

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Курганский государственный университет»
(КГУ)

Кафедра «Профессиональное обучение, технология и дизайн»

УТВЕРЖДАЮ:
Первый проректор
_____/Т.Р. Змызгова/
«____» _____ 2024 г.

Рабочая программа учебной дисциплины

Бизнес планирование
(наименование дисциплины)

образовательной программы высшего образования –
программы бакалавриата
44.03.05 - Педагогическое образование (с двумя профилями подготовки)

Направленность (профиль):
Технология и экономика

Формы обучения: очная, очно-заочная

Курган 2024

Рабочая программа дисциплины «Бизнес планирование» составлена в соответствии с учебными планами по программе бакалавриата Педагогическое образование (с двумя профилями подготовки) (Технология и экономика), утвержденными:

- для очной формы обучения «28» июня 2024 года;
- для очно-заочной формы обучения «28» июня 2024 года.

Рабочая программа дисциплины одобрена на заседании кафедры «Профессиональное обучение, технология и дизайн» «30» августа 2024г., протокол заседания кафедры №1.

Рабочую программу составил
доцент

Ж.В. Нечеухина

Согласовано:

Заведующий кафедрой
«Профессиональное обучение,
технология и дизайн»

С.А. Легких

Специалист по учебно-методической
работе

И.В. Тарасова

Начальник управления
образовательной деятельности

И.В. Григоренко

1. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Всего: 4 зачетных единицы трудоемкости (144 академических часа)

Очная форма обучения

Вид учебной работы	На всю дисциплину	Семестр
		6
Аудиторные занятия (контактная работа с преподавателем), всего часов в том числе:	48	48
Лекции	16	16
Лабораторные работы	-	-
Практические занятия	32	32
Самостоятельная работа, всего часов в том числе:	96	96
Подготовка к экзамену	27	27
Другие виды самостоятельной работы (самостоятельное изучение тем (разделов) дисциплины)	69	69
Вид промежуточной аттестации	Экзамен	Экзамен
Общая трудоемкость дисциплины и трудоемкость по семестрам, часов	144	144

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	На всю дисциплину	Семестр
		6
Аудиторные занятия (контактная работа с преподавателем), всего часов в том числе:	24	24
Лекции	8	8
Лабораторные работы	-	-
Практические занятия	16	16
Самостоятельная работа, всего часов в том числе:	120	120
Подготовка к экзамену	27	27
Другие виды самостоятельной работы (самостоятельное изучение тем (разделов) дисциплины)	93	93
Вид промежуточной аттестации	Экзамен	Экзамен
Общая трудоемкость дисциплины и трудоемкость по семестрам, часов	144	144

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Бизнес планирование» относится к обязательной части дисциплин Блока 1.

Изучение дисциплины базируется на знаниях, умениях, навыках, приобретенных обучающимися в ходе изучения следующих дисциплин: «Экономика».

Результаты обучения по дисциплине необходимы для изучения дисциплин «Анализ финансово-хозяйственной деятельности», «Основы предпринимательства».

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Целью освоения дисциплины «Бизнес планирование» является изучение и использование на практике современных методов планирования и управления в бизнесе.

Задачами дисциплины являются:

- освоение методологии и методики бизнес планирования;
- изучение функций и принципов бизнес планирования;
- изучение методов разработки бизнес-планов, структуры бизнес-плана;
- приобретение навыков составления и практической реализации бизнес-плана, оформлении и представлении бизнес-плана.

Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:

- способность осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач (УК-1).

Индикаторы и дескрипторы части соответствующей компетенции, формируемой в процессе изучения дисциплины «Бизнес планирование», оцениваются при помощи оценочных средств.

Планируемые результаты обучения по дисциплине «Бизнес планирование», индикаторы достижения компетенции УК-1, перечень оценочных средств

№ п/п	Код индикатора достижения компетенции	Наименование индикатора достижения компетенции	Код планируемого результата обучения	Планируемые результаты обучения	Наименование оценочных средств
1.	ИД-1 _{УК-1}	Знать: методику разработки бизнес-плана	З (ИД-1 _{УК-1})	Знает: методику разработки бизнес-плана	Тестовые вопросы
2.	ИД-2 _{УК-1}	Уметь: анализировать рынок и основных конкурентов	У (ИД-2 _{УК-1})	Умеет: анализировать рынок и основных конкурентов	Вопросы для сдачи экзамена

				тов	
3.	ИД-З _{УК-1}	Владеть: методикой разработки бизнес-плана применительно конкретной сферы деятельности	В (ИД-З _{УК-1})	Владеет: методикой разработки бизнес-плана применительно конкретной сферы деятельности	Вопросы для сдачи экзамена

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Учебно-тематический план

Очная форма обучения

Рубеж	Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Количество часов контактной работы с преподавателем		
			Лекции	Практич. занятия	Лабораторные работы
Рубеж 1	1	Сущность бизнес планирования. Функции и принципы планирования на предприятии	2	-	-
	2	Виды бизнес-планов. Методы бизнес планирования	4	-	-
		Рубежный контроль № 1	-	2	-
Рубеж 2	3	Процесс и организация планирования на предприятии	4	-	-
	4	Методика составления разделов бизнес-плана	4	26	-
	5	Оформление и представление бизнес-плана	2	2	-
		Рубежный контроль № 2	-	2	-
Всего			16	32	-

Очно-заочная форма обучения

Рубеж	Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Количество часов контактной работы с преподавателем		
			Лекции	Практич. занятия	Лабораторные работы
Рубеж 1	1	Сущность бизнес планирования. Функции и принципы планирования на предприятии	1	-	-
	2	Виды бизнес-планов. Методы бизнес планирования	2	-	-
		Рубежный контроль № 1	-	2	-
Рубеж 2	3	Процесс и организация планирования на предприятии	2	-	-
	4	Методика составления разделов бизнес-плана	2	10	-
	5	Оформление и представление бизнес-плана	1	2	-
		Рубежный контроль № 2	-	2	-
Всего			8	16	-

4.2. Содержание лекционных занятий

Тема 1. Сущность бизнес планирования. Функции и принципы планирования на предприятии

Планирование и организация бизнес-процессов в условиях рыночных отношений. Назначение бизнес-плана и его основные элементы. Функции бизнес планирования. Основные принципы планирования.

Тема 2. Виды бизнес-планов. Методы бизнес планирования.

Виды (классификация) бизнес-планов. Методы бизнес планирования. Рекомендации по написанию бизнес-плана. Бизнес-план как инструмент построения бизнес-процессов. Смета. Система бюджетирования. Виды бюджетов. Методы оценки исполнения бюджетов.

Тема 3. Процесс и организация планирования на предприятии

Планирование как важнейшая функция управления. Этапы процесса планирования хозяйственной и финансовой деятельности предприятия. Системы планирования. Объекты планирования. Организационные структуры планирования. Показатели, признаки и основания как инструментарий планирования.

Нормы и нормативы. Нормы затрат времени. Норма численности. Норма времени обслуживания. Норма выработки. Норма обслуживания. Методы нормирования. Аналитический метод. Суммарный метод.

Виды планирования бизнес-процессов. Стратегическое бизнес планирование. Бюджетирование (оперативное планирование).

Тема 4. Методика составления разделов бизнес-плана

Общая структура бизнес-плана. Меморандум конфиденциальности. Резюме. Описание отрасли. Характеристика предприятия. Выбор вида деятельности (товара, работы, услуги). План маркетинга. Производственная программа. Организационная структура предприятия. Финансовый план и бюджет предприятия. Анализ рисков. Организационный план. Выводы и предложения.

Тема 5. Оформление и представление бизнес-плана

Рекомендации по оформлению и анализу бизнес-плана. Составление инвестиционной заявки. Подготовка и оформление инвестиционной заявки. Порядок согласования и утверждения бизнес-плана. Продвижение бизнес-плана, его презентация.

Обеспечение безопасности деловой информации.

4.3. Практические занятия

Номер раздела, темы	Наименование раздела, темы	Наименование практического занятия	Норматив времени, час.	
			Очная форма обучения	Очно- заочная форма обучения
	Рубежный контроль №1		2	2
4	Методика составле- ния разделов бизнес-плана	Разработка структуры бизнес- плана деятельности предпри- ятия	4	2
		Анализ показателей выполне- ния плана по производству и реализации продукции	4	2
		Оценка конкурентноспособ- ности предприятия	4	2
		Экспертное прогнозирование. Оценка дерева целей деятель- ности предприятия	2	-
		Разработка стратегии развития предприятия	4	1
		Финансовое планирование	4	2
		Программное обеспечение разработки бизнес-планов	4	1
5	Оформление и представление бизнес-плана	Презентация оформленного бизнес-плана	2	2
	Рубежный контроль №2		2	2
Всего:			32	16

5. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

При прослушивании лекций рекомендуется в конспекте отмечать все важные моменты, на которых заостряет внимание преподаватель, в частности те, которые направлены на качественное выполнение соответствующей практической работы.

Преподавателем запланировано использование при чтении лекций технологии учебной дискуссии. Поэтому рекомендуется фиксировать для себя интересные моменты с целью их активного обсуждения на дискуссии в конце лекции.

Практические занятия по дисциплине посвящены решению задач, а также практической разработке вопросов, изученных на лекциях.

Для текущего контроля успеваемости преподавателем используется балльно-рейтинговая система контроля и оценки академической активности. Поэтому настоятельно рекомендуется тщательно прорабатывать материал

дисциплины при самостоятельной работе, участвовать во всех формах обсуждения и взаимодействия, как на лекциях, так и на практических занятиях в целях лучшего освоения материала и получения высокой оценки по результатам освоения дисциплины.

Выполнение самостоятельной работы подразумевает самостоятельное изучение разделов дисциплины, подготовку к практическим занятиям, к рубежным контролям (для обучающихся очной и очно-заочной формы обучения), подготовку к экзамену.

Рекомендуемая трудоемкость самостоятельной работы представлена в таблице:

Рекомендуемый режим самостоятельной работы

Наименование вида самостоятельной работы	Рекомендуемая трудоемкость, акад. час.	
	Очная форма обучения	Очно- заочная форма обучения
Самостоятельное изучение тем дисциплины:	51	83
Обеспечение коммерческой безопасности деловой информации	6	10
Инжиниринг и другие способы совершенствования бизнеса	6	10
Договорные отношения с иностранными партнерами	6	10
Интернет и компьютерные программные продукты, используемые в бизнес-планировании	6	10
Аудит бизнес-плана внешними инвесторами	6	10
Реклама и рекламная компания в бизнес-плане	6	10
Моделирование бизнес-планов с использованием программного продукта Project Expert	8	11
Методическое и информационное обеспечение бизнес планирования	7	12
Подготовка к практическим занятиям (по 1 часу на каждое занятие)	14	6
Подготовка к рубежным контролям (по 2 часа на каждый рубеж)	4	4
Подготовка к экзамену	27	27
Всего:	96	120

6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

6.1. Перечень оценочных средств

1. Балльно-рейтинговая система контроля и оценки академической активности обучающихся в КГУ.
2. Банк тестовых заданий к рубежным контролям № 1, № 2 (для очной и очно-заочной формы обучения)
3. Перечень вопросов к экзамену.

6.2. Система балльно-рейтинговой оценки работы обучающихся по дисциплине

Очная форма обучения

№	Наименование	Содержание					
1	Распределение баллов за семестры по видам учебной работы, сроки сдачи учебной работы (доводятся до сведения обучающихся на первом учебном занятии)	Распределение баллов					
		Вид учебной работы:	Посещение лекций	Работа на практических занятиях	Рубежный контроль №1	Рубежный контроль №2	Экзамен
		Балльная оценка:	До 16	До 28	До 13	До 13	До 30
		Примечания:	8 лекций по 2 балла	14 занятий по 2 балла	На 1-ом практическом занятии	На последнем практическом занятии	

Очно-заочная форма обучения

1	Распределение баллов за семестры по видам учебной работы, сроки сдачи учебной работы (доводятся до сведения обучающихся)	Распределение баллов					
		Вид учебной работы:	Посещение лекций	Работа на практических занятиях	Рубежный контроль №1	Рубежный контроль №2	Экзамен
		Балльная оценка:	До 16	До 24	До 15	До 15	До 30

	ся на первом учебном занятии)	Примечания:	4 лекции по 4 балла	6 занятий по 4 балла	На 1-ом практическом занятии	На последнем практическом занятии	
2	Критерий пересчета баллов в традиционную оценку по итогам работы в семестре и экзамена		60 и менее баллов – неудовлетворительно; 61...73 – удовлетворительно; 74... 90 – хорошо; 91...100 – отлично				
3	Критерии допуска к промежуточной аттестации, возможности получения автоматического зачета (экзаменационной оценки) по дисциплине, возможность получения бонусных баллов		Для допуска к промежуточной аттестации (экзамену) по дисциплине за семестр обучающийся должен набрать по итогам текущего и рубежного контролей не менее 51 балла. В случае если обучающийся набрал менее 51 балла, то к аттестационным испытаниям он не допускается. Для получения экзамена без проведения процедуры промежуточной аттестации обучающемуся необходимо набрать в ходе текущего и рубежных контролей не менее 61 балла. В этом случае итог балльной оценки, получаемой обучающимся, определяется по количеству баллов, набранных им в ходе текущего и рубежных контролей. При этом, на усмотрение преподавателя, балльная оценка обучающегося может быть повышена за счет получения дополнительных баллов за академическую активность. Обучающийся, имеющий право на получение оценки без проведения процедуры промежуточной аттестации, может повысить ее путем сдачи аттестационного испытания. В случае получения обучающимся на аттестационном испытании 0 баллов итог балльной оценки по дисциплине не снижается. За академическую активность в ходе освоения дисциплины, участие в учебной, научно-исследовательской, спортивной, культурно-творческой и общественной деятельности обучающемуся могут быть начислены дополнительные баллы. Максимальное количество дополнительных баллов за академическую активность составляет 30. Основанием для получения дополнительных баллов являются: - выполнение дополнительных заданий по дисциплине; дополнительные баллы начисляются преподавателем; - участие в течение семестра в учебной, научно-исследовательской, спортивной, культурно-творческой и общественной деятельности КГУ.				

4	Формы и виды учебной работы для неуспевающих (восстановившихся на курсе обучения) обучающихся для получения недостающих баллов в конце семестра	В случае если к промежуточной аттестации (экзамену) набрана сумма менее 51 балла, обучающемуся необходимо набрать недостающее количество баллов за счет выполнения дополнительных заданий, до конца последней (зачетной) недели семестра. При этом необходимо проработать материал всех пропущенных практических занятий. Формы дополнительных заданий (назначаются преподавателем): - выполнение и защита пропущенного практического занятия (при невозможности дополнительного проведения практической работы преподаватель устанавливает форму дополнительного задания по тематике пропущенного практического занятия самостоятельно) – до 4 баллов; - прохождение рубежного контроля (баллы в зависимости от рубежа); - реферат (до 15 баллов). Ликвидация академических задолженностей, возникших из-за разности в учебных планах при переводе или восстановлении, проводится путем выполнения дополнительных заданий, форма и объем которых определяется преподавателем.
---	---	---

6.3. Процедура оценивания результатов освоения дисциплины

Рубежный контроль проводится в форме письменного тестирования.

Перед проведением каждого рубежного контроля преподаватель прорабатывает с обучающимися основной материал соответствующих разделов дисциплины в форме краткой лекции-дискуссии.

Варианты тестовых заданий для рубежных контролей № 1 и № 2 состоят из 13 вопросов (для очной формы обучения) и 15 вопросов (для очно-заочной формы обучения).

На каждое тестирование при рубежном контроле обучающемуся отводится время не менее 30 минут.

Преподаватель оценивает в баллах результаты тестирования каждого обучающегося по количеству правильных ответов и заносит в ведомость учета текущей успеваемости.

Экзаменационный билет состоит из 2 вопросов, на которые обучающийся дает развернутый ответ. За правильный ответ на каждый вопрос обучающийся максимально может получить 15 баллов. Время, отводимое обучающемуся на экзаменационный билет, составляет 1 астрономический час.

Результаты текущего контроля успеваемости и экзамена заносятся преподавателем в экзаменационную ведомость, которая сдается в орготдел института в день экзамена, а также выставляются в зачетную книжку обучающегося.

6.4. Примеры оценочных средств для рубежных контролей и экзамена

Примеры тестовых заданий для рубежного контроля №1

1. Планирование это:

- А) функция управления по определению будущих целей, пропорций и ресурсов функционирования организации;
- Б) функция управления по определению будущих пропорций и ресурсов функционирования организации;
- В) функция управления по определению будущих ресурсов функционирования организации, необходимых для достижения поставленных целей;**
- Г) это процесс разработки системы целей, начиная от общих целей организации и заканчивая целями отдельных ее подразделений.

2. Комплексная оценка проекта предполагает:

- А) изменения, которые приносит проект в показатели деятельности предприятия;
- Б) сравнение чистых доходов предприятия с проектом с чистыми доходами предприятия без проекта;
- В) определение денежных потоков проекта и предприятия;
- Г) оценку финансовой состоятельности и экономической эффективности проекта.**

3. Какие инвестиционные решения относятся к разряду основных решений:

- А) вложение в ценные бумаги;**
- Б) создание основного капитала;
- В) формирование оборотного капитала;
- Г) распределение прибыли.

4. Чистая дисконтированная стоимость – это:

- А) текущая стоимость тех денег, которое предприятие должно получить в будущем;
- Б) изменения, которые приносит проект в показатели деятельности предприятия;
- В) показатель эффективности инвестиций, предпринятых в рамках инвестиционного проекта;**
- Г) сравнение чистых доходов предприятия с проектом с чистыми доходами предприятия без проекта.

5. Бизнес-план это:

- А) набор мероприятий, предусматривающий последовательность, сроки выполнения работ и исполнителей. Является частью перспективного плана ;
- Б) документ, предназначенный для детализации и обоснования приемлемости стратегических изменений в бизнесе, связанных с затратами инвестиционных ресурсов;**
- В) документ, предназначенный для детализации и обоснования приемлемости отдельных стратегических изменений в бизнесе;
- Г) процесс научного обоснования прогноза движения финансовых ресурсов и финансовых отношений на определенный период.

6. Выберите наиболее точный список участников реализуемого проекта , заинтересованных в его эффективности:

- А) инвесторы, владелец, команда проекта, потребители;
- Б) команда проекта, органы власти;
- В) инвесторы, потребители, команда проекта, владелец;
- Г) инвесторы, владелец, команда проекта, органы власти, потребители.**

7. Какой метод анализа инвестиционных проектов применяется, когда проект физически обособлен от предприятия и может рассматриваться независимо:

- А) метод условного выделения;**
- Б) метод объединения;
- В) метод наложения;
- Г) метод сравнения.

8. Назовите место бизнес-плана в проектном цикле:

- А) бизнес-план формируется на инвестиционной стадии жизненного цикла проекта;
- Б) бизнес-план разрабатывается на прединвестиционной стадии жизненного цикла проекта ;**
- В) бизнес-план используется на эксплуатационной стадии жизненного цикла проекта;
- Г) бизнес-план используется на стадии зрелости жизненного цикла проекта.

9. Основной задачей бизнес-плана для привлечения инвесторов является:

- А) убеждение инвестора в выгоды для него вложений в предоставляемый ему инвестиционный проект;**
- Б) развернутое обоснование проекта, дающее возможность всесторонне оценить эффективность принятых решений;
- В) формирование благоприятного имиджа фирмы для всех заинтересованных лиц;
- Г) расчет риска деятельности фирмы на перспективу.

10. Любое коммерческое предприятие принято начинать с:

- А) бизнес-плана;**
- Б) оценки коммерческого потенциала фирмы;
- В) плана мер по предупреждению банкротства;
- Г) разработки общих стратегических целей.

11. Какой результат получают инвесторы от реализации проекта:

- А) плату по контракту;
- Б) возврат вложенных капиталов и дивиденды;**
- В) получают необходимый товар;
- Г) реализованный проект и доходы от его использования.

12. В каком разделе бизнес-плана будут представлены финансовые результаты проекта:

А) резюме;

Б) финансовом плане;

В) описании производства;

Г) описании предприятия.

Примеры тестовых заданий для рубежного контроля №2

1. Стратегический план это:

А) долгосрочный план, предусматривающий набор перспективных целей, формирование миссии и стратегий деятельности организации;

Б) перспективный план, предусматривающий формирование миссии, перспективных целей и набор альтернативных вариантов поведения (стратегий) организации на каждый из возможных вариантов развития её внешней среды;

В) план поведения организации в среде окружения, разработанный, как правило, на год;

Г) процесс научного обоснования прогноза движения финансовых ресурсов и финансовых отношений на определенный период.

2. В раздел «Анализ рынка» бизнес-плана входят следующие ключевые моменты:

А) описание предприятия;

Б) организационно-правовая форма предприятия;

В) персонал и управленческая команда;

Г) тенденции в отрасли, основные потребители продукции и основные рынки сбыта.

3. В разделе бизнес-плана «Структура предприятия. Управление. Персонал» Вы **не** должны отражать:

А) организационную структуру предприятия;

Б) численность управленческого персонала;

В) количество оборудования и размер производственных площадей;

Г) права, обязанности и функции работников.

4. В маркетинговом плане Вы должны отразить следующие ключевые моменты:

А) особенности производства;

Б) название предприятия и описание продукции;

В) стратегию финансирования предприятия;

Г) стратегию маркетинга, стратегию сбыта и распределения, стратегию ценообразования.

5. Назовите раздел бизнес-плана, в котором будут представлены ожидаемые финансовые результаты (бюджет) проекта:

А) описание производства;

Б) финансовый план;

В) описание предприятия;

Г) резюме.

6. В плане производства Вы должны описать:

А) все производственные процессы;

Б) все финансовые процессы;

В) все управленческие процессы;

Г) все процессы, протекающие на предприятии.

7. Определите объем продаж, начиная с которого валовый доход от продаж начинает превышать валовые издержки на производство и реализацию продукции, если отпускная цена единицы продукции - 100 рублей, переменные издержки на производство и реализацию единицы продукции – 50 рублей, а постоянные издержки на производство и реализацию партии продукции – 1800 рублей.

А) 36 шт;

Б) 18 шт.;

В) 90 тыс.шт.;

Г) 47 шт.

8. Дисконтированная стоимость проекта, исходя из кэш-флоу в 15 млн руб., который предположительно будет получен за первые четыре года работы предприятия, а процентная годовая ставка равна 11 %, составит:

А) 9,8 млн.руб;

Б) 11,5 млн руб;

В) 15 млн.руб.;

Г) 23 млн. руб.

9. Определите риск деятельности фирмы по бизнес-плану, связанный с оплатой своих обязательств, методом расчета покрытия процентов, если валовая прибыль фирмы составляет 50 млн.руб. в год, а затраты на выплату процентов за кредит -30 млн.руб. :

А) 1,67;

Б) 0,6;

В) 0,55;

Г) 20 млн.руб.

10. Рассчитайте дисконтированную стоимость проекта, исходя из кэш-флоу в сумме 30 000 тыс.руб., который будет получен в первые два года работы. Годовая процентная ставка составляет 40%.

А) 15306 тыс.руб.;

- Б) 65333 тыс.руб.;
- В) 14467 тыс.руб.;
- Г) 54600 тыс.руб.

11. Определите риск деятельности фирмы по бизнес-плану, связанный с оплатой своих обязательств, методом расчета покрытия процентов, если валовая прибыль фирмы составляет 80 млн.руб.в год, а затраты на выплаты процентов за кредит- 30 млн.руб.

- А) 0,37;
- Б) 2,67;**
- В) 50 млн.руб. ;
- Г) 0,55.

Примерный перечень вопросов к экзамену

1. Сущность и основные элементы бизнес-плана.
2. Функции бизнес планирования.
3. Основные принципы внутрифирменного планирования.
4. Этапы разработки бизнес-плана.
5. Внешние и внутренние факторы развития предприятия.
6. Треугольник конкуренции.
7. SWOT-анализ.
8. Планирование как функция предприятия. Виды планов.
9. Стадии планирования.
- 10.Объекты и средства планирования.
- 11.Методы планирования.
- 12.Показатели планирования.
- 13.Нормы и нормативы.
- 14.Методы нормирования.
- 15.Состав и краткое содержание разделов бизнес-плана.
- 16.Меморандум конфиденциальности в бизнес-плане.
- 17.Раздел «Резюме» бизнес-плана.
- 18.Описание отрасли в бизнес-плане.
- 19.Раздел «Характеристика предприятия» бизнес-плана.
- 20.Выбор вида деятельности (товара, работы, услуги).
- 21.План маркетинга в бизнес-плане.
- 22.Производственная программа бизнес-плана.
- 23.Организационная структура предприятия.
- 24.Финансовый план и бюджет предприятия.
- 25.Анализ рисков в бизнес-плане.
- 26.Организационный план бизнес-плана.

27. Выводы и предложения бизнес-плана. Оформление и анализ бизнес-плана.
28. Содержание инвестиционной заявки.
29. Порядок подготовки и оформления инвестиционной заявки.
30. Порядок согласования и утверждения бизнес-плана. Презентация бизнес-плана.

6.5. Фонд оценочных средств

Полный банк заданий для текущего, рубежных контролей и промежуточной аттестации по дисциплине, показатели, критерии, шкалы оценивания компетенций, методические материалы, определяющие процедуры оценивания образовательных результатов, приведены в учебно-методическом комплексе дисциплины.

7. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА

7.1. Основная учебная литература

1. Бизнес-планирование [Электронный ресурс]: учебное пособие / А. С. Волков, А. А. Марченко. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2022. — 81 с. — Доступ из ЭБС «znanium.com»
2. Бизнес-планирование [Электронный ресурс]: Учебное пособие/Романова М. В. - М.: ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2021. - 240 с. — Доступ из ЭБС «znanium.com»

7.2. Дополнительная учебная литература

1. Бизнес-планирование [Электронный ресурс]: Учебник / Под ред. проф. Т. Г. Попадюк, проф. В.Я. Горфинкеля - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2022. - 296 с. — Доступ из ЭБС «znanium.com»

8. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ

1. ЭБС «Лань»
2. ЭБС «Консультант студента»
3. ЭБС «Znanium.com»
4. «Гарант» - справочно-правовая система

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Материально-техническое обеспечение по реализации дисциплины осуществляется в соответствии с требованиями ФГОС ВО по данной образовательной программе.

10. ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ДИСТАНЦИОННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

При использовании электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (далее ЭО и ДОТ) занятия полностью или частично проводятся в режиме онлайн. Объем дисциплины и распределение нагрузки по видам работ соответствует п. 4.1. Распределение баллов соответствует п. 6.2 либо может быть изменено в соответствии с решением кафедры, в случае перехода на ЭО и ДОТ в процессе обучения. Решение кафедры об используемых технологиях и системе оценивания достижений обучающихся принимается с учетом мнения ведущего преподавателя и доводится до сведения обучающихся.