управление организацией по данным управленческого учета» относится к вариативной части Профессионального цикла Б1.В. Является дисциплиной по выбору обучающегося.

Изучение дисциплины базируется на результатах обучения, сформированных при изучении следующих дисциплин:

- Макроэкономика;
- Микроэкономика;
- Корпоративные финансы;
- Формирование методологии учетного обеспечения устойчивого развития экономического субъекта;
- Управление инвестиционной деятельностью в инновационной экономике;
- Экономический анализ.

Результаты обучения по дисциплине необходимы для выполнения разделов выпускной квалификационной работы в части проектирования мероприятий учетного профиля для обоснования управленческих решений.

Требования к входным знаниям, умениям, навыкам и компетенциям:

- понимание методологии учетного обеспечения деятельности субъекта хозяйствования;
- владение навыками экономического анализа деятельности организаций;
- знание методики инвестиционного анализа деятельности хозяйствующего субъекта;
- освоение следующих компетенций на уровне не ниже порогового:
ОК-1 (способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу),
ОПК-3 (способностью принимать организационно-управленческие решения),

ПК-2 (способностью обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования),

ПК-3 (способностью проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой),

ПК 4 (способностью представлять результаты проведенного исследования научному сообществу в виде статьи или доклада).

ПК-6 (способностью оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности).

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Целью освоения дисциплины «Управление организацией по данным управленческого учета» является формирование навыков использования учетной методологии для обоснования управленческих решений.

Задачами дисциплины являются изучение методов и приемов управленческого учета для решения задач анализа и управления хозяйственно-финансовой деятельностью организации.

Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:

- готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности (ОПК-1);
- способность обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления, составлять программу исследований (ПК-1);
- способность разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках (ПК-7).

В результате изучения дисциплины обучающиеся должны:

- знать методы прогнозирования основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом (для ОПК-1, ПК-1, ПК-7);
- знать стандартные варианты управленческих решений и критерии социально-экономической эффективности их оценивания (для ОПК-1, ПК-1, ПК-7);
- уметь принимать организационно-управленческие решения и нести социально-этическую ответственность за эти решения (для ОПК-1, ПК-1, ПК-7);
- уметь обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования и представлять результаты исследования в виде научной статьи (для ОПК-1, ПК-1, ПК-7);
- уметь самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ (для ОПК-1, ПК-1, ПК-7);
- владеть приемами организации и управления деятельностью коллективами экономических служб и подразделений предприятий и организаций различных форм собственности и в органах государственной и муниципальной власти (для ОПК-1, ПК-1, ПК-7).

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Учебно-тематический план

Очная форма обучения

Рубеж	Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Количество часов контактной работы с преподавателем		
			Лекции	Практич. занятия	Лабораторные работы
Рубеж 1	1	Теоретические основы бухгалтерского управленческого учета	1	2	-
	2	Принятие управленческих решений на основе модели безубыточности деятельности	1	2	-
	3	Принятие инвестиционных управленческих решений	2	2	-
		Рубежный контроль 1	-	1	-
Рубеж 2	4	Стратегический управленческий учет в системе управления организаций	1	2	-
	5	Концепция учета «стратегические бизнес-единицы»	1	2	-
	6	Концепция учета «система сбалансированных показателей»	1	2	-
	7	Концепция учета «цепочка ценностей»	1	2	-
	8	Концепция учета «калькулирование себестоимости на основе движения продукта по стадиям жизненного цикла»	2	2	-
		Рубежный контроль 2		1	-
Всего:			10	18	-

4.2. Содержание лекционных занятий

Тема 1. Теоретические основы бухгалтерского управленческого учета

Понятие бухгалтерского управленческого учета, его предмет. Связь организационной структуры управления и управленческого учета. Объект, методы, принципы и модель бухгалтерского управленческого учета организации. Информационный аспект управленческого учета, взаимодействие с финансовым учетом. Учетная политика для управленческого учета.

Понятие затрат, их классификация для определения себестоимости, для принятия решений и планирования, для контроля и регулирования деятельности центров ответственности. Организация учета производственных затрат.

Себестоимость продукции: ее состав и виды. Принципы калькулирования, его объект и методы: попроцессный, попередельный, позаказный, учет затрат по функциям. Калькулирование полной и сокращенной производственной себестоимости. Фактический и нормативный методы учета затрат и калькулирования.

Тема 2. Принятие управленческих решений на основе модели безубыточности деятельности

Анализ безубыточности производства. Планирование ассортимента продукции. Принятие решений по ценообразованию. Определение структуры продукции с учетом лимитирующего фактора.

Тема 3. Принятие инвестиционных управленческих решений

Виды инвестиций и их отражение в учете. Оценка эффективности производственных инвестиций. Выбор вариантов инвестиций с использованием данных оценки.

Тема 4. Стратегический управленческий учет в системе управления организацией

Информационная экономика. Значение стратегического управленческого учета для организации. Отличительные особенности стратегического управленческого учета

Тема 5. Концепция учета «стратегические бизнес единицы»

Проект реструктуризации бизнеса. Необходимость и подходы к созданию системы учета для бизнес-единиц. Примеры децентрализации российского бизнеса. Использование приемов бюджетирования и контроля, трансфертного ценообразования в процессе реализации концепции.

Тема 6. Концепция учета «система сбалансированных показателей»

Приоритеты бизнеса информационной экономики. Современные подходы к стратегическому управлению организацией - концепция сбалансированной системы показателей. Информационное обеспечение реализации концепции методами управленческого учета. Бюджетирование, контроль, сегментарная отчетность.

Тема 7. Концепция учета «цепочка ценностей»

«Цепочка образования стоимости» - инструмент стратегического управленческого учета. Последовательность процедур формирования «цепочки ценностей». Использование методов и приемов управленческого учета при определении стоимости продукта: нормирование, бюджетирование, трансфертное ценообразование.

Тема 8 Концепция учета «калькулирование себестоимости на основе движения продукта по стадиям жизненного цикла»

Продуктовые проектные решения. Использование процедур «цепочки создания ценностей» для обоснования решения, учитывающего стадии жизненного цикла продукта. Особенности метода калькулирования по стадиям жизненного цикла. Метод расчета целевых затрат.

4.3. Практические занятия

Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Наименование практической работы	Норматив времени, час.
			ОФО
1	Теоретические основы бухгалтерского управленческого учета	Семинарское занятие по теме	2
2	Принятие управленческих решений на основе модели безубыточности деятельности	Решение практических ситуаций	2
3	Принятие инвестиционных управленческих решений	Решение практических ситуаций	2
	Рубежный контроль 1		1
4	Стратегический управленческий учет в системе управления организацией	Решение практических ситуаций	2
5	Концепция учета «стратегические бизнес-единицы»	Решение практических ситуаций	2
6	Концепция учета «система сбалансированных показателей»	Решение практических ситуаций	2
7	Концепция учета «цепочка ценностей»	Решение практических ситуаций	2
8	Концепция учета «калькулирование себестоимости на основе движения продукта по стадиям жизненного цикла»	Решение практических ситуаций	2
	Рубежный контроль 2		1
Всего:			18

5. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ОБУЧАЮЩИМСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

При прослушивании лекций рекомендуется в конспекте отмечать все важные моменты, на которых заостряет внимание преподаватель, в частности те, которые направлены на качественное выполнение соответствующей самостоятельной работы.

Преподавателем запланировано использование при чтении лекций технологии учебной дискуссии. Поэтому рекомендуется фиксировать для себя интересные моменты с целью их активного обсуждения на дискуссии в конце лекции.

Залогом качественного выполнения практических заданий является самостоятельная подготовка к ним накануне путем повторения материалов лекций. Рекомендуется подготовить вопросы по неясным моментам и обсудить их с преподавателем в начале практических занятий.

Преподавателем запланировано применение на практических занятиях технологий развивающейся кооперации, коллективного взаимодействия, разбора конкретных ситуаций. Поэтому приветствуется групповой метод выполнения практических работ и защиты отчетов, а также взаимооценка и обсуждение результатов выполнения практических работ.

Для текущего контроля успеваемости по очной форме обучения преподавателем используется балльно-рейтинговая система контроля и оценки академической активности. Поэтому настоятельно рекомендуется тщательно прорабатывать материал дисциплины при самостоятельной работе, участвовать во всех формах обсуждения и взаимодействия, как на лекциях, так и на практических занятиях в целях лучшего освоения материала и получения высокой оценки по результатам освоения дисциплины.

Выполнение самостоятельной работы подразумевает самостоятельное изучение разделов дисциплины, подготовку к практическим занятиям, к рубежным контролям, подготовку к зачету.

Рекомендуемая трудоемкость самостоятельной работы представлена в таблице:

Рекомендуемый режим самостоятельной работы

Наименование вида самостоятельной работы	Рекомендуемая трудоемкость, акад. час.	
	ОФО	ЗФО
Самостоятельное изучение тем дисциплины:	49	-
Калькулирование себестоимости продукции в управлении производством: принципы, объекты и методы	20	-
Фактический и нормативный методы учета затрат	15	-
Организация бухгалтерского управленческого учета	14	-
Подготовка к практическим занятиям (по 1 часу на каждое занятие)	9	-
Подготовка к рубежным контролям (по 2 часа на каждый рубеж)	4	-
Подготовка к зачету	18	-
Всего:	80	-

6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

6.1. Перечень оценочных средств

1. Балльно-рейтинговая система контроля и оценки академической активности обучающихся в КГУ
2. Отчеты обучающихся по самостоятельным работам
3. Банк тестовых заданий к рубежным контролям № 1, № 2
4. Банк вопросов и практических ситуаций к зачету

6.2. Система балльно-рейтинговой оценки работы обучающихся по дисциплине

№	Наименование	Содержание					
Очная форма обучения							
1	Распределение баллов за семестры по видам учебной работы, сроки сдачи учебной работы (доводятся до сведения обучающихся на первом учебном занятии)	Распределение баллов					
		Вид учебной работы:	Посещение лекций	Выполнение и защита отчетов по лабораторным работам	Рубежный контроль №1	Рубежный контроль №2	Зачет
		Балльная оценка:	До 5	До 36	До 14	До 15	До 30
		Примечания:	5 лекций по 1 баллу	До 4-х баллов за каждое практическое занятие	На 5-ом практическом занятии	На 9-ом практическом занятии	-
2	Критерий пересчета баллов в традиционную оценку по итогам работы в семестре и зачета	60 и менее баллов – незачтено; 61 и более баллов - зачтено.					
3	Критерии допуска к промежуточной аттестации, возможности получения автоматического зачета (экзаменационной оценки) по дисциплине, возможность получения бонусных баллов	Для допуска к промежуточной аттестации (зачету) обучающийся должен набрать по итогам текущего и рубежного контроля не менее 50 баллов и должен выполнить все практические работы. Для получения экзаменационной оценки «автоматически» обучающемуся необходимо набрать следующее минимальное количество баллов: - 61 для получения «автоматически» оценки «зачтено». По согласованию с преподавателем обучающемуся могут быть добавлены дополнительные (бонусные) баллы за активность на консультациях, активное участие в научной и методической работе, оригинальность принятых решений в ходе выполнения практических работ, за участие в значимых учебных и внеучебных мероприятиях кафедры.					

4	Формы и виды учебной работы для неуспевающих (восстановившихся на курсе обучения) обучающихся для получения недостающих баллов в конце семестра	В случае если к промежуточной аттестации (зачету) набрана сумма менее 50 баллов, обучающемуся необходимо набрать недостающее количество баллов за счет выполнения дополнительных заданий, до конца последней (зачетной) недели семестра. При этом необходимо проработать материал всех пропущенных практических работ. Формы дополнительных заданий (назначаются преподавателем): - выполнение и защита пропущенной практической работы (при невозможности дополнительного проведения практической работы преподаватель устанавливает форму дополнительного задания по тематике пропущенной практической работы самостоятельно) – до 8 баллов. Ликвидация академических задолженностей, возникших из-за разности в учебных планах при переводе или восстановлении, проводится путем выполнения дополнительных заданий, форма и объем которых определяется преподавателем.
---	--	--

6.3. Процедура оценивания результатов освоения дисциплины

Рубежные контроли и зачет проводятся в письменной форме для рубежного контроля путем тестирования в форме ответов на вопросы билета с решением ситуации по управленческому решению.

Перед проведением каждого рубежного контроля преподаватель прорабатывает с обучающимися основной материал соответствующих разделов дисциплины в форме краткой лекции-дискуссии.

Варианты тестовых заданий для рубежных контролей № 1 и № 2 состоят из 14 и 15 вопросов соответственно.

На каждое тестирование при рубежном контроле обучающемуся отводится время не менее 30 минут.

Преподаватель оценивает в баллах результаты тестирования каждого обучающегося по количеству правильных ответов и заносит в ведомость учета текущей успеваемости.

Зачет по дисциплине проводится в письменной форме краткого ответа на поставленные в билете теоретические вопросы (2 вопроса) и в виде анализа практической ситуации.

Время, отводимое обучающемуся на вопросы билета составляет 1 астрономический час. Каждый вопрос оценивается в 15 баллов.

Результаты текущего контроля успеваемости и зачета заносятся преподавателем в экзаменационно-зачетную ведомость, которая сдается в организационный отдел института в день зачета, а также выставляются в зачетную книжку обучающегося.

6.4. Примеры оценочных средств для рубежных контролей и зачета

Для 1-го рубежного контроля:

1. Чем было обусловлено выделение управленческого учета из единой системы бухгалтерского учета:

1) требованиями законодательства по бухгалтерскому учету;

- 2) требованиями налоговых органов;
- 3) спецификой целей и задач управленческого учета.
- 2. Потребителями информации управленческого учета являются:
 - 1) менеджеры предприятия;
 - 2) акционеры предприятия;
 - 3) налоговая инспекция;
 - 4) банк на стадии принятия решения о выдаче предприятию кредита.
- 3. Релевантными затратами считаются:
 - 1) затраты, рассчитанные для нескольких проектов с использованием единых правил;
 - 2) затраты, имеющие существенное значение для принятия управленческого решения;
 - 3) сумма затрат, связанная с конкретным проектом;
 - 4) общие для двух альтернативных проектов затраты.
- 4. В качестве носителя затрат могут выступать:
 - 1) цех;
 - 2) рабочее место;
 - 3) продукт (услуга);
 - 4) предприятие.

Для 2 рубежного контроля:

- 1. Релевантный подход к принятию управленческих решений предполагает использование информации:
 - а) об ожидаемых доходах и расходах;
 - б) о нормативных затратах;
 - в) о фактических затратах.
- 2. Чему будет равен критический объем, если цена реализации 6 р., переменные затраты на единицу – 4р., постоянные затраты за период 100р.
 - а) 50 ед.
 - б) 100 ед.
 - в) 80 ед.
- 3. Сколько единиц произведенной и реализованной продукции обеспечат получение прибыли в размере 200р., если цена реализации 6 р., переменные затраты на единицу – 4р., постоянные затраты за период 100р.
 - а) 100 ед.
 - б) 150 ед.
 - в) 190 ед.
- 4. Объем производства организации планируется увеличить на 10%. Удельные переменные затраты, цены и совокупные затраты организации при этом не изменятся. Точка безубыточности:
 - а) возрастет;
 - б) снизится;
 - в) не изменится.

Примерный перечень вопросов к зачету

1. Сущность контроллинга. Цель, задачи и функции контроллинга.
2. Информационная поддержка контроллинга
3. Создание службы контроллинга, ее структура и состав.
4. Функции контроллера в теории и практике управления.
5. Роль учета в управлении
6. Структура управления и учет. Тактический и стратегический контроллинг.
7. Понятие о затратах и результатах деятельности организации.
8. Постоянные и переменные расходы.
9. Маржинальный доход и ставка покрытия.
10. Содержание и назначение группировки затрат по элементам издержек и статьям калькуляции.
11. Измерение материальных и трудовых затрат.
12. Понятие калькуляционных затрат.
13. Понятие места затрат и центра ответственности.
14. Метод группировки издержек по местам формирования и центрам ответственности.
15. Распределение затрат по местам и центрам формирования.
16. Сущность и назначение калькулирования.
17. Методы калькулирования себестоимости продукции.
18. Стандарт-кост как система измерения нормативных затрат.
19. Директ-кост и особенности ее применения.
20. Учет себестоимости по реальным затратам.
21. Учет себестоимости продукции на базе средних затрат.
22. Зарубежные системы учета затрат.
23. Классификация управленческих решений. Методы, используемые для принятия управленческих решений.
24. Модели принятия управленческих решений.
25. Решения по капитальным вложениям.
26. Планирование ассортимента продукции, в том числе с учетом лимитирующего фактора.
27. Решения по ценообразованию.
28. Модернизация оборудования.
29. Бюджетирование и контроль затрат.
30. Цели, принципы построения внутренней сегментарной отчетности и ее содержание.
31. Внутренняя сегментарная отчетность как инструмент контроля за исполнением ключевых показателей деятельности.

6.5. Фонд оценочных средств

Полный банк заданий для текущего, рубежных контролей и промежуточной аттестации по дисциплине, показатели, критерии, шкалы оценивания компетенций, методические материалы, определяющие процедуры оценивания образовательных результатов, приведены в учебно-методическом комплексе дисциплины.

7. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА

7.1. Основная учебная литература

- 1 Волкова, О. Н. Управленческий учет : краткий курс / О. Н. Волкова. - Москва : ИНТУИТ, 2016. - 361 с.- Доступ из ЭБС «Znanium.com».
- 2 Скрыбина, И. В. Управленческий учет : учебное пособие / И. В. Скрыбина. - Ставрополь : Логос, 2019. - 145 с. - Доступ из ЭБС «Znanium.com».

7.2. Дополнительная учебная литература

- 1 Минеева, Н. Н. Управленческий учет : учебно-методическое пособие / Н. Н. Минеева ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. - Екатеринбург : Изд-во Уральского ун-та, 2017. - 60 с. - Доступ из ЭБС «Znanium.com».
- 2 Усачева, О. В. Управленческий учет для бизнес-решений : учебное пособие / О. В. Усачева, В. А. Яцко ; под. ред. О. В. Усачевой. - Новосибирск : Изд-во НГТУ, 2020. - 168 с. - Доступ из ЭБС «Znanium.com».

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Методические указания к выполнению практических работ.

9. РЕСУРСЫ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

- 1 www.garant.ru – Справочно-правовая система ГАРАНТ.
- 2 www.consultant.ru – Справочно-правовая система Консультант-Плюс
- 3 www.kgsu.ru – ЭБС Курганского государственного университета
- 4 www.studentlibrary.ru – ЭБС «Консультант студента»
- 5 www.znanium.com – Электронно-библиотечная система «Znanium.com»

10. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ

1. ЭБС «Лань»
2. ЭБС «Консультант студента»
3. ЭБС «Znanium.com»
4. «Гарант» - справочно-правовая система

11. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Материально-техническое обеспечение по реализации дисциплины осуществляется в соответствии с требованиями ФГОС ВО по данной образовательной программе.

Аннотация к рабочей программе дисциплины
«Управление организацией по данным управленческого учета»

Образовательной программы высшего образования –
программы магистратуры

38 04 01– Экономика

Направленность:

Экономика предприятий и организаций

Трудоемкость дисциплины: 3 ЗЕ (108 академических часа)

Семестр: 3(ОФО)

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Содержание дисциплины:

Теоретические основы бухгалтерского управленческого учета. Принятие управленческих решений на основе модели безубыточности деятельности. Принятие инвестиционных управленческих решений. Стратегический управленческий учет в системе управления организацией. Концепция учета «стратегические бизнес-единицы». Концепция учета «система сбалансированных показателей». Концепция учета «цепочка ценностей». Концепция учета «калькулирование себестоимости на основе движения продукта по стадиям жизненного цикла».