

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Курганский государственный университет»
(КГУ)

Кафедра «Менеджмент и маркетинг»



УТВЕРЖДАЮ:
РЕКТОР
/ Н.В. ДУБИВ /
«1» сентября 2020 г.

Рабочая программа учебной дисциплины
ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА И МЕНЕДЖМЕНТ

образовательной программы высшего образования –
программы бакалавриата
27.03.01 – Стандартизация и метрология
направленность:
Стандартизация, метрология и управление качеством

Формы обучения: заочная

Курган 2020

Рабочая программа дисциплины «Организация производства и менеджмент» составлена в соответствии с учебными планами по программе бакалавриата 27.03.01 «Стандартизация и метрология» (Стандартизация, метрология и управление качеством), утвержденными:
- для заочной формы обучения «28» августа 2020 года.

Рабочая программа дисциплины одобрена на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг» «31» августа 2020 года, протокол № 1.

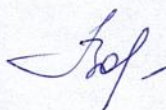
Рабочую программу составил
доцент, к.э.н.



Л.А. ПАКЛИНА

Согласовано:

Заведующий кафедрой
«Менеджмент и маркетинг»
доцент, к.э.н.



З.Н. ВАРЛАМОВА

Специалист по учебно-методической работе
Учебно-методического отдела



Г.В. КАЗАНКОВА

1. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Всего: 3 зачетных единицы трудоемкости (108 академических часа)

Заочная форма обучения

Вид учебной работы	На всю дисциплину	Семестр
		9
Аудиторные занятия (контактная работа с преподавателем), всего часов	10	10
в том числе:		
Лекции	4	4
Практические занятия	6	6
Самостоятельная работа, всего часов	98	98
в том числе:		
Подготовка к зачету	18	18
Другие виды самостоятельной работы (самостоятельное изучение тем (разделов) дисциплины)	62	62
Контрольная работа	18	18
Вид промежуточной аттестации	Зачет	Зачет
Общая трудоемкость дисциплины и трудоемкость по семестрам, часов	108	108

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Организация производства и менеджмент» относится к базовой части дисциплин учебного плана.

Изучение дисциплины базируется на результатах обучения, сформированных при изучении следующих дисциплин:

- Экономическая теория;
- Экономика и управление производством.

Результаты освоения дисциплины в дальнейшей используются в профессиональной деятельности бакалавра (в части использования на практике навыков и умений в области организационно-управленческой деятельности).

Результаты обучения по дисциплине необходимы для выполнения контрольной работы (для заочной формы обучения), а также научно-исследовательской и выпускной квалификационной работы.

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Целью изучения дисциплины является освоение принципов и теоретико-методологической основы организации планирования и управления производством.

Задачами дисциплины являются:

- ознакомление с функциональным предназначением и организационно-технологической структурой предприятия;
- изучение производственной структуры предприятия и структуры системы управления;
- овладение методикой планирования и организации автоматизированного производства;
- овладение методикой организации конструкторской и технологической подготовки производства и выпуска новой продукции;
- изучение вспомогательного и обслуживающего производства предприятия;
- овладение методикой обеспечения функциональной безопасности предприятия.

Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:

- способность использовать основы экономических знаний в различных сферах жизнедеятельности (ОК-3);
- способность организовывать работу малых коллективов исполнителей (ПК-10).

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

- знать основы экономики (для ОК-3);
- уметь организовывать работу малых коллективов исполнителей (для ПК-10);
- владеть навыками использования основ экономических знаний в различных сферах жизнедеятельности (для ОК-3) и организовывать работу малых коллективов исполнителей (для ПК-10).

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Учебно-тематический план

Заочная форма обучения

Рубеж	Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Количество часов контактной работы с преподавателем		
			Лекции	Практич. занятия	Лабораторные работы
	1	Системные основы организации и планирования производства	0,5	2	-
	2	Подготовка и организация высокотехнологичного производства	0,5		-
	3	Организация вспомогательных цехов и служб предприятия	0,5	2	-
	4	Стратегическое и оперативное планирование производства	0,5		-
	5	Методы управления производством и информационное обеспечение	0,5	-	-
	6	Методы разработки и принятия управленческих решений	0,5	2	-
	7	Методы управления персоналом, рационализация и организация труда	0,5		-
	8	Мотивация, профессиональная адаптация и деловая карьера на предприятии	0,5	-	-
Всего:			4	6	-

4.2. Содержание лекционных занятий

Тема 1. Системные основы организации и планирования производства

Основные понятия и определения. Цели, задачи, процесс организации производства. Производственная система: элементы и сущность функционирования. Законы организации производственных систем. Функциональные подсистемы предприятия. Классификация и принципы организации производственных процессов на предприятии.

Тема 2. Подготовка и организация высокотехнологичного производства

Система создания и освоения новой техники. Организация научной подготовки производства. Организация конструкторской подготовки производства. Организация технологической подготовки производства. Организация освоения новой продукции.

Тема 3. Организация вспомогательных цехов и служб предприятия

Организация ремонтного хозяйства. Организация энергетического хозяйства. Организация инструментального хозяйства. Организация транспортного и складского хозяйства. Организация производства нестандартного оборудования. Организация обслуживающего производства.

Тема 4. Стратегическое и оперативное планирование производства

Понятие стратегического планирования. Основные виды стратегий предприятия в условиях рынка. Формирование производственных программ. Система производственных программ. Методические понятия по распределению программы выпуска изделий по плановым периодам года. Методические понятия по формированию номенклатурно-календарных планов выпуска сборочных единиц и деталей для обрабатывающих и заготовительных цехов. Система календарно-плановых расчетов информативов движения производства. Диспетчирование.

Тема 5. Методы управления производством и информационное обеспечение

Организационные технологии в сфере производства и в сфере услуг. Автоматизированная система планирования и управления производством. Коммуникационная политика предприятия. Стратегия обеспечения безопасности предприятия.

Тема 6. Методы разработки и принятия управленческих решений (УР)

Понятие УР и его основные принципы классификации УР. Технология принятия УР.

Тема 7. Методы управления персоналом, рациональная организация труда

Принципы организации труда. Научная организация труда. Психологические аспекты управления персоналом. Управление конфликтами. Основы нормирования труда. Принципы рациональной организации рабочих мест. Привлечение, отбор и оценка персонала.

Тема 8. Мотивация, профессиональная адаптация и деловая карьера на предприятии

Понятие мотивации. Современные теории мотивации. Организация совместной деятельности персонала. Обучение и развитие персонала. Стимулирование персонала. Управление деловой карьерой.

4.3. Практические занятия

Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Наименование практического занятия	Норматив времени, час.	
			Очная форма обучения	Заочная форма обучения
1	Системные основы организации и планирования производства	Организация производственных процессов во времени и в пространстве	-	2
2	Подготовка и организация высокотехнологичного производства			
3	Организация вспомогательных цехов и служб предприятия	Организация поточного производства	-	1
Рубежный контроль № 1			-	-
4	Стратегическое и оперативное планирование производства	Организация поточного производства	-	1
6	Методы разработки и принятия управленческих решений (УР)	Организация планирования производства	-	2
7	Методы управления персоналом, рациональная организация труда			
Рубежный контроль № 2			-	-
Всего:			-	6

4.4. Контрольная работа (для обучающихся заочной формы обучения)

Контрольная работа посвящена расширению теоретических знаний студентов и привитию необходимых навыков проведения расчетов по управлению производством, а также активизации творческого подхода к анализу факторов, влияющих на эффективность управленческих решений в области организации и планирования автоматизированных производств в соответствии с методическими указаниями, указанными в разделе 8.

5. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

При прослушивании лекций рекомендуется в конспекте отмечать все важные моменты, на которых заостряет внимание преподаватель, в частности те, которые направлены на качественное выполнение соответствующего практического задания.

Преподавателем запланировано использование метода учебной дискуссии, групповых заданий по решению задач, работы в малых группах, а также семинара-диспута при проведении учебных занятий в интерактивной форме. Поэтому рекомендуется фиксировать для себя интересные моменты, а также активно участвовать в поиске решений проблемных задач и дискуссиях.

Залогом качественного выполнения практических занятий является самостоятельная подготовка к ним накануне путем повторения материалов лекций. Рекомендуется подготовить вопросы по неясным моментам и обсудить их с преподавателем в начале практических занятий.

Преподавателем запланировано применение на практических занятиях технологий развивающейся кооперации (интегратора), коллективного взаимодействия, разбора конкретных ситуаций. Поэтому приветствуется групповой метод выполнения практических занятий, а также взаимооценка и обсуждение результатов выполнения практических занятий.

Для текущего контроля успеваемости по очной форме обучения преподавателем используется балльно-рейтинговая система контроля и оценки академической активности. Поэтому настоятельно рекомендуется тщательно прорабатывать материал дисциплины при самостоятельной работе, участвовать во всех формах обсуждения и взаимодействия, как на лекциях, так и на практических занятиях в целях лучшего освоения материала и получения высокой оценки по результатам освоения дисциплины.

Выполнение самостоятельной работы подразумевает самостоятельное изучение разделов дисциплины, подготовку к практическим занятиям, выполнение контрольной работы, подготовку к зачету.

Рекомендуемая трудоемкость самостоятельной работы представлена в таблице:

Рекомендуемый режим самостоятельной работы

Наименование вида самостоятельной работы	Рекомендуемая трудоемкость, акад. час.	
	Очная форма обучения	Заочная форма обучения
Самостоятельное изучение тем дисциплины:	-	54
Организация роботизированного производства	-	9
Организация гибкого автоматизированного производства	-	9
Организация рабочих мест и их обслуживания	-	9
Методы организации не поточного производства	-	9
Эффективность ускорения подготовки и освоения производства новой техники	-	9
Обоснование управленческих решений в области организации производства	-	9
Подготовка к практическим занятиям (по 2 часа на каждое занятие)	-	6
Подготовка к рубежным контролям (по 2 часа на каждый рубежный контроль)	-	-
Контрольная работа		18
Подготовка к зачету	-	18
Всего:	-	98

6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

6.1. Перечень оценочных средств

1. Перечень контрольных вопросов и заданий для контроля самостоятельной работы студентов по дисциплине «Организация производства и менеджмент».
2. Перечень вопросов к зачету.
3. Контрольная работа

6.2. Процедура оценивания результатов освоения дисциплины

Зачет проводится в устной форме по заранее представленным вопросам. В билете содержится по два вопроса. Время, отводимое студенту на сдачу зачета, составляет не менее 30 минут. Результаты текущего контроля успеваемости и зачета заносятся преподавателем в зачетную ведомость, которая сдается в организационный отдел института в день зачета, а также выставляются в зачетную книжку студента.

6.4. Примеры оценочных средств для рубежных контролей и зачету

Примерная тематика контрольных работ по дисциплине «Организация производства и менеджмент» (для неуспевающих студентов)

1. ФСА системы управления металлорежущим станком.
2. Построение сетевой модели технологической подготовки производства.
3. ФСА системы управления термического оборудования
4. ФСА оборудования для электрохимической обработки деталей.
5. ФСА испытательных стендов.
6. Организация крупносерийного производства на машиностроительном предприятии.
7. Управление НИИ ОКР на машиностроительном предприятии.
8. Оптимизация системы управления водогрейной котельной на основе ФСА.
9. Рационализация системы термостатирования производственного здания машиностроительного предприятия.
10. Планирование производства ремонтных работ на машиностроительном предприятии.
11. Оптимизация системы энергоучета на предприятии.
12. ФСА организации складского хозяйства.
13. ФСА системы управления газоочистного оборудования на машиностроительном предприятии.
14. Построение сетевой модели конструкторской подготовки производств.
15. Сетевое планирование организационной подготовки производства.
16. Оптимизация системы активного контроля с помощью ФСА.
17. ФСА системы управления окрасочным конвейером.
18. ФСА системы управления газонаполнительной станции.
19. ФСА автоматической системы пожаротушения.
20. ФСА автоматической системы флегматизации хранилища СУГ.
21. ФСА стендов для испытания запорной аппаратуры.
22. ФСА главной понизительной подстанции предприятия.
23. Планирование проектных работ и исследование технической системы методом ФСА.
24. Планирование межцеховых перевозок на предприятии.
25. ФСА системы оперативного управления предприятием.

**Примерные контрольные вопросы
для проведения промежуточной аттестации
зачета по дисциплине
«Организация производства и менеджмент»**

1. Предприятие как субъект рыночной экономики. Кругооборот ресурсов, продуктов и доходов.
2. Многопредметные поточные линии. Разновидности и области применения.
3. Производственный процесс и его структура.
4. Особенности рабочего и распределительного конвейеров. Расчет параметров.
5. Технологический процесс и его структура.
6. Сущность внутрифирменного планирования. Виды планов.
7. Производственная структура предприятия.
8. Принципы и методы планирования деятельности предприятия.
9. Генеральный план машиностроительного предприятия.
10. Стратегическое планирование. Сущность и этапы.
11. Типы производства и их характеристика.
12. Планирование маркетинга. Сущность и этапы.
13. Виды движения предметов труда.
14. Бизнес-план предприятия. Сферы применения. Основные разделы.
15. Классификация поточных линий и их характеристика.
16. Организационно-правовые формы деятельности предприятий.
Хозяйственные товарищества
17. Однопредметные непрерывно-поточные линии. Расчет параметров.
18. Организационно-правовые формы деятельности предприятий.
Хозяйственные общества
19. Однопредметные прерывно-поточные линии. Расчет параметров.
20. Интеграция предприятий на основе кооперации и концентрации. Ее виды
21. Планирование инвестиций.
22. Организационно-правовые формы деятельности предприятий.
Некоммерческие организации
23. Оперативное планирование единичного, серийного и массового производства.
24. Малые предприятия. Характеристика, преимущества, государственная поддержка
25. Организация ремонтного производства
26. Технологическая подготовка производства
27. НИОКР как стадия подготовки производства
28. Организация инструментального хозяйства
29. Конструкторская подготовка производства
30. Корректирующая форма ФСА
31. Сетевое планирование, методика построения сетевых моделей
32. Организация транспортного хозяйства
33. Маркетинг, значение, формы организации

34. Организация инструментального хозяйства
35. Технологичность деталей (унификация, стандартизация)
36. Конструкторско-технологические группы, принципы формирования
37. Организация складского хозяйства
38. Корпоративное управление промышленностью

6.5. Фонд оценочных средств

Полный банк заданий для текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине, показатели, критерии, шкалы оценивания компетенций, методические материалы, определяющие процедуры оценивания образовательных результатов, приведены в учебно-методическом комплексе дисциплины.

7. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА

7.1. Основная учебная литература

1. Голов Р. С., Агарков А. П., Мыльник А. В. Организация производства, экономика и управление в промышленности: Учебник для бакалавров. – М. : Дашков и К, 2017. – 858 с. – Доступ из ЭБС Znanium.com.

7.2. Дополнительная учебная литература

1. Бухалков М. И. Производственный менеджмент: организация производства: Учебник. 2-е изд. – М. : НИЦ ИНФРА-М, 2015. – 395 с. – Доступ из ЭБС Znanium.com.
2. Иванов И. Н. Организация производства на промышленных предприятиях: Учебник. – М. : НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 352 с. – Доступ из ЭБС Znanium.com.
3. Планирование и проектирование организаций: Учебник для бакалавров/Л.Г.Руденко - М.: Дашков и К, 2016. - 240 с. – Доступ из ЭБС Znanium.com.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Таранов А.С. Методические указания для проведения практических занятий по дисциплине «Организация производства и менеджмент» для студентов заочной формы обучения направления 27.03.01 «Стандартизация и метрология» (Стандартизация, метрология и управление качеством). [На правах рукописи].
2. Таранов А.С. Методические указания к выполнению контрольной работы для студентов по дисциплине 27.03.01 «Стандартизация и метрология» (Стандартизация, метрология и управление качеством). [На правах рукописи].

9. РЕСУРСЫ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1. dist.kgsu.ru – Система поддержки учебного процесса КГУ;
2. www.up-pro.ru – Деловой портал «Управление производством»;
3. www.abok.ru – Некоммерческое Партнерство инженеров.
4. <http://window.edu.ru> – Единое окно доступа к образовательным ресурсам
5. <http://www.studentlibrary.ru> – ЭБС «Консультант студента»
6. <http://znanium.com> – ЭБС «Znanium.com»

10. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ

При чтении лекций используются слайдовые презентации.
Минимальные требования к операционной системе и программному обеспечению компьютера, используемого при показе слайдовых презентаций.

11. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Материально-техническое обеспечение по реализации дисциплины осуществляется в соответствии с требованиями ФГОС ВО по данной образовательной программе

12. ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ, ОБУЧАЮЩИХСЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ДИСТАНЦИОННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

При использовании электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (далее ЭО и ДОТ) занятия полностью или частично проводятся в режиме онлайн. Объем дисциплины и распределение нагрузки по видам работ соответствует п.4.1. Распределение баллов соответствует п. 6.2 либо может быть изменено в соответствии с решением кафедры, в случае перехода на ЭО и ДОТ в процессе обучения. Решение кафедры об используемых технологиях и системе оценивания достижений обучающихся принимается с учетом мнения ведущего преподавателя и доводится до обучающихся.

**Аннотация к рабочей программе дисциплины
«Организация производства и менеджмент»**

образовательной программы высшего образования –
программы бакалавриата
27.03.01 – Стандартизация и метрология
Направленность Стандартизация, метрология и управление качеством

Трудоемкость дисциплины: 3 ЗЕ (108 академических часов).

Семестр: 9 (заочная форма обучения).

Форма промежуточной аттестации: зачет.

Содержание дисциплины

Системные основы организации и планирования производства. Подготовка и организация высокотехнологичного производства. Организация вспомогательных цехов и служб предприятия. Стратегическое и оперативное планирование производства, Методы управления производством и информационное обеспечение. Методы разработки и принятия управленческих решений (УР). Методы управления персоналом, рациональная организация труда. Мотивация, профессиональная адаптация и деловая карьера на предприятии.